



Comune di Sondrio

D.U.P.

2023 / 2024

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Le linee programmatiche dell'azione amministrativa costituiscono, unitamente al Documento Unico di Programmazione, la sintesi dei programmi e dei progetti che l'Amministrazione intende attuare nel corso del mandato.

Si ritiene coerente assumere come contenuto prevalente delle Linee Programmatiche il Programma Amministrativo presentato in occasione delle elezioni del 10-24 giugno 2018, sul quale è stata chiesta ed ottenuta la fiducia dei sondriesi. Inoltre l'Amministrazione, nell'interesse di tutta la collettività, intende portare a compimento le principali iniziative già avviate dalla precedente Amministrazione. La conciliazione, tra le iniziative già avviate e quelle proprie della nuova Amministrazione, avverrà in modo puntuale nei singoli programmi, nei quali saranno stabilite anche le priorità.

L'orizzonte temporale del presente DUP supera, pertanto, la durata temporale dell'attuale mandato amministrativo che avrà termine nel 2023, e sarà oggetto di revisione da parte dell'amministrazione neoletta.

2. La programmazione nel contesto normativo

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

3. Linee Programmatiche Formalizzate Nel Dup

Premessa

Le linee programmatiche dell'azione amministrativa costituiscono, unitamente al Documento Unico di Programmazione, la sintesi dei programmi e dei progetti che l'Amministrazione intende attuare nel corso del mandato.

Si ritiene coerente assumere come contenuto prevalente delle Linee Programmatiche il Programma Amministrativo presentato in occasione delle elezioni del 10-24 giugno 2018, sul quale è stata chiesta ed ottenuta la fiducia dei sondriesi. Inoltre l'Amministrazione, nell'interesse di tutta la collettività, intende portare a compimento le principali iniziative già avviate dalla precedente Amministrazione. La conciliazione, tra le iniziative già avviate e quelle proprie della nuova Amministrazione, avverrà in modo puntuale nei singoli programmi, nei quali saranno stabilite anche le priorità.

Le Linee Programmatiche partono da un'analisi del contesto territoriale di Sondrio e delle sue potenzialità e illustrano poi le singole tematiche:

- TURISMO, COMMERCIO, EVENTI, ATTIVITÀ PRODUTTIVE, MARKETING TERRITORIALE, TRIBUTI LOCALI;
- TERRITORIO, URBANISTICA, FRAZIONI, SICUREZZA, AMBIENTE;
- CULTURA: MUSEI, TEATRO, BIBLIOTECA – SCUOLA, ISTRUZIONE, INTEGRAZIONE SCOLASTICA;
- POLITICHE SOCIALI - ANZIANI, GIOVANI, DISABILITA';
- SPORT;
- GEMELLAGGI.

SONDRIO CITTÀ CAPOLUOGO: UN PUNTO DI SVOLTA

A seguito della crisi congiunturale globale e del rapido cambiamento dei modelli a cui stiamo assistendo, le prospettive future della Città di Sondrio sono oggi quanto mai incerte. Assistiamo giorno dopo giorno al progressivo smantellamento di Istituzioni ed Enti, fatto ancor più preoccupante per una città per la quale, fino a poco tempo fa, la quota di occupazione nel settore terziario copriva quasi il 70% della complessiva.

Si rende pertanto necessario individuare un nuovo modello di sviluppo per Sondrio, che parta dalle risorse del nostro territorio, che sono molteplici.

LA SITUAZIONE ATTUALE - ELEMENTI DI CRITICITÀ

Negli ultimi anni la Città si è gradualmente venuta a trovare in una posizione di isolamento, rispetto ai Comuni limitrofi, al comprensorio ed alle Istituzioni di livello superiore. Questa situazione ha influito negativamente sulle potenzialità del Capoluogo, che ha per vocazione, all'interno del mandamento, la funzione e la responsabilità di coordinare la programmazione e la gestione. In particolare la mancanza di un'adeguata pianificazione di medio-lungo periodo non ha consentito di porre le basi per la soluzione di importanti nodi essenziali. Ci riferiamo per esempio alla rilevante carenza infrastrutturale di cui l'intera Provincia soffre, ponendo i Cittadini e le Imprese in una posizione di svantaggio competitivo rispetto al resto del Paese. Gli indici relativi alla dotazione di infrastrutture a livello provinciale, con riferimento alla rete stradale e ferroviaria, risulta nettamente inferiore a quello nazionale. Ancora meno consistente è il livello delle infrastrutture connesse alla telefonia e alla telematica.

Constatiamo inoltre la carenza di offerta ricettiva per il turismo, soprattutto dal punto di vista qualitativo; questa situazione è aggravata dalla mancanza di partecipazione e di coinvolgimento di cittadini ed operatori.

LE POTENZIALITÀ DEL NOSTRO TERRITORIO

Eppure la nostra Valle, la cui superficie è situata per il 67% a quote superiori ai 1.500 mt s.l.m., offre innumerevoli potenzialità che, se correttamente valorizzate, potrebbero portare ad uno sviluppo consistente e sostenibile.

Disponiamo di un ambiente naturale unico, ricco di risorse: aria, acqua, verde. Ma non solo; la Valle offre moltissimo anche sotto il profilo culturale e storico artistico, dai nuclei storici disseminati lungo i terrazzamenti, alle innumerevoli chiese, palazzi, musei.

Un ruolo fondamentale, sia per l'economia del territorio che in prospettiva di uno sviluppo turistico, è ricoperto dall'enogastronomia. Nel settore agroalimentare la Valtellina è rinomata: bresaola, pizzoccheri, bitto, mele, piccoli frutti, funghi e vini pregiati, sempre più conosciuti e apprezzati a livello globale.

Il nostro territorio è anche particolarmente generoso di risorse energetiche e materie prime, dalle risorse idriche per la produzione di energia idroelettrica al bosco, il grande dimenticato che, se messo a frutto, con l'indotto della filiera del legno, potrebbe garantire profitti e impiego.

Non ultimo, anzi alla base dei risultati raggiunti e della resistenza mostrata in tempi di crisi, c'è la tradizione di serietà e affidabilità della nostra gente. Le nostre Comunità sono vive e solidali; contiamo la presenza di innumerevoli Enti e Associazioni di volontariato, Onlus, Polisportive, Cooperative sociali.

La nostra scuola è ai vertici nazionali di valutazione e sappiamo come i nostri conterranei, fuori Provincia, riscuotano apprezzamento e abbiano conseguito anche notevoli successi. Dobbiamo adoperarci con ogni

mezzo per creare le condizioni affinché i nostri giovani possano rimanere in Valle, trovando qui le opportunità per esprimere le loro professionalità e attitudini.

TURISMO, COMMERCIO, EVENTI, ATTIVITÀ PRODUTTIVE, MARKETING TERRITORIALE, TRIBUTI LOCALI

TURISMO

Fondamentale ai fini di una efficace azione a favore dello sviluppo della vocazione turistica del capoluogo sarà la proficua interlocuzione con gli Enti a vario titolo presenti sul territorio e, in particolare, i comuni contermini facenti parte del mandamento. Dovrà certamente essere presa in debita considerazione l'ipotesi di collaborare con soggetti terzi ai fini di una adeguata promozione della città e delle sue offerte (sia a mezzo social network, sia attraverso i canali di comunicazione più tradizionali). L'azione dell'amministrazione sarà certamente volta a favorire e implementare qualsivoglia iniziativa abbia (in concreto o potenzialmente) la possibilità di promuovere la città, il territorio e le sue eccellenze. Come Comune saremo sempre pronti a collaborare con tutti i soggetti che organizzano tali eventi al fine di contemperare quanto più possibile l'interesse alla promozione dell'evento con la promozione della città.

E' necessario promuovere un turismo sostenibile, mirato alla salvaguardia del territorio, al recupero degli edifici, alla cura dei borghi, dei sentieri, alla valorizzazione degli spazi culturali e di incontro, alla promozione e allo sviluppo dei legami tra sport e natura. Difendere è valorizzare, ma servono anche politiche di promozione delle eccellenze ambientali e culturali, sinergiche e aggreganti. La nostra cultura centenaria, ricca e articolata, bene comune e motore di coesione e crescita della Comunità, ha connotato il territorio in modo peculiare; i segni di questa vitalità sono leggibili nei terrazzamenti, nelle chiese, negli antichi borghi...

Ambiente, natura e cultura sono ingredienti di benessere, di quella eccellenza che ci è riconosciuta da ogni indagine sulla qualità della vita; la pratica sportiva è un altro di questi fondamentali ingredienti e si lega a doppio filo con l'ambiente. E' assolutamente necessario e urgente valorizzare e promuovere gli sport che immergono la persona nel patrimonio naturale: palestre naturali di arrampicata sportiva, percorsi ciclo-pedonali, passeggiate lungo i sentieri, attraverso i boschi, i terrazzamenti o i borghi, lungo i corsi d'acqua, valorizzando le tradizioni locali, edifici storici e chiese, che sono presenti capillarmente sul territorio e costituiscono un'offerta appetibile per chi cerca un turismo di qualità. Questo ha come basi una mobilità sostenibile, l'ospitalità diffusa ed un forte spirito identitario di tutta la città e di ogni singola frazione. Nel rispetto delle peculiarità di ogni ambito, le iniziative culturali, turistiche e ambientali devono puntare, insieme alla valorizzazione delle proprie attività, a creare un'immagine unica e attrattiva della città. A questo scopo devono concorrere, in modo sinergico, insieme al Comune, i singoli attori: imprese, privati, enti e associazioni.

Il nostro obiettivo è sviluppare un modello turistico innovativo che, in un'ottica di medio periodo, conduca la città a valorizzare le proprie eccellenze ambientali e culturali.

In una prospettiva di ampliamento delle potenzialità e dell'offerta si rende importante costruire un sistema di programmazione che assicuri l'ottimale utilizzo delle risorse a disposizione e il coordinamento delle diverse iniziative, eventi, manifestazioni, con il potenziamento degli spazi museali e culturali cittadini. Validi mezzi per stimolare il coinvolgimento degli operatori privati possono essere gli sgravi fiscali e burocratici per l'apertura di nuove attività. Vanno inoltre potenziati la rete di marketing ed il coordinamento fra tutte le realtà turistiche mandamentali, operatori privati, consorzi ed enti pubblici.

RENDERE SONDRIO UNA CITTÀ ATTRATTIVA ED ACCOGLIENTE

A questo proposito ci sono molti ambiti in cui intervenire: la viabilità; la valorizzazione del centro storico, favorendo l'apertura di esercizi commerciali-ricettivi, soprattutto ad opera di giovani imprenditori che

promuovano i nostri prodotti; la cura dell'arredo urbano; la realizzazione di piste ciclabili protette (secondo i modelli più avanzati del nord Europa o della Spagna); la pulizia, la sicurezza, l'ordine e l'organizzazione; la valorizzazione degli ambiti più caratteristici, come il Lungo Mallero fino alle Cassandre, Scarpatetti, via Lavizzari e l'Angelo Custode, Castel Masegra, l'area del Moncucco, San Lorenzo, piazza San Rocco, il Teatro, il Museo, i vari palazzi storici del centro. Bisogna curare la qualità delle manifestazioni, che devono essere rivolte alla promozione delle nostre eccellenze ed alla conoscenza del territorio. Si possono ottenere importanti risultati mediante interventi di piccola scala, puntuali, diffusi, ma coordinati e saldamente legati tra loro. L'obiettivo fattibile è quello di rendere Sondrio una città bella da vedere e piacevole per viverci e lavorarci.

Teniamo presente che la Valtellina si trova a soli 90 km da Milano: siamo la località di svago e ricreazione più vicina alla metropoli. La Valtellina è il polmone verde del capoluogo lombardo; possiamo contare su un bacino di utenza di tre milioni di persone che, grazie all'apertura della nuova Tangenziale di Morbegno e ai più importanti interventi di ammodernamento e miglioramento della linea ferroviaria tra Sondrio e Milano, che permetteranno di percorrere la tratta in poco più di un'ora, potrebbero confluire, anche solo in giornata, sulle nostre strutture ricettive.

Il potenziamento di alcuni servizi, come l'estensione della fibra ottica, potrebbe rendere attrattiva Sondrio anche come scelta residenziale per famiglie di Milano e dell'hinterland. Questo porterebbe nuova linfa, aiuterebbe a ricollocare il vasto patrimonio edilizio e ripopolerebbe la città, che sta vivendo un importante decremento demografico.

LINEE PROGRAMMATICHE PER LO SVILUPPO DELL'OFFERTA TURISTICA

L'ospite deve avere la possibilità di personalizzare la propria vacanza e di muoversi liberamente su più piani, da quello sportivo a quello ambientale, da quello enogastronomico a quello culturale, da quello legato al benessere a quello che privilegia la famiglia. Sondrio e la Valtellina devono costruire tutte queste opportunità valorizzando le proprie peculiarità, senza inseguire astratti modelli turistici non coerenti con il territorio e la sua cultura.

Si tratta di una necessità evolutiva stimolata dal mercato: i soggiorni si fanno sempre più brevi e, nel contempo, gli ospiti cercano di impiegare bene il proprio tempo, preferendo all'ozio le attività. La tendenza è quella di riempire gli spazi vuoti per valorizzare la vacanza, che si è accorciata, ma si è anche differenziata. Sempre più persone, infatti, scelgono di muoversi più di una volta all'anno, prediligendo magari la formula del week-end lungo.

Si rende quindi necessario, per aumentare la visibilità e la ricchezza della proposta della nostra città, sviluppare due ambiti di intervento, uno di tipo comunicativo, con presenza sui media tradizionali (stampa specializzata e programmi televisivi di settore), sui siti e sulle riviste di nicchia, sui *social network*, e uno che riguarda l'armonizzazione di azioni tra tutti i soggetti coinvolti.

Proporre un'offerta turistica di qualità per Sondrio e il suo mandamento è una sfida che la prossima amministrazione della città dovrà sostenere, con idee nuove da condividere con tutti gli operatori.

Turismo enogastronomico

In un mondo sempre più aperto e globalizzato, il turista ricerca esperienze autentiche e locali: la presenza di bellezze artistiche e paesaggistiche di elevato pregio non rappresenta più l'elemento discriminante nel processo decisionale, il turista vuole avere la possibilità di entrare in contatto e conoscere la cultura e la comunità del luogo.

In questo contesto, l'enogastronomia assume una rilevanza che mai aveva avuto in passato. Sebbene un buon pranzo con prodotti locali abbia sempre rappresentato un elemento fondamentale nella vacanza, oggi il turista si mostra sempre più interessato ad andare oltre al semplice consumo dei prodotti tipici e aspira a conoscerne le origini, i processi e le modalità di produzione e, attraverso questi, il territorio, le vicende storiche, artistiche e sociali, la vita delle persone del luogo...

L'enogastronomia è diventata uno "strumento" privilegiato; essa, infatti, racchiude e veicola tutti quei valori che il turista contemporaneo ricerca, ossia: rispetto della cultura e delle sue tradizioni, autenticità, sostenibilità, benessere psico-fisico ed esperienza.

In questa linea si potrebbero organizzare numerosi eventi, collegando la promozione dei prodotti locali con eventi sportivi o culturali.

Turismo sportivo

Tra coloro che fruiscono maggiormente delle strutture e del territorio che la Valtellina mette a disposizione dei propri ospiti ci sono senz'altro coloro che apprezzano la bicicletta. Fuori dal periodo invernale gli amanti delle due ruote ricercano le strade di montagna, siano esse asfaltate o sterrate. Con la bicicletta si possono scoprire sfumature e particolari di paesaggi e ambienti che andrebbero persi con mezzi più veloci; si può recuperare una dimensione lenta di fruizione del territorio, una dimensione sostenibile ed ecologica. La bicicletta è un mezzo di trasporto individuale e permette di coniugare la mobilità sostenibile con la libertà di movimento del singolo.

La vacanza in sella ad una bicicletta è una modalità di fare vacanza che risulta in crescita negli ultimi anni nelle preferenze dei turisti.

Sondrio è al centro di due magnifici percorsi ciclabili;

- il *Sentiero Valtellina*: 114 km lungo il fiume Adda, da Colico a Bormio, immerso nella natura.

- La Via dei Terrazzamenti: è un'area posta sul versante retico della bassa e media Valtellina valorizzata da un percorso ciclo-pedonale. Si tratta della più tipica zona del paesaggio agrario valtellinese, caratterizzata dai terrazzamenti vitati ma anche da edifici storico artistici, civili e religiosi, di notevole pregio e interesse, fortemente rappresentativi e carichi di valore simbolico.

I percorsi necessitano però di servizi, dei quali allo stato attuale è sprovvisto, punti di ristoro, aree attrezzate, noleggio e riparazione etc.

Il turismo fluviale lungo il fiume Adda, ma non solo, offre enormi potenzialità tra cui, le più sviluppate e rinomate, quelle relative alla canoa ed al rafting.

Il recente sviluppo del *trail running* e la conseguente organizzazione di numerosi eventi, come la *Wine Trail*, competizione di richiamo internazionale che si snoda lungo i terrazzamenti, stanno diffondendo in modo esemplare la conoscenza del nostro territorio, abbinata alla promozione dei nostri prodotti.

Oltre alle nuove tendenze permangono, con tutte le loro potenzialità, i settori tradizionali, come lo sci, l'escursionismo o l'alpinismo.

Turismo religioso

Fra le tante attrattive paesaggistiche che caratterizzano il mandamento di Sondrio si possono considerare le strutture quali chiese, basiliche, santuari, cappelle, pievi, che rappresentano un patrimonio artistico e culturale di altissimo valore, veri gioielli d'arte sacra, custodi di testimonianze antiche e preziose.

Progettare e nel contempo rilanciare un'offerta turistica "di qualità", dedicata a coloro che vogliono viaggiare camminando, in percorsi culturali/architettonici/religiosi unici nella regione alpina è possibile.

Turismo congressuale ed aziendale

Il turismo congressuale o aziendale è un fenomeno in enorme crescita a livello globale. Sono eventi congressuali i convegni, le conferenze, le convention, i simposi, le tavole rotonde, i seminari e i workshop. Questa forma di turismo comporta non solo la permanenza delle figure coinvolte, ma molto spesso delle famiglie che hanno necessità diverse, di aggregazione, di svago, mosse dal desiderio di conoscere le proposte turistiche del territorio.

Sondrio, protagonista nelle Alpi, può offrire strutture adeguate (sale conferenze, il teatro della città, scuole, ecc..) ha aziende e figure in grado di supportare esigenze organizzative. Il territorio può offrire incredibili opportunità di svago.

COMMERCIO E ATTRATTIVITÀ TERRITORIALE

Se da un lato i nuovi modelli di stile di acquisto hanno visto crescere l'utilizzo delle tecnologie di vendita on line, è innegabile che gli esercizi di vicinato svolgano un ruolo importante ed imprescindibile quali presidi del territorio e di vivibilità della Città. I classici negozi, che rappresentano un tratto distintivo della nostra cultura, sono la prima tutela contro il degrado e l'abbandono del Centro Storico e dei quartieri.

Per il rilancio del Commercio sondriese servono, innanzitutto, un'azione congiunta di riqualificazione dell'arredo urbano e l'organizzazione di eventi attrattivi per rivitalizzare la città, come la promozione di iniziative a chilometro zero o di mercatini tematici. Bisogna inoltre creare le condizioni, tramite sgravi fiscali e realizzazione di infrastrutture, affinché molte delle attività commerciali, che negli ultimi anni si sono trasferite nei comuni limitrofi, possano trovare conveniente riportare la propria attività in città.

AGRICOLTURA ED ENOGASTRONOMIA

Il territorio è stato per secoli mantenuto e curato nei suoi molteplici aspetti dai suoi abitanti; lasciarlo all'incuria e all'abbandono ha come conseguenza l'incremento delle calamità naturali, le emergenze e i danni alle infrastrutture. La scomparsa di aziende agricole, di piccole e medie dimensioni, è un fattore allarmante. L'agricoltura deve essere valorizzata, attraverso gli usi e i valori della comunità. E' necessario ripristinare nel territorio compromesso dall'industrializzazione agricola, a causa dell'utilizzo di pesticidi e trattamenti tossici, l'equilibrio microbiologico e la fertilità dei suoli, delle acque, riducendo l'impiego energetico per un processo più efficiente e sostenibile. Questo può avvenire coinvolgendo gli agricoltori e sostenendo le loro economie rurali. E' importante salvaguardare e promuovere le produzioni locali, i processi di lavorazione e trasformazione tipici, il consumo critico e l'economia solidale. Particolare attenzione dovrà essere posta nell'educare i consumatori verso una scelta sostenibile, locale, a chilometro zero o a filiera corta, e di qualità dei prodotti agricoli, al fine di ottenere da un lato la valorizzazione e l'uso dei nostri prodotti locali, dall'altro l'aumento della qualità di ciò che mangiamo con indubbi benefici per la salute e la qualità della vita.

SVILUPPO DEL COMMERCIO DI VICINATO

Per sviluppare il commercio di vicinato sarà necessario facilitare la concessione dei permessi degli esercizi commerciali ad occupare il suolo pubblico delle piazze e delle vie circostanti con strutture mobili (tavolini, gazebo etc.), sempre nel rispetto dell'armonia e dell'ordine dell'arredo urbano. Si dovranno inoltre avviare iniziative di marketing territoriale che mirino alla valorizzazione della nostra città, creando sinergia tra istituzioni, scuola e imprese, valorizzando le risorse storiche e culturali e creando eventi di livello anche nazionale e internazionale.

Analizzando l'attuale situazione della città sotto il profilo della vivacità, non si può non prendere atto di come negli ultimi anni le vie di Sondrio siano sempre più vuote, soprattutto al di fuori delle ore di lavoro. In questo contesto il commercio svolge un ruolo molto importante. Infatti le attività commerciali, oltre che dare il loro contributo per una maggiore sicurezza, pulizia e illuminazione delle vie, rappresentano in molti casi un punto di riferimento e di incontro.

Arredo e illuminazione sono fattori importanti, in quanto possono cambiare l'aspetto della città che, seppur bella, è però troppo asettica. Sondrio ha bisogno di essere più ospitale; questo può influire sulla vita dei cittadini influenzandone il comportamento. Maggior senso di accoglienza porta l'individuo a riscoprire il piacere di ritrovarsi e incontrarsi, riappropriandosi della propria città, abitudini che negli ultimi anni sembrano essersi perse.

Servono indicazioni molto chiare su come raggiungere i parcheggi sotterranei, che potrebbero diventare tutti post-pagamento con frazione oraria iniziale gratuita, unitamente a quelli in superficie, che hanno la possibilità di essere dotati di sbarra d'ingresso e uscita.

Per quanto riguarda aspetti legati prettamente al commercio vi sono diversi ambiti in cui poter intervenire. Innanzitutto è da valutare una riduzione del costo di occupazione suolo pubblico per negozi e pubblici esercizi che intendano collocare arredi e merci esterni alle attività, oltre ad erogare eventuali incentivi per migliorie di facciate e vetrine. E' necessario predisporre uno studio, con conseguente regolamento, che tenga conto delle necessità di carico e scarico per l'approvvigionamento dei negozi, che preveda anche punti di sosta veloce, dedicati a clienti che devono ritirare pacchi pesanti o ingombranti. Questi dovrebbero essere individuati in prossimità delle zone con maggiore concentrazione di attività. Si potrebbe ripristinare il Settembre Valtellinese, dando ampio risalto a prodotti e artigianato locali, coinvolgendo tutti gli operatori della città. In questo caso l'Amministrazione potrebbe intervenire nella comunicazione, che deve necessariamente andare anche e soprattutto fuori provincia.

Particolare attenzione deve essere riservata al commercio di vicinato presente nelle frazioni, tale presenza garantisce non solo un servizio commerciale ma soprattutto un servizio sociale. Per questo si individueranno interventi di riduzione delle tasse comunali per chi mantiene o vuole aprire nuovi negozi nella zona alta della città.

La città di Sondrio, come capoluogo di provincia, dovrebbe diventare il fulcro di tutto il Mandamento, punto di riferimento per il turismo, dove poter trovare informazioni riguardanti la Valtellina, effettuare prenotazioni e coordinare gli eventi più importanti, evitando inutili sovrapposizioni. A questo proposito bisognerebbe individuare la giusta sede per un Ufficio Turistico.

ARTIGIANATO E IMPRESA

Il tessuto sociale locale è sempre stato solido proprio grazie alla piccola-media impresa, artigianale e di bottega, che perciò deve essere vista come una risorsa da tutelare. Per questo motivo, il Comune deve creare tutte quelle condizioni che permettano alla piccola-media impresa di sopravvivere e, soprattutto, svilupparsi

e innovarsi. L'obiettivo dell'amministrazione comunale deve quindi essere quello di favorire il commercio locale attraverso i negozi di vicinato.

Le imprese con qualifica "artigiana" con sede nel Comune di Sondrio sono circa 450, con una media di 2,7 addetti. Ciò significa che più di 1200 persone sono occupate al loro interno.

Occorre definire un Tavolo di ascolto da parte dell'Amministrazione verso le Associazioni di categoria che raccolgono le istanze delle Imprese. Per rilanciare il turismo e il commercio, ai fini di una ripresa dell'intera economia locale, è necessario lavorare in sintonia con tutti gli operatori del settore, valorizzando le produzioni e i servizi delle imprese del territorio, a maggior ragione in occasione di eventi e manifestazioni.

E' da valutare un segnale di attenzione sul piano della pressione tributaria, attraverso le aliquote dell'IMU e della TARI. Le imprese manifatturiere, con alti consumi energetici, che esportano, andrebbero sostenute attraverso un abbattimento delle spese energetiche (Bando "Energia"). Vanno, inoltre, adottati dei Regolamenti comunali (e tale logica va sostenuta ai livelli superiori) che privilegino le imprese del territorio (appalti a km zero).

Per le imprese artigiane che fanno ingresso in città con automezzi ai soli fini lavorativi bisogna prevedere formule agevolative, come anche è urgente attivare la fase progettuale del parcheggio attrezzato per mezzi pesanti (zona a ridosso della tangenziale).

E' essenziale agevolare l'ingresso di giovani nelle imprese artigiane, per esempio attraverso Borse Lavoro. Le imprese artigiane vanno coinvolte nei circuiti della promozione turistica accanto alle eccellenze culturali, paesaggistiche ed enogastronomiche.

TERRITORIO, URBANISTICA, FRAZIONI, SICUREZZA, AMBIENTE

CITTÀ VIVIBILE, SOSTENIBILE E SICURA

Si rende necessario interpretare i nuovi bisogni e la differente condizione demografica, sociale ed economica, attraverso politiche volte a diversificare l'impianto economico della città. Si ritiene fondamentale puntare alla valorizzazione turistica dell'ambiente, del paesaggio e dei beni culturali e ad attrarre i più giovani, grazie agli alti livelli di qualità della vita ed ai servizi offerti ai cittadini, nonché tramite politiche abitative incentivanti. E' essenziale a questo fine favorire il recupero dell'esistente, con interventi di rigenerazione urbana, possibilmente con la modalità dell'intervento partecipato.

LA CITTÀ TECNOLOGICA – SMART CITY

E' fondamentale sviluppare l'integrazione tra strumenti di gestione del territorio, servizi e modalità di trasporto, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica ed alla digitalizzazione per servizi avanzati.

In un piano di medio-lungo periodo si vuole portare Sondrio al passo con le ultime tecnologie a servizio della città: illuminazione stradale a led, pannelli fotovoltaici sui tetti degli edifici pubblici e a copertura dei parcheggi, *wi-fi* diffusa, sistemi di videosorveglianza sui pali della luce, segnalazione in tempo reale via *smartphone* di emergenze o disservizi.

Sono molteplici le funzionalità offerte dalle nuove tecnologie: dai pagamenti digitali *contactless* per parcheggi e colonnine di ricarica per autoveicoli ai servizi di infomobilità, taxi, chiamate di emergenza, prenotazioni, e-commerce, e-governement e infoturismo. Il sistema consente inoltre la gestione delle

telecamere per il controllo ed il monitoraggio del territorio, l'illuminazione intelligente, il coordinamento e la gestione del servizio di bike sharing.

CONNETTIVITÀ

Uno sviluppo della città in linea con le richieste del mercato e dei cittadini non può prescindere da una connessione alla rete con velocità di accesso adeguata. La connettività è lavoro, promuove i servizi e le produzioni locali. La connettività è turismo. La connettività è democrazia. E' necessario a tal fine promuovere tutte le iniziative atte a diffondere sul territorio comunale il cablaggio con la fibra ottica. Sono inoltre da introdurre nuove utilità per il Cittadino, quali la cittadinanza d'identità digitale, assegnata ad ogni residente per poter accedere tramite personal computer a tutti gli uffici comunali, per richiedere e ottenere certificati, pagare tributi etc. Tutto questo al fine di snellire la burocrazia e la perdita di tempo per i cittadini, rendendo così anche più efficienti gli uffici pubblici. E' da favorire anche la diffusione di punti hot spot Wi-Fi gratuiti a disposizione dei cittadini.

Il turismo può ottenere grandi benefici dall'utilizzo della rete, implementando applicazioni disponibili per smartphone/tablet, che saranno utilizzabili gratuitamente per i turisti nelle diverse lingue. Di fronte ad un monumento, il turista potrà ricevere automaticamente non solo informazioni dettagliate, ma guide online, mappe, percorsi consigliati e servizi. Tutto questo renderà più semplice ed efficace la promozione turistica del nostro territorio. Anche il sito istituzionale del Comune andrà aggiornato con nuovi contenuti ed adeguato alle nuove disposizioni.

Attraverso la piattaforma sarà anche possibile segnalare, con foto e geolocalizzazione, i disservizi (ad esempio presenza di buche, segnalazione di mancato ritiro/abbandono di rifiuti, malfunzionamento dei lampioni, ecc.), avere un servizio di pagamento di multe e parcheggi; ricevere informazioni dal Comune circa comunicazioni importanti, notizie in tempo reale sul traffico, lavori pubblici o emergenze; essere informati su news ed iniziative del Comune e delle Associazioni; visionare mappe interattive e informazioni utili sull'Amministrazione, il territorio e i servizi; partecipare all'implementazione dell'offerta di servizi.

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Molti dei parametri di riferimento per la valutazione della qualità della vita di una città, ambito nel quale Sondrio eccelle da anni a livello nazionale, si basano sulla percezione degli abitanti e sul complessivo stato di benessere. Questi anni sono contraddistinti da un diffuso senso di paura. Il sistema di videosorveglianza monitora proprio i luoghi meno frequentati della città e, insieme ad un capillare lavoro di installazione di nuovi punti luce, che evitano di lasciare al buio alcune zone, garantisce un elevato livello di sicurezza ed il benessere correlato.

Una città illuminata è una città sicura. È necessario potenziare l'illuminazione pubblica, innanzitutto nei parchi e nei giardini pubblici ed in prossimità delle fermate dei mezzi pubblici, nonché impiantare sistemi di videosorveglianza ed allarme, posizionati strategicamente sul territorio (ad esempio sistemi di webcam installate sui pali della luce e colonnine di pronto intervento). In quest'ottica è fondamentale curare il coordinamento con le Forze dell'Ordine. Inoltre non è più differibile la necessità di affrontare, con serietà e decisione, il problema dell'accattonaggio e dei venditori abusivi, fenomeno cresciuto in modo esponenziale negli ultimi anni in tutta la Città.

ENERGIA

Una riconosciuta importanza riveste il concetto di sostenibilità. Cercheremo di arrivare in largo anticipo, rispetto ai protocolli internazionali, che fissano scadenze al 2030, sul raggiungimento di obiettivi legati all'efficienza energetica, alla riduzione delle emissioni ed al perseguimento di uno sviluppo sostenibile.

EFFICIENZA

Un ottimale livello di organizzazione dei servizi e la razionale gestione delle risorse umane e strumentali dell'ente locale rappresentano una precondizione per il buon esito delle attività istituzionali proprie del Comune e delle complesse funzioni amministrative a cui esso provvede. E' necessario, nell'impiego delle risorse per l'articolazione dei servizi, tendere ad una maggiore efficienza ed efficacia, anche in funzione della costante diminuzione di personale imposta dai vincoli di finanza pubblica, privilegiando, pertanto, le priorità strategiche e i servizi indispensabili, facendo leva anche sull'innovazione come motore di cambiamento e come spinta ad un miglioramento continuo.

Per il pagamento IMU si provvederà ad attivare un servizio per l'invio dei modelli di pagamento preventivamente compilati.

SOCIETÀ PARTECIPATE

Va riconsiderato il ruolo del Comune nelle società partecipate, non solo come investitore, ma anche come erogatore di lavoro e gestore di servizi pubblici e non. Riguardo, in particolare, a Secam spa, si curerà di introdurre nuove strategie che migliorino efficacia, efficienza ed economicità della propria azione, con la relativa riduzione della tassa rifiuti e della bolletta dell'acqua pagati dai cittadini del Comune di Sondrio. Si dovrà inoltre vigilare sul percorso avviato con il progetto di fusione di AEVV, perché il Comune possa continuare a svolgere un ruolo di controllo sui servizi erogati ai propri cittadini.

PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO, VALORIZZAZIONE DELL'ESISTENTE E RIQUALIFICAZIONE

La revisione del Piano di Governo del Territorio (PGT) sarà principalmente indirizzata alla nuova programmazione di due documenti del PGT che riteniamo di primaria importanza per una visione globale e strategica per la Città. Il Documento di Piano e il Piano dei Servizi saranno oggetto di un profondo rinnovamento rispetto alle necessità di programmare e di traguardare le mutate condizioni socio - economiche. L'obiettivo è quello di sviluppare un nuovo strumento di governo del territorio che, nel rispetto dei criteri di sostenibilità e di minimizzazione del consumo di suolo, sia in grado di orientare e incentivare gli interventi edilizi, prioritariamente verso le aree già urbanizzate, degradate, dismesse o sottoutilizzate, da riqualificare o rigenerare, anche al fine di promuovere e non compromettere l'ambiente, il paesaggio e, in particolare, tenendo conto dell'effettivo fabbisogno.

PROGETTI SU SCALA URBANA

In una pianificazione di medio-lungo termine, al fine di ridurre progressivamente i parcheggi distribuiti, a vantaggio degli spazi a disposizione delle diverse attività, sarà necessario realizzare nuovi parcheggi interrati o, possibilmente, un autosilo, collocato in posizione centrale.

La vasta area dove un tempo sorgeva l'industria del cotonificio Fossati si trova in stato di abbandono e necessita di essere bonificata. Si tratta di un'area collocata in una zona dalla valenza ambientale importante. Si procederà, tramite gli strumenti adeguati, alla valutazione dei possibili interventi per recuperare l'area alla città, preservando il più possibile il carattere di memoria che la struttura rappresenta per la storia recente.

Un'altra area cittadina di notevole pregio ambientale è costituita dal "Moncucco", situata sempre nella Sondrio alta, già sede dell'Ospedale psichiatrico. Diverse sono le possibilità di destinazione (ricettività diffusa, centro di formazione) per l'area che, tra l'altro, si trova sulla direttrice del sentiero dei Terrazzamenti, che si vuole potenziare a fini turistici. Anche per quest'area ci si attiverà al fine di promuovere, di concerto con la Proprietà, adeguati interventi di recupero.

La Piazza San Rocco, attualmente, è di fatto una via di transito e non assolve alle funzioni tipiche di una piazza; la via don Bosco è un tratto rettilineo dove le vetture raggiungono anche elevate velocità, con grave rischio per i bambini della vicina Scuola Elementare, dell'Oratorio e per gli anziani. E' opportuno un intervento che riqualifichi la Piazza sia dal punto di vista funzionale che sotto l'aspetto del decoro e della vivibilità.

Nell'ottica di una maggior valorizzazione della parte alta della città, in stretto collegamento con il recupero delle aree di cui sopra, si procederà allo studio di fattibilità per il potenziamento dei collegamenti al centro città, tramite trasporti convenzionali o anche con il ricorso a sistemi alternativi.

Avvio dell'intervento di valorizzazione della Piastra

La nostra Amministrazione, appena insediata, si è trovata nella condizione di decidere, in brevissimo tempo, quali scelte adottare nei confronti del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza del quartiere La Piastra, avviato dalla precedente amministrazione e finanziato in larga parte con fondi stanziati nell'ambito del Bando Periferie: pur non avendo condiviso tutte le scelte progettuali adottate da chi ci ha preceduto, data la portata complessiva dell'operazione abbiamo ritenuto che fosse scelta corretta e responsabile, anche nei confronti dei partner privati coinvolti nel programma (Aler, Croce Rossa, Coldiretti, Condominio La Piastra, Bocciodromo) adottare le delibere di Giunta per l'approvazione dei progetti esecutivi ancora mancanti, nel rispetto del crono programma previsto dalla Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Le problematiche successivamente emerse in tema di legittimità costituzionale dell'iter di approvazione delle convenzioni sottoscritte dal nostro e da altri 95 Comuni a dicembre 2017, nonché di copertura finanziaria, creano una situazione di incertezza sulle sorti del Programma. Qualora si rendesse necessario, effettueremo un'accurata valutazione sulla priorità dei singoli interventi rispetto alle finalità del Bando e all'esigenza di rigenerare il quartiere in primis sotto il profilo sociale, infrastrutturale, ambientale e della sicurezza.

PROGETTI DI RILIEVO COMUNALE E COMPRESORIALE

Verrà avviato uno studio di fattibilità per la realizzazione di un impianto comprensoriale per il pattinaggio su ghiaccio, al fine di definirne i costi, la migliore collocazione e la fattibilità, con lo scopo di ricercare i finanziamenti e contributi per la realizzazione dello stesso. Siamo sicuri che un comprensorio alpino, quale è quello che vede Sondrio baricentrica rispetto alle montagne di Valmalenco, all'Adda, ai percorsi terrazzati ed alle Orobie, debba poter accogliere una struttura destinata al pattinaggio su ghiaccio.

Si porrà allo studio la realizzazione di una passerella ciclopedonale sulle Cassandre, per collegare sponda destra e sinistra del Mallero tra Mossini e Ponchiera, mettendo in connessione i sentieri già esistenti sui due versanti.

Manca inoltre a Sondrio e al comprensorio una piscina all'aperto, con spazi verdi per stare in relax nei giorni di sole con la famiglia, ma anche per praticare sport d'acqua. Si valuterà la fattibilità di una struttura all'aperto, magari collocata nelle aree verdi periferiche della città in vicinanza dell'Adda, creando anche un percorso per l'allenamento di canoe e per altri sport fluviali.

Si promuoverà il recupero dell'ex monastero di San Lorenzo. Si tratta di un edificio dall'altissimo valore storico per la nostra città e merita, pertanto, di essere recuperato e valorizzato. Diverse sono le ipotesi allo studio: vi si potrebbe creare un centro congressi, per ospitalità religiosa e turistica con progetti nel sociale. Potrebbe essere una struttura organizzata, con un'ala che ospita turisti (religiosi o per gruppi disabili, meeting sport o lavoro) e un'altra ala con alloggi protetti, per persone in difficoltà, anziani. Essendo una struttura imponente, che potrebbe ospitare diverse realtà che dovrebbero interagire e compensarsi, potrebbe diventare un polo di accoglienza turistica (prevedendo anche un punto di sosta per degustazioni durante le passeggiate tra i terrazzamenti), sportiva, religiosa, ma anche per conferenze e meeting.

LE FRAZIONI

E' necessario garantire attenzione e presidio sull'intera superficie del territorio comunale; il Comune deve farsi carico delle esigenze ed offrire gli strumenti funzionali al perseguimento degli obiettivi individuati dai residenti delle frazioni, che sono quotidianamente coinvolti nel mantenimento del decoro urbano e che suggeriscono ambiti di intervento anche di natura sociale, consentendo al Comune di raggiungere persone a rischio marginalità altrimenti invisibili.

Un ruolo importantissimo riveste anche il tema della presenza nelle frazioni di strutture decentrate, quali ad esempio le scuole. In particolare a Ponchiera e a Triangia vantiamo la presenza di scuole primarie rinomate per organizzazione e preparazione. Queste scuole costituiscono un valore per l'intera comunità, anche nell'ottica di interscambio tra centro e frazioni, e vanno pertanto preservate e sviluppate.

L'attenzione alle frazioni non si ferma alla manutenzione ordinaria, ma inaugura, nella condivisione delle priorità con i residenti, un'attenzione diversa e più puntuale nei confronti dei servizi al cittadino (aree di servizio urbano, parcheggi, parchi giochi per bambini, servizi itineranti di informazione, servizio raccolta differenziata, trasporto pubblico).

Tra i primi interventi da mettere in agenda a sostegno delle frazioni vi sono senz'altro l'allargamento di alcuni tratti delle strade che le collegano e la realizzazione degli allacciamenti fognari, ove mancanti.

Interverremo per potenziare la dote di parcheggi pubblici nelle frazioni e nelle località, partendo da quelle che ne sono più carenti: grazie ad apposito stanziamento deliberato nell'ambito dell'AQST, stiamo provvedendo alla copertura finanziaria di questi interventi.

Particolare attenzione verrà data, inoltre: al tema degli allacciamenti per l'irrigazione; a quello della manutenzione e pulizia dei sentieri; alla progettazione e alla realizzazione di interventi per la messa in sicurezza del territorio (strade e boschi) attuabili grazie anche alla partecipazioni a bandi regionali e alla collaborazione con altri enti pubblici; alla realizzazione di progetti con cittadini e associazioni presenti nelle frazioni, per lo sviluppo di una cittadinanza più attiva e attenta alle esigenze.

ARREDO URBANO E VERDE PUBBLICO

Di fondamentale importanza, per lo sviluppo dell'assetto futuro della Città, sono la pianificazione e la programmazione della manutenzione della città, ordinaria e straordinaria, soprattutto in relazione a strade, marciapiedi e verde pubblico.

Vogliamo dotare la Città di un Piano dell'Arredo e del Decoro Urbano, che integri le altre regolamentazioni già approvate e che preveda la creazione del verde pubblico laddove possibile, anche in termini di standard qualitativi a carico degli operatori. Vogliamo garantire la miglior fruibilità possibile alle nostre aree verdi, anche aumentando e facendo assidua manutenzione delle attrezzature quali panchine, cestini per l'immondizia, giochi per i bambini sicuri e puliti. Particolare attenzione sarà dedicata nel rendere i parchi gioco accessibili ed inclusivi nei confronti dei bambini con disabilità.

Andrà posta attenzione al dettaglio nel disegno omogeneo dei marciapiedi e ad un'immagine coordinata ed efficiente del sistema di illuminazione; andranno rafforzati il programma di asfaltatura delle strade, la cura dei parchi, di installazione e manutenzione delle panchine. Ai fini della sicurezza è inoltre essenziale dotare le vie cittadine di passaggi pedonali rialzati e ben illuminati e di marciapiedi adeguati.

INCENTIVI PER IL RECUPERO DEGLI EDIFICI IN CENTRO STORICO

Intendiamo intraprendere con decisione un percorso di valorizzazione del nostro patrimonio storico artistico. In tal senso si inserisce l'iniziativa di adottare un regolamento, avente il duplice scopo di sensibilizzare la cittadinanza verso il recupero delle facciate ubicate in zona centro storico e di incentivarla con agevolazioni economiche ad eseguire recuperi nel rispetto delle tipologie ed utilizzando tecniche e materiali appropriati. Verranno stabilite le modalità di accesso alle agevolazioni, in relazione all'ubicazione del fabbricato, alle sue caratteristiche, alle tipologie d'intervento. Alle agevolazioni economiche citate verrà aggiunto un supporto tecnico, fornito da tecnici specializzati nel restauro, che si attiveranno a spese del Comune sul singolo intervento, predisponendo saggi d'indagine, con conseguente relazione ed, eventualmente, fornendo direttive e criteri d'intervento. Tali tecnici dovranno avere comprovata esperienza. Verranno agevolati gli interventi di manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo delle facciate degli edifici ed in particolare quelli che prevedano tinteggiature, recupero intonaci, sostituzione delle condotte esterne di scarico delle acque piovane, nonché eliminazione di linee elettriche o telefoniche in vista, restauro di facciate parzialmente o integralmente affrescate o con graffiti, restauro di facciate che presentino elementi architettonici di particolare pregio (es. portali, gronde, balconi, ecc...).

Le agevolazioni consisteranno nell'esenzione dall'applicazione della tassa di occupazione del suolo pubblico per la posa dei ponteggi necessari all'intervento, nella riduzione dell'aliquota IMU per i titolari dell'autorizzazione, per l'unità immobiliare interessata dall'intervento, nel contributo erogato dall'Amministrazione Comunale, nell'assistenza fornita dall'Ufficio Tecnico Comunale ai Cittadini al fine di richiedere finanziamenti e/o contributi a Enti Pubblici e Privati (per esempio Fondazioni Bancarie), nonché nell'esecuzione gratuita di saggi e rilievi da parte di tecnici specializzati nel restauro, a cura e spese dell'Amministrazione Comunale. Si intende valutare l'applicazione di incentivi anche per le ristrutturazioni che portino alla creazione di ricettività diffusa, della quale è carente Sondrio.

MOBILITÀ SOSTENIBILE

Da fonti statistiche ricaviamo che il 73,6% degli spostamenti nel nostro Paese avviene su scala urbana, con percorsi mediamente di lunghezza di poco superiore ai 4 km. Questo è un chiaro segnale che è necessario intervenire a livello organizzativo e strutturale, al fine di ridurre il congestionamento del traffico, l'inquinamento e i disagi e i rischi connessi.

In linea con i principi normativi sarà basilare incentivare l'utilizzo di veicoli a zero impatto ambientale, offrendo alcuni benefici, quali l'accesso consentito in aree ZTL per i veicoli ibridi elettrici, la sosta gratuita su strisce gialle (residenti) e blu. Nel Regolamento Edilizio andrà inserita la clausola che nelle nuove costruzioni tutti i box dovranno essere dotati di presa elettrica con contabilizzazione dei consumi per la ricarica delle batterie dei motori dei veicoli elettrici. Dovrà essere incentivata la *e-Mobility* in ambito urbano, con politiche

basate su incentivi di natura non economica (e sostanziali disincentivi per i veicoli inquinanti). L'auto è largamente il mezzo più utilizzato, ma le auto sono ferme per il 95% del tempo. Le aree urbane, fino ad oggi, sono state progettate per le auto, così si riscontra la carenza di spazi per la mobilità pedonale e ciclabile e per l'incontro e l'intrattenimento.

Strategie per la sostenibilità dei servizi di mobilità e per la pianificazione del territorio

Ci si adopererà per rendere i trasporti urbani più efficienti, in collaborazione con l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Sondrio; sono rilevanti gli impatti potenziali di una organizzazione ottimale della mobilità, in termini di risparmio di tempo, decongestionamento, miglioramento dell'ambiente e della sicurezza. La mobilità urbana nei prossimi anni sarà sempre più connessa, autonoma, condivisa ed elettrica. La raccolta e la condivisione di tutti i dati direttamente o indirettamente legati dalla mobilità e l'utilizzo di opportuni strumenti di analisi consentirà di ottimizzare la gestione dello spazio pubblico, creare nuovi servizi di mobilità, integrare tutti i servizi di mobilità, offrire servizi legati agli stili e alle esigenze. Con la digitalizzazione, tutti i biglietti cartacei e le ricevute diventeranno superflui. La fattura sarà inviata tramite *smartphone* e le occupazioni possono essere tracciate *online*. Ciò consente di risparmiare sui costi. La digitalizzazione della sosta su strada sta diventando sempre più diffusa grazie alle recenti applicazioni di pagamento (*pay per mobile*) e alla sempre maggiore ricchezza di servizi offerti dai *device* fissi. Le politiche ambientali nelle città sono sempre più prioritarie e alcuni studi evidenziano che il traffico legato alla ricerca della sosta contribuisce per un 30% delle emissioni da traffico urbano. La sosta su strada diventa sempre più un elemento cruciale delle politiche della mobilità e ambientali delle città, mettendo al centro dell'attenzione l'ottimizzazione della gestione. A lungo termine gli spazi su strada diminuiranno perché la città avrà bisogno di spazio per creare corsie per e-bike, e-scooter, ecc. per aumentare la qualità dell'aria e della vita in città.

Una città che punta sulla qualità della vita per i residenti e sulla ricettività turistica nel rispetto dell'ambiente non può non sviluppare collegamenti ciclo-pedonali tra le diverse aree urbane ed extra-urbane, incentivando e agevolando ogni forma di mobilità alternativa. La mobilità sostenibile passa tuttavia anche attraverso una concezione nuova dei parcheggi, il cui decentramento può favorire la riscoperta di percorsi pedonali immersi nella natura, piuttosto che in borghi storici e angoli caratteristici di inaspettata bellezza.

Per questo sarà utile provvedere alla realizzazione di una rete di percorsi pedonali urbani ed extra urbani sicuri, con una particolare attenzione alle problematiche dei disabili (barriere architettoniche); alla rimodulazione della pedonalizzazione del centro storico; alla creazione di isole pedonali anche nelle realtà delle frazioni.

PIANO URBANO DEL TRAFFICO

La mobilità, oltre ad essere un elemento di libertà dei singoli, è un aspetto primario per l'organizzazione dei trasporti e dei flussi del traffico cittadino. È necessario predisporre un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), che sappia coniugare queste due esigenze. Pertanto, al fine anche di limitare i flussi di automobili ed il conseguente congestionamento del traffico, punti cardine del nuovo Piano dovranno essere: una nuova viabilità, con la ridefinizione delle direttrici di accesso e di esodo dalla città e i collegamenti interni; lo sviluppo del trasporto pubblico e dei percorsi ciclo pedonali; la verifica e rimodulazione dei percorsi e orari delle linee cittadine; la realizzazione di parcheggi scambiatori per la migliore integrazione tra trasporto pubblico e trasporto privato; l'adeguamento e riqualificazione delle fermate (pensiline); l'incentivazione dell'integrazione autobus-bicicletta; il rinnovo del parco macchine, selezionando i mezzi più ecocompatibili disponibili sul mercato; la costituzione e gestione di un servizio di "*car sharing*" e "*car pooling*"; la promozione per la diffusione di auto e moto elettriche, adottando le migliori tecnologie utilizzabili; la predisposizione di un programma di integrazione ferro-gomma, con il forte rilancio del progetto "metropolitana di superficie"

sia per i collegamenti interprovinciali, sia extra provinciali, puntando a realizzare almeno due collegamenti veloci giornalieri con Milano.

ACCORPAMENTO DEI PARCHEGGI

Un progetto strategico di lungo periodo prevede la graduale eliminazione del parcheggio “*scomposto*” ai bordi delle strade, attraverso un disegno della viabilità e dell’arredo urbano innovativo e funzionale (*park&ride* per manifestazioni ed eventi – parcheggio multipiano in zona centrale).

PISTE CICLABILI

Riteniamo importante agevolare la mobilità ciclopedonale. A favore di tale impostazione, volta anche a modificare le nostre abitudini, vi sono sia ragioni di semplice risparmio economico ed energetico, sia motivi di salute delle persone e rispetto dell’ambiente. E’ nostra intenzione approfondire lo studio delle piste ciclabili, affinché venga garantito che chi vuol circolare a piedi e in bicicletta possa farlo in totale tranquillità e soprattutto sicurezza. A questo scopo si prevede la creazione di corridoi principali dedicati: lungo la direttrice est-ovest, con ingresso da Montagna, passando per piazza Garibaldi e fino al Parco Ovest; lungo la direttrice nord-sud, dalle frazioni di Arquino e Ponchiera, passando da Piazza Garibaldi fino al Parco Adda Mallero e alla congiunzione con il sentiero Valtellina. Previa attenta verifica dello stato di fatto e delle iniziative in corso, si procederà all’aggiornamento del progetto della rete di piste ciclabili ed alla sua massima realizzazione: tra le prime iniziative concrete abbiamo approvato, migliorandolo sotto il profilo qualitativo, il progetto definitivo della nuovo tratto di pista ciclabile lungo la via Stelvio, individuando la copertura finanziaria aggiuntiva che ci permetterà di dare corso all’intervento in tempi rapidi. Si provvederà altresì alla creazione di parcheggi comunali per le biciclette, integrandoli con un servizio di biciclette “in prestito”, per agevolare l’interscambio bus/treno/auto; a campagne informative e formative volte alla massima diffusione dell’uso del “mezzo” bicicletta e di una nuova cultura di mobilità. Si provvederà a studiare il collegamento ciclabile con i comuni limitrofi, e la continuità e interconnessione con le reti ciclabili urbane, anche attraverso la realizzazione di aree pedonali e zone a traffico limitato, nonché attraverso l’adozione di provvedimenti di moderazione del traffico. Si dovrà tenerne conto negli strumenti di pianificazione territoriale e urbanistica, nei regolamenti edilizi e negli interventi di costruzione o ristrutturazione degli edifici pubblici, con particolare riferimento a quelli scolastici. I piani urbani della mobilità ciclistica, denominati «*biciplan*», quali piani di settore dei piani urbani della mobilità sostenibile (PUMS), finalizzati a definire gli obiettivi, le strategie e le azioni necessari a promuovere e intensificare l’uso della bicicletta come mezzo di trasporto, sia per le esigenze quotidiane, sia per le attività turistiche e ricreative e a migliorare la sicurezza dei ciclisti e dei pedoni, dovranno definire la rete degli itinerari ciclabili prioritari del territorio comunale, destinata all’attraversamento e al collegamento tra le parti della città lungo le principali direttrici di traffico, con infrastrutture capaci, dirette e sicure. Tali piani dovranno, inoltre, definire gli obiettivi programmatici concernenti la realizzazione di tali infrastrutture, la rete secondaria dei percorsi ciclabili all’interno dei quartieri e dei centri abitati, la rete delle vie verdi ciclabili, destinata a connettere le aree verdi e i parchi della città, le aree rurali e le aste fluviali del territorio comunale e le stesse con le reti. Verranno anche individuate le azioni necessarie per incentivare l’uso della bicicletta negli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro, per migliorare la sicurezza dei ciclisti e contrastare il furto delle biciclette.

PARCHEGGIO ATTREZZATO PER CAMPER E CAMPING COMPRESORIALE

Per garantire maggiore sicurezza e regolamentare la sosta dei Camper e Caravan dei cittadini, oltre all’area attrezzata dedicata, si valuterà la possibilità di realizzare un Camping sulle rive dell’Adda, da collocare non necessariamente sul territorio comunale.

ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE

E' necessario, preliminarmente, procedere ad un censimento delle barriere architettoniche, per procedere, secondo un programma strutturato, alla loro eliminazione. I percorsi pedonali devono essere ben mantenuti, illuminati e sicuri e facilmente fruibili da anziani, bambini e disabili.

Si porranno in essere sistemi per incrementare la visibilità dei passaggi pedonali, in modo da facilitare la visibilità dei pedoni in attraversamenti anche in condizioni di scarsa visibilità.

GESTIONE DEI RIFIUTI

Ci si adopererà per promuovere la diffusione del "*compostaggio familiare*" monitorato in tutte quelle realtà dove sia possibile, tramite il potenziamento e l'ottimizzazione dell'impiantistica esistente o da realizzare a tal fine; verranno indette campagne educative/informative, che comincino dalle aule scolastiche, finalizzate a diffondere la cultura del "*rifiuto zero*" e della "*riduzione dei rifiuti alla fonte*"; si studierà la possibilità di introdurre la "*tariffazione puntuale*", che faccia pagare le utenze sulla base della produzione effettiva di rifiuti non riciclabili, premiando così il comportamento virtuoso dei cittadini, incoraggiandoli ad acquisti e consumi sempre più consapevoli. Tale tariffazione dovrà tenere conto anche del servizio di raccolta offerto, come ad esempio tra centro e frazioni.

TUTELA DEGLI ANIMALI

Si provvederà alla ricerca e creazione di aree recintate per cani e gatti domestici (da realizzare all'interno dei parchi e dei giardini presenti in città), garantendo un'area recintata dove poterli lasciare liberi. Contemporaneamente verranno promosse campagne educative sul rispetto delle regole di igiene relative agli animali negli ambienti pubblici (es. escrementi lasciati per strada), unitamente a controlli più stretti sul rispetto delle regole.

CULTURA: MUSEI, TEATRO, BIBLIOTECA – SCUOLA, ISTRUZIONE, INTEGRAZIONE SCOLASTICA

MUSEI E MANIFESTAZIONI

Nell'ottica del progetto di rilancio e di potenziamento dell'attrattività di Sondrio in chiave turistica si è considerata come principale area di intervento il Castel Masegra il cui museo CAST è stato inaugurato il 6 ottobre 2019 con i suoi tre piani dedicati a Arrampicata, Alpinismo e Ambiente. Come tutte le realtà museali e non solo ha sofferto durante il periodo del *lockdown* a causa dell'emergenza sanitaria riprendendo ad accogliere ospiti durante il periodo estivo e puntando anche ad aumentare l'offerta con mostre temporanee o spettacoli musicali e/o teatrali nella corte esterna. Proseguono gli studi su come recuperare e valorizzare il resto della struttura senza trascurare di porre l'attenzione su tutte le testimonianze del passato della città. Durante il periodo di emergenza sanitaria si è lavorato e si intenderà lavorare ulteriormente sulle modalità di comunicazione audiovisiva per permettere la diffusione della conoscenza della nostra città anche nei momenti di mobilità bloccata in vista anche di una volontà di attrarre quel turismo culturale di prossimità che si è sviluppato anche come conseguenza della crisi.

Presso Castello Masegra troverà accoglienza anche la collezione dell'Istituto Mineralogico Valtellinese mentre per la Collezione mineralogica Grazioli ci sono ancora valutazioni in corso. Nonostante le limitazioni derivate dall'emergenza sanitaria si intende proseguire con l'impegno di aprire e rendere visitabili tutti gli edifici di pregio della città a partire da Palazzo Sassi che ospita il MVSA e Palazzo Pretorio.

Anche i privati proprietari di edifici di pregio nel centro storico dovranno essere coinvolti in occasione di eventi, manifestazioni, giornate dedicate alla cultura, all'interno di percorsi di visita mirati. Dopo l'inaugurazione della Sala Vaninetti il 6 dicembre 2019 a seguito della donazione di una serie di tele del pittore

Angelo Vaninetti donate dalla figlia Annalisa si allestirà a partire dal 24 settembre 2020 un ulteriore spazio con altre quattro tele offerte dalla figlia in un secondo momento destinate espressamente al museo CAST. Proseguono gli studi per individuare in Sondrio un edificio che possa ospitare una collezione di opere di arte moderna e contemporanea.

Con la fondazione Musei di Torino e con Banca d'Italia sono state progettate due percorsi espositivi con opere di gran pregio che non sono state esposte a causa dell'emergenza sanitaria ma saranno riprogrammate nella primavera e nell'autunno del 2021 presso MVSA.

Sondrio Festival (ASSOMIDOP): il livello qualitativo della manifestazione, frutto di una trentennale esperienza, è un dato consolidato. Si continua a lavorare per rafforzarne sempre di più il carattere di "evento" in grado di attrarre visitatori e migliorare l'immagine di Sondrio all'esterno. Il fatto di essere parte di IAMF (International Alliance Mountain Film) favorisce il collegamento con i festival analoghi a livello internazionale e permette di ospitare esperti di livello internazionale e di far conoscere le nostre attività all'estero. A causa dell'emergenza sanitaria si sta studiando per programmare l'evento sia in presenza che in streaming.

Sondrio, il suo territorio e la sua storia: si lavora per costruire nuovi percorsi e itinerari, nonché potenziare quelli esistenti, per la fruizione del "bene culturale" costituito dai terrazzamenti, dagli antichi nuclei rurali delle frazioni. Si cercherà di coinvolgere le scuole per realizzare dei piccoli spazi espositivi lungo la sentieristica di versante, dedicati alla storia delle attività agricole del nostro territorio terrazzato, alla tecnica di costruzione dei muretti a secco e all'esposizione di attrezzi, abbigliamento, documenti e testimonianze del passato. Andrà valorizzato e potenziato anche l'Ecomuseo del Monte Rolla coinvolgendo le scuole e i privati cittadini con iniziative di cittadinanza attiva che favoriscano la pulizia dei sentieri e avvicinino all'ambiente naturale da considerarsi patrimonio comune.

TEATRO

Il Teatro Sociale rimane l'ambiente principe per gli spettacoli dal vivo o eventi di pregio che richiedano un palcoscenico ma si promuoverà anche l'uso di altre sale presenti in città come l'auditorium Torelli e il Policampus per una fruizione diffusa di momenti di divertimento ma di quelli rivolti allo sviluppo del pensiero critico e al rafforzamento della coesione sociale. Dopo la chiusura forzata a causa dell'emergenza sanitaria si è iniziato ad utilizzare spazi all'aperto come la Piazza Teresina Tua con un buon successo di pubblico e si è iniziata una collaborazione con il Cinema Excelsior che si intende proseguire per il Cinema sotto le stelle. Il teatro Sociale riaprirà dopo il *lockdown* con una capienza ridotta a 280 che rendono la sostenibilità degli spettacoli veramente difficile. Pur tuttavia il teatro si riaprirà per poter permettere il recupero degli spettacoli non fruiti e per nuovi spettacoli. Per il momento non si intende offrire spettacoli in abbonamento ma con il libero acquisto di biglietti esclusivamente online prima dello spettacolo.

E' indifferibile l'apertura di trattative per l'acquisizione da parte del Comune dei locali non di proprietà ubicati all'interno dell'edificio, dando priorità al *foyer*, che dovrà essere riaperto il prima possibile.

Vanno inoltre sostenute le compagnie e i laboratori teatrali che hanno difficoltà nel reperire spazi di prova ed espressione. In questo senso il Comune potrebbe promuovere la creazione di uno spazio multiculturale aperto a varie discipline, una sorta di Casa della Cultura dove mettere a disposizione spazi a costi contenuti, anche in sinergia con i teatri limitrofi e d'Oltralpe.

Particolare attenzione viene rivolta anche ai cori della città per i quali si cercherà di trovare gli spazi adeguati dal momento che, causa distanziamento dovuto all'emergenza sanitaria, hanno bisogno di maggior spazio per il distanziamento.

BIBLIOTECA PIO RAJNA

La Biblioteca Pio Raina è un cardine della vita culturale cittadina. Superata l'emergenza sanitaria che ha costretto ad una forte limitazione della fruizione si spera di poter ritornare a farla diventare uno spazio ancora più aperto alla città. Vanno implementati i cicli di conferenze e gli incontri con gli autori, cercando di identificare autori di spicco attrattivi soprattutto per i giovani. Gli incontri con autori o personaggi di spicco online hanno riscosso un buon gradimento durante il *lockdown*, si proseguirà a potenziare anche quella modalità di incontro e di comunicazione.

La Biblioteca può inoltre rientrare in un più ampio disegno di politiche a sostegno degli anziani. Le attività didattiche, i readings, gli incontri con autori potranno essere organizzati coinvolgendo l'Associazione Amici degli Anziani e altri sodalizi.

Andrà ulteriormente potenziata la disponibilità di supporti multimediali e l'avvicinamento alla lettura dei più piccoli e degli adolescenti.

Si continuerà a promuovere progetti di digitalizzazione dei documenti in modo da poter rendere visibili e consultabili tutti i volumi presenti compresi quelli più preziosi da un punto di vista storico o perché chiosati da autori legata alla nostra realtà locale.

Ci si attiverà per migliorare la struttura e rendere più funzionali l'illuminazione, gli arredi e gli spazi.

CASTELLO MASEGRA

Ci si attiverà per creare connessioni, percorsi culturali e itinerari escursionistici che colleghino il Masegra con castelli e dimore limitrofi (Grumello e Mancapane a Montagna in Valtellina, convento di San Lorenzo, Palazzo Paribelli ad Albosaggia...), ma anche con il Museo della Bagnada di Lanzada. Come esempio di sinergia si attiverà il 25 settembre presso Castello l'inaugurazione de "L'Altro Festival" che si svolgerà in Valmalenco, un buon modo per collaborare e promuovere iniziative di valore non solo ambientale e sportivo ma anche culturale e artistico.

Si procederà a stilare periodicamente, con un anticipo di almeno sei mesi, un calendario degli eventi da mettere a disposizione della cittadinanza, al fine di creare un "cartellone partecipato", dove associazioni culturali e sportive, comitati di zona, studenti e liberi cittadini possano segnalare le loro proposte di manifestazioni ed iniziative.

In collaborazione con il politecnico si valuteranno i possibili ulteriori interventi per completare il lavoro di restauro dell'intera struttura.

SCUOLA E INCLUSIONE

La scuola ha l'obbligo primario di educare. E' anche, però, il primo luogo dove si possono sviluppare pratiche inclusive. Le scuole diventano inclusive se migliorano in tutti i loro aspetti, cioè nell'educazione di tutti gli apprendenti della comunità. Tutto l'insieme dei discenti può trovare vantaggio da un'efficace inclusione degli alunni con esigenze particolari. Se si riescono a produrre politiche inclusive si potranno sviluppare pratiche inclusive in modo da creare una condivisione di valori quali la democrazia, l'uguaglianza, la responsabilità, la trasparenza, il rispetto, la sostenibilità.

Sarebbe importante vedere le diversità come risorse al servizio dell'educazione e credere nelle capacità e possibilità dei propri studenti dando valore all'attesa. Bisogna prevedere risorse aggiuntive per sostenere le scuole in modo che possano offrire a tutti i giusti strumenti per affrontare la complessità del mondo contemporaneo. La didattica ordinaria in molti casi va arricchita per farla diventare inclusiva; si devono quindi prevedere risorse aggiuntive da offrire alle scuole.

Didattica e inclusione non possono prescindere da una equilibrata distribuzione numerica degli alunni con problematiche particolari. In tal senso le criticità maggiori sono quelle legate al numero di alunni stranieri e di alunni con disabilità.

E' in fase di completamento la ristrutturazione della sede del CPIA per quanto riguarda la gestione degli spazi e gli accessi sia all'interno dell'edificio che in giardino.

C'è un forte squilibrio anche nei numeri riguardanti gli alunni con disabilità, la maggior parte dei quali gravita sul comprensivo Paesi Orobici. Tutti gli istituti dovrebbero tendere al raggiungimento di un livello di eccellenza nella gestione di bambini e ragazzi con disabilità. Il Garante delle persone con disabilità potrà svolgere un ruolo utile operando anche in ambito scolastico nella predisposizione del "Progetto di Vita"

Nel medio periodo si renderà necessaria una valutazione sull'organizzazione del servizio scolastico nelle frazioni, sulla possibilità di una ulteriore differenziazione dell'offerta formativa, partendo dal virtuoso esempio di successo del modello *Eco-School* a Triangia e dalla felice sperimentazione di un *English camp* a Ponchiera che potrebbe portare a un progetto teatrale in inglese durante l'anno scolastico.

L'emergenza sanitaria ha condizionato notevolmente l'ambito scolastico e impegnato l'ufficio tecnico molto per tutti gli interventi di edilizia leggera richiesti dalle scuole.

PROPOSTA FORMATIVA AMPLIATA

L'ampliamento delle proposte formative, deve essere elemento di attrazione per le scuole, in modo da differenziare l'offerta e consentire alle famiglie di trovare servizi rispondenti alle proprie esigenze.

Verrà garantito il sostegno e supporto anche finanziario alla Sezione Primavera istituita presso la scuola dell'Infanzia Gianoli a fronte di un congruo numero di iscritti. La scuola dell'infanzia Gianoli verrà ristrutturata e i bambini saranno accolti dalla struttura della scuola Racchetti.

Per superare le difficoltà linguistiche una proposta è quella di creare classi di livello extracurricolari : gli alunni verranno valutati e divisi in piccoli gruppi a seconda della capacità di utilizzare la lingua italiana, lavorando su di essi in modo mirato affinché possano interagire il più velocemente possibile con il resto della classe per seguire meglio il programma educativo. E' chiaro il concetto che non si possano apprendere le materie senza avere un'adeguata base linguistica. Il comune può supportare questa iniziativa mettendo a disposizione fondi per assistenti scolastici, ore di formazione extrascolastica, mezzi di trasporto se necessari.

Presupposto per la buona riuscita di questi e altri progetti integrativi è la condivisione delle scelte tra Amministrazione Comunale ed Istituti Scolastici.

Si favorirà l'organizzazione di esperienze estive di studio della lingua italiana e straniera. Nella scuola è altresì importante valorizzare gli studenti che si distinguono per l'impegno e i risultati. Si continuerà con l'assegnazione di premi per il merito scolastico finanziate dal Comune destinate a studenti meritevoli.

MENSA KM ZERO

In stretta sinergia con i produttori locali si prevede di introdurre una mensa a km zero, che elimini parte della filiera, valorizzando i prodotti territoriali, la genuinità degli stessi ed i valori nutritivi, nell'ottica di offrire un servizio migliore al bambino/ragazzo e, contestualmente, valorizzare le risorse locali, oltre al concetto green che questo tipo di iniziativa rappresenta. Il contratto con l'attuale gestore del servizio mensa scade nel 2020. Considerata l'emergenza sanitaria che ha visto modificare gli spazi e le modalità di erogazione del servizio il futuro bando dovrà essere strutturato tenendone conto o comunque prevedendo diversi scenari.

SERVIZI ALLA FAMIGLIA – LAVORO / FIGLI

Le famiglie sondriesi con entrambi i genitori impiegati sono messe in difficoltà dalle dinamiche economiche, dalle deboli politiche nazionali di sostegno alle famiglie, ma anche dal costo dei tributi e dei servizi erogati a livello comunale. In collaborazione con l'Istituto Salesiani e l'associazione Spartiacque si continuerà ad offrire momenti di doposcuola, affiancamento nello studio, attività teatrali per giovani, campi estivi ed altri servizi. Assieme all'UST (Ufficio Scolastico Territoriale) si organizzeranno momenti di formazione per docenti su come affiancare gli alunni nello studio domestico e incontri con esperti per affiancare le famiglie nel percorso educativo dei loro figli.

Sono state aggiornate le attuali modalità di determinazione delle tariffe del servizio di ristorazione scolastica, sempre tenendo conto dell'ISEE, con l'obiettivo di agevolare le famiglie composte da genitori che lavorano e con più figli.

POLO DELLA FORMAZIONE

Si continua a studiare la possibilità di creazione di un centro di formazione qualificata, che generi attrattività dentro e fuori provincia. Un Centro dotato di aule multimediali, che organizzi seminari in collaborazione con le Università lombarde, corsi di formazione specifici legati alla territorialità ed ai temi sui quali stiamo basando la nostra proposta per un cambio di rotta della città. Un polo della formazione ha infinite declinazioni, una struttura tecnologicamente avanzata ed estremamente dinamica creerebbe interesse negli studenti valtelinesi e non. Dobbiamo colmare il vuoto lasciato dai ragazzi di 20/30 anni, che lasciano la città e la valle per studiare, spesso senza fare ritorno. Abbiamo sul territorio comunale molte aree di estremo pregio (ex Fossati, Moncucco), abbandonate ed in costante deterioramento, che potrebbero venire riqualificate ed in parte destinate allo scopo in oggetto. Il dialogo con Provincia, Regione e livelli superiori deve essere la base per reperire le risorse necessarie. Dobbiamo pensare ad un polo non solo comunale, non solo mandamentale, ma potenzialmente attrattivo anche fuori provincia.

Si continua a favorire iniziative anche di privati con proposte formative innovative che contrastino l'abbandono del territorio.

POLITICHE SOCIALI - ANZIANI, GIOVANI, DISABILITÀ

Per venire incontro alle esigenze delle fasce di popolazione più deboli e delle giovani coppie si potrà provvedere al recupero di aree dimesse per edilizia a basso consumo energetico e a canoni calmierati, con sperimentazione di insediamenti ad alta sostenibilità e contemporanea agevolazione sulla tassazione delle case affittate e non lasciate vuote.

Come già sperimentato in altre realtà e anche in collaborazione con Associazioni del territorio, pensiamo di istituire un progetto di Doposcuola per gli studenti delle scuole, che richiedono più attenzione, da svolgere, su opzione delle famiglie, nelle ore pomeridiane, dopo la normale attività didattica presso gli istituti scolastici. Gli studenti, affiancati e supportati da docenti Tutor, potranno essere aiutati nello svolgimento dei compiti, coordinati per consolidare i contenuti acquisiti a lezione la mattina e aiutati a sviluppare metodi di studio produttivi, indirizzati a favorire la loro collaborazione, socializzazione e autostima. Non può essere trascurato il rilievo educativo che gli Oratori hanno nella trasmissione dei valori ai giovani. Anche grazie ai centri di aggregazione di quartiere, vogliamo dedicare particolare attenzione alle iniziative provenienti dall'associazionismo laico e cattolico per sviluppare nuove forme di aggregazione giovanile nell'ambito di "spazi giovani", finalizzati a risolvere le problematiche tipiche di questa fascia di cittadinanza.

LA FAMIGLIA

L'ordinamento costituzionale sancisce all'art. 29 che *"la Repubblica riconosce i diritti della famiglia come società naturale fondata sul matrimonio"* e all'art. 31 che *"la Repubblica agevola con misure economiche ed altre provvidenze la formazione della famiglia e l'adempimento dei compiti relativi. Protegge la maternità, l'infanzia e la gioventù, favorendo gli istituti necessari a tale scopo"*. In quest'ottica è un obiettivo primario quello di attivare una politica a favore della famiglia, come intesa dalla Costituzione, superando forme di assistenzialismo, per attuare coraggiosi interventi di promozione e sostegno.

La famiglia va vista come una risorsa preziosa sulla quale è necessario investire con lungimiranza, realizzando politiche che ne sostengano, promuovano e favoriscano le potenzialità sociali che essa è in grado di esprimere.

I DISABILI

Come primo atto istituiremo il Garante per i Diritti dei Disabili, per dare voce a chi non ha voce, coordinerà inoltre il "Tavolo dell'Accessibilità" con la partecipazione di Valtellina Accessibile, enti ed associazioni pubbliche e private, per lo studio, la realizzazione di progetti legati alla disabilità e soprattutto alla risoluzione di problematiche di qualsiasi genere che limitano le persone diversamente abili.

Si potrebbe realizzare un sentiero sensoriale all'interno del parco Bartesaghi, utilizzando il tratto sterrato che costeggia l'Adda, arricchendolo con corrimano e battibastone in legno. Andrebbero anche aumentati il numero di panchine e i punti di sosta presenti nel parco, per permettere ad anziani e visitatori di riposarsi e godere del verde cittadino. Si valuterà l'istituzione di un servizio di navetta tra il centro città e il parco, utilizzando un pulmino capace di trasportare carrozzine per disabili e persone con handicap motori. Basterebbe un servizio di 2 giorni alla settimana ben pubblicizzato.

Andrà garantito il necessario sostegno alle famiglie in difficoltà, impegnandosi anche ad ampliare le realtà di impiego lavorativo per giovani disabili. Occorre stabilire maggior coordinamento tra gli uffici di piano e le varie cooperative e associazioni di volontariato esistenti che si occupano di questa realtà. Riconoscimento della LIS anche all'interno degli uffici comunali come strumento fondamentale per favorire l'inclusione e l'apprendimento delle persone con disabilità uditiva.

GLI ANZIANI

Il tema demografico introduce quello dell'invecchiamento della popolazione, per cui fra pochi anni avremo una percentuale altissima di *over 65*. Anche in questo senso si dovrà pianificare uno sviluppo adeguato dei servizi. Si dovrà verificare che la disponibilità di alloggi protetti, anche alla luce delle future iniziative, soddisfi la richiesta.

Nell'ambito della riqualificazione della Piastra si potrebbero prevedere dei contributi per la sistemazione del Bocciodromo, struttura molto frequentata da anziani e luogo ricreativo molto vivace, che necessita di interventi di rinnovo. In ambito sociale l'aggregazione degli anziani è un punto importante e questa realtà, già esistente, va incentivata, anche nell'ottica di riqualificazione della zona. Dal bocciodromo potrebbe partire una passeggiata facilitata con diversi punti di sosta.

I GIOVANI

Il coinvolgimento e l'aggregazione dei giovani nella vita cittadina è prioritario. Vogliamo creare opportunità ed iniziative che li coinvolgano e li rendano partecipi sul territorio. Si punterà molto su iniziative culturali e sportive, che impegneranno i giovani e offriranno loro un più che valido motivo per scegliere la nostra città. Si dovranno offrire ai giovani occasioni di incontro e di svago, che possano diventare per loro anche opportunità di impiego, sostenendo l'imprenditoria giovanile.

Molti dei nostri giovani, inoltre, sono studenti pendolari. Metteremo allo studio un piano per il reperimento di alloggi convenzionati per studenti universitari a Milano.

I giovani hanno una innata inclinazione alla condivisione e all'impegno nell'ambito del volontariato. Andranno sostenute tutte quelle realtà e associazioni che già sono attive nel coinvolgimento dei giovani in interventi di tipo sociale.

LE ASSOCIAZIONI

Il mondo dell'associazionismo è nella nostra realtà molto presente e vivace. Sarà una priorità dell'Amministrazione avviare progetti in sussidiarietà con le associazioni di volontariato. Andrà introdotto anche un Albo dei Volontari. E' determinante rendere strutturale tale percorso, in cui l'ente locale offre i mezzi per conseguire insieme alla popolazione i risultati, stimolando il senso di appartenenza, l'aggregazione, l'inclusione e favorendo l'integrazione attiva.

Tra le varie Associazioni operanti sul territorio, rivestono un ruolo primario gli Oratori, con la loro presenza storica in città e il grande compito svolto in ambito educativo a favore di tutta la Comunità. Gli Oratori, luoghi dove si svolgono attività aggregative con alto valore sociale e a sostegno delle famiglie e dei ragazzi, andranno sostenuti e incentivati. Specialmente durante il periodo estivo, queste realtà vengono in aiuto alle famiglie con campi e *grest*, che ospitano bambini e ragazzi per la giornata intera. La maggior parte delle famiglie fruisce di questo servizio ben organizzato e consolidato. Inoltre, in questo momento di crisi e con tante famiglie in difficoltà, sostenere queste strutture potrebbe comportare un abbattimento dei costi delle varie attività a carico delle famiglie. Durante il periodo estivo *grest* e campi estivi sono, oltre che un'opportunità ludica ed educativa di spessore, anche una vera e propria necessità organizzativa, soprattutto per quelli che lavorano e che non possono contare sul prezioso aiuto dei nonni o di *baby sitter*. Sostenere il volontariato che ruota attorno a queste attività, che creano reti di scambi di relazioni, deve essere una priorità.

E' opportuno istituire un coordinamento di tutti gli attori impegnati nel sociale (associazioni di volontariato e cooperative): creare una rete, composta dai responsabili di tutte le associazioni, con l'indicazione delle potenzialità ed i riferimenti di ciascuna, così che tutti i componenti possano sapere a chi far riferimento per le singole necessità, con revisione di tutte le attività erogate.

SANITÀ - ASSISTENZA OSPEDALIERA H24, DIMISSIONI NOTTURNE DA PRONTO SOCCORSO

Molti cittadini, oltre agli operatori sanitari, lamentano l'assenza della forza pubblica all'interno del presidio ospedaliero; ad oggi infatti non è prevista la presenza costante di agenti di pubblica sicurezza h 24. Questo va

ad inficiare la sicurezza degli operatori e dei cittadini che sostano in ambito ospedaliero temporaneamente (ambulatori, pronto soccorso) o più stabilmente (reparti di degenza). A questo proposito non è previsto un servizio notturno con ambulanza strutturata che riaccompagna le persone disabili presso le proprie abitazioni (dimissioni notturne), quando nel cuore della notte devono abbandonare il presidio ospedaliero (dimissione dal pronto soccorso) e non è previsto nemmeno un servizio a disposizione del cittadino sotto pagamento (taxi). E' nota la difficoltà organizzativa nel risolvere e gestire l'immediato ricovero ospedaliero di un parente all'interno di una struttura ospedaliera quando viene richiesta sorveglianza continuativa nelle 24 ore. A tal proposito sarebbe interessante poter istituire un'organizzazione che possa agevolare le famiglie in difficoltà.

Per contribuire a far fronte a queste problematiche, in un settore peraltro in cui il Comune non ha competenza diretta, ci attiveremo in seno alla Conferenza dei Sindaci in ambito sanitario per esercitare un'azione di stimolo su ASST e ATS, anche in relazione alle altre criticità dell'Ospedale di Sondrio.

CONTRASTO ALLA POVERTÀ

Per attenuare il disagio di molte persone che, purtroppo, anche nella nostra città vivono in situazioni di difficoltà, bisogna per prima cosa garantire i necessari alimenti e il vestiario. Quindi bisogna attivarsi per ridurre le difficoltà di accesso al lavoro ed affrontare le emergenze abitative. E' indispensabile sostenere la cura di sé e dell'ambiente di vita, per impedire forme di emarginazione sociale e di impoverimento educativo e culturale.

Per incrementare l'articolazione e l'efficacia degli interventi di contrasto alle povertà nel distretto di Sondrio occorre ridurre le distanze e le separazioni esistenti tra i diversi soggetti che operano a diverso titolo (volontario e professionale) su questo problema sociale. Il programma territoriale di contrasto alle povertà è uno strumento per organizzare (coordinare, integrare, implementare, innovare) in modo partecipato l'ideazione, la progettazione e la realizzazione degli interventi di contrasto alla povertà. Si tratta di sviluppare una nuova organizzazione a rete, composta da Enti pubblici e soggetti del Terzo Settore (consorzi, cooperative, associazioni, sindacati, gruppi informali), finalizzata a affrontare un problema complesso, le vecchie e le nuove forme di povertà presenti nel distretto di Sondrio, che interessano specifiche aree della popolazione. L'ipotesi che sostiene questo investimento scaturisce dall'evidente considerazione che promuovere un agire più sistematico favorisce lo sviluppo di sinergie, incrementa la sostenibilità di quanto si realizza e genera valore aggiunto. L'articolazione delle azioni e degli interventi organizzati dal "*programma territoriale di contrasto alle povertà*" sono coprogettati dai diversi soggetti che costituiscono l'organizzazione a rete, la loro definizione è conseguente alla costruzione di accordi tra le organizzazioni partner, relativi agli interventi da realizzare e ai compiti da svolgere. Il programma rinforza una prospettiva di intervento sociale che non si limita a favorire il solo trasferimento di aiuti preordinati, ma valorizza il ruolo coproduttivo e le capacità di chi ha necessità di essere aiutato, per superare logiche assistenziali e promuovere lo sviluppo di un *welfare* di comunità. La *governance* del programma territoriale di contrasto alle povertà dovrà favorire la condivisione di responsabilità relativa al raggiungimento degli obiettivi comuni, al monitoraggio della qualità dei servizi offerti e alla gestione della funzionalità dell'organizzazione a rete che li realizza. Per tali ragioni dovranno essere costituiti i necessari organismi collegiali di direzione e gestione (regia direzionale e staff gestionali dedicati).

Dormitorio protetto – Casa di prima accoglienza

E' necessario individuare un luogo comune per garantire un alloggio notturno ai senza tetto, un "*dormitorio*" strutturato e organizzato rispettando i canoni stabiliti dalle nostre leggi. Non esiste infatti in città un luogo individuato per dar riposo notturno degno alle persone in estrema difficoltà. Considerando anche che le nostre temperature, in diversi mesi dell'anno, raggiungono valori sotto lo zero, è inumano lasciare i *clochard* dormire sulle panchine dei giardini pubblici o in stazione.

Si dovranno inoltre rivedere i parametri di ubicazione, organizzazione e spazi del centro di prima accoglienza, ascoltando tutte le parti coinvolte. Da più di 20 anni individuata come centro di ascolto/prima accoglienza, la struttura attuale è ubicata nel cuore della città, in zona residenziale a traffico limitato, difficoltosa anche da raggiungere dai mezzi di soccorso. La condivisione degli spazi comuni risulta problematica; la presenza di forza pubblica non è continua, così da garantire la sicurezza dei cittadini che transitano e/o vivono in prossimità di questa sede, spesso teatro di episodi spiacevoli. Bisogna inoltre venire in aiuto ai volontari che, pur impegnandosi, hanno bisogno di un affiancamento istituzionale.

SPORT

Lo sport è un'attività fondamentale nella vita di ogni cittadino. Lo sport è scuola di vita, ha una forte valenza educativa e sociale e insegna il rispetto per gli avversari, lo spirito di squadra, il sacrificio e l'impegno per il raggiungimento degli obiettivi. Grazie allo sport si ha la possibilità di socializzare e di accettare la diversità. Si impara a crescere, accettando le sconfitte come opportunità di miglioramento e le vittorie come segno gratificante dei propri sacrifici. Lo sport è un momento di svago, di incontro, di socializzazione e di rafforzamento dei rapporti interpersonali; è inoltre uno strumento di prevenzione e tutela della salute del cittadino: fare sport fa bene a tutte le età. Lo sport insegna il rispetto delle regole, nel gioco così come nella vita. Lo sport è un diritto di qualunque cittadino, giovani, anziani e diversamente abili.

Per promuovere adeguatamente la pratica sportiva occorre innanzitutto investire in nuove strutture per lo sport e per l'aggregazione: piscina, piscina all'aperto, campi sportivi, palaghiaccio, palestra di arrampicata, percorsi attrezzati dotati di segnaletica adeguata e punti di ristoro. Lo sport in questo modo potrà anche fungere da volano per l'economia cittadina poiché, secondo fonti statistiche, il turismo sportivo è quello in maggiore crescita, prima di quello religioso e culturale.

Sondrio dovrà essere capace, in accordo e in sintonia con tutti gli Enti e le Amministrazioni coinvolte, di trovare un proprio spazio nelle manifestazioni nazionali e internazionali di maggiore rilievo che si tengono in Valtellina (Giro d'Italia; mondiali di *free style* Valmalenco; Giro d'Italia femminile; campionati di canoa; etc.).

Per coniugare al meglio questa doppia dimensione che lo sport possiede bisognerà necessariamente agire su più livelli.

GLI IMPIANTI

A seguito di una attenta valutazione della situazione degli impianti sportivi presenti sul territorio comunale, si prospettano i seguenti interventi: A seguito di una attenta valutazione della situazione degli impianti sportivi presenti sul territorio comunale, si prospettano i seguenti interventi:

- migliorare le strutture con adeguati interventi di manutenzione (anche straordinaria), curandone il mantenimento e la pulizia; il binomio impianti adeguati e contesto territoriale mandamentale potrebbe portare federazioni e/o singole società professionistiche o semi professionistiche a scegliere la città per l'organizzazione di ritiri, eventi e/o "*clinic*" atletici e tecnici, con conseguente ricaduta positiva sull'intera città;
- migliorare il servizio di prenotazione degli orari di utilizzo degli impianti con appositi servizi on line e creazione di *app* a ciò dedicate;
- realizzazione di nuovi impianti (a mero titolo esemplificativo: un campo polifunzionale coperto in sintetico per il calcio a 7; nell'ambito degli interventi necessari sul campo di via Gramsci valutare l'opportunità e la realizzabilità, anche in questo caso, di un manto sintetico);
- rifacimento illuminazione del campo di rugby e copertura delle tribune;

- pavimentazione/asfaltatura dei parcheggi del centro sportivo La Castellina: rugby e calcio;
- creazione, all'interno del parco Bartesaghi, di aree dedicate all'attività sportiva e/o ricreativa, quali un campo da beach volley e un'area per *agilty dog*; creazione di uno *skate park* cittadino; intervenire con adeguati mezzi sulla pista di pattinaggio a rotelle presente nel quartiere della Piastra, per renderla di nuovo pienamente utilizzabile;
- considerato il sempre maggiore successo dei nostri atleti impegnati nelle discipline sportive fluviali e nell'ottica di garantire una maggiore fruizione dell'area del Parco Bartesaghi, valutare (previo confronto con tutti i soggetti e gli enti interessati, nonché con le federazioni competenti) la creazione di un campo gara lungo il tratto di fiume che costeggia il parco (che già dispone di spazi e strutture adeguati per ricevere atleti e pubblico);
- realizzare nei mesi invernali una pista da fondo al Parco Bartesaghi (in relazione alla gestione del Parco, nel 2019 ne scadrà la concessione. Nel bando di gara occorrerà modificare i criteri di accesso, dando anche ai privati la possibilità di partecipare alla gara per la gestione del ristoro e delle attività ludiche e di intrattenimento. Si ritiene questo un passaggio fondamentale per garantire una gestione più dinamica e concorrenziale);
- dotare alcune aree della città, nelle quali molti Sondriesi sono soliti praticare attività sportiva, di adeguata illuminazione, in modo tale che tali spazi siano fruibili in totale sicurezza anche durante l'inverno e nelle ore serali;
- dotare di illuminazione la palestra di roccia all'aperto collocata in località Sassella;
- realizzazione di un palazzo del ghiaccio;
- riqualificazione del complesso "Merizzi" mediante creazione di una palestra dedicata alla ginnastica ed una per l'arrampicata e il *bouldering*. Recupero del palazzo "balilla" (attualmente in stato di sostanziale abbandono), ove collocare le sedi di società sportive in uno con una area *wellness*; creazione, altresì, di una vasca scoperta per l'estate.

I SENTIERI

I sentieri fanno parte di quel patrimonio di "infrastrutture" sportive di cui il nostro territorio è particolarmente ricco. Per poterne disporre al meglio e per incentivarli sarà opportuno agire in più direzioni:

- analisi della mappatura GPS (già disponibile) dei sentieri che si articolano lungo la città e le frazioni, onde creare nuovi percorsi e implementare quelli esistenti e renderli altamente fruibili per il *trekking*, l'*hiking*, il *trail* e per la MTB;
- in collaborazione con i soggetti interessati (società sportive/pro loco e altre associazioni) favorire la pulizia e la manutenzione dei sentieri;
- favorire e incentivare l'organizzazione di competizioni (agonistiche e non) e manifestazioni collegate che valorizzino e facciano adeguatamente conoscere (specialmente fuori provincia) la bellezza e la ricchezza del nostro territorio, con conseguente positiva ricaduta sulle nostre frazioni, lungo le quali i sentieri si articolano e si sviluppano;
- maggiore attenzione dovrà essere posta sulle potenzialità (enormi) del Sentiero Valtellina. Condizione necessaria per poter attrarre il flusso di turisti che percorre il sentiero è la creazione (in accordo con gli altri comuni limitrofi sul cui territorio insiste il sentiero) di adeguate strutture ricettive (B&B – campeggi

ad esempio) oltre che informare adeguatamente i cicloturisti e/o i ciclisti che transitano sul sentiero delle offerte della città.

SOCIETÀ SPORTIVE

Il Comune si dovrà porre come interlocutore privilegiato di tutte le società e i soggetti che intendono organizzare eventi che hanno un ricaduta positiva sulla città, sia in termini economici che sociali. Il Comune dovrà anche impegnarsi per essere quanto più possibile di aiuto agli organizzatori, sia nell'ambito della predisposizione che del deposito presso gli uffici comunali competenti di tutta la documentazione e i permessi necessari, mettendo a disposizione di tali soggetti personale comunale a supporto e ausilio. Per gli eventi di maggiore richiamo il Comune dovrà farsi carico direttamente di tali incombenze, così da sgravare gli organizzatori della parte burocratica. Le società sportive dovranno essere costantemente coinvolte, onde cercare e trovare le migliori soluzioni possibili per la fruizione degli impianti e la distribuzione delle ore.

Insieme alle società ci si adopererà per creare eventi collaterali alla gara/competizione sportiva in grado di portare in città, e ivi trattenere, il maggior numero possibile di persone. Dall'organizzazione di tornei "*città di Sondrio*", per tutte le discipline sportive, alla programmazione di convegni su temi sportivi, all'ingresso in circuiti di manifestazioni nazionali e internazionali, si dovrà coltivare ogni occasione per far crescere la cultura sportiva e far conoscere la nostra terra.

Preliminarmente si dovrà convocare un tavolo, con tutti i soggetti interessati, per la predisposizione di un calendario condiviso per la programmazione di gare e competizioni, così da coprire il maggior numero possibile di giorni lungo tutto l'anno ed evitare sovrapposizioni di eventi. Andranno implementati i contributi alle società che si impegnano nella creazione di corsi e attività dedicate ai giovani, all'infanzia e alla terza età; verrà dato adeguato supporto a tutte quelle iniziative che consentano a famiglie numerose e/o in stato di bisogno di poter accedere, a condizioni agevolate, alle varie attività sportive programmate dalle diverse società.

GEMELLAGGI

Si avrà cura di rinsaldare i rapporti e implementare i contatti in particolare con Sindelfingen, utilizzando il gemellaggio per potenziare la nostra offerta turistica, ma anche per fornire nuove opportunità ai nostri giovani e alle nostre aziende.

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Linee programmatiche Sindaco– organi istituzionali e segreteria generale, statistica e sistemi informativi
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Linee programmatiche Assessore Canovi - Gemellaggi
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Linee programmatiche Assessore Massera - Edilizia Pubblica
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Linee programmatiche Assessore Dell'Erba - Risorse umane e pari opportunità, Elezioni e Consultazioni popolari, Anagrafe e Stato Civile
Servizi istituzionali, generali e di gestione	Linee programmatiche Assessore Munarini - Gestione Economico Finanziaria, programmazione e provveditorato, gestione entrate tributari e fiscali, gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Ordine pubblico e sicurezza	Linee programmatiche Sindaco - polizia locale e amministrativa
Istruzione e diritto allo studio	Linee programmatiche Assessore Fratta - Istruzione
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Linee programmatiche Assessore Fratta - Attività culturali
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Linee programmatiche Assessore Massera – Valorizzazione beni culturali
Politiche giovanili, sport e tempo libero	Linee programmatiche Assessore Rossatti - politiche giovanili
Politiche giovanili, sport e tempo libero	Linee programmatiche Assessore Diasio – Sport e tempo libero
Turismo	Linee programmatiche Assessore Diasio – Marketing Politiche per lo sviluppo territoriale
Turismo	Linee programmatiche Assessore Canovi- Eventi per attrattività turistica
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Linee programmatiche Assessore Massera – edilizia abitativa

Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Linee programmatiche Assessore Mazza - urbanistica
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Linee programmatiche Assessore Rossatti – sviluppo sostenibile territorio montano (frazioni)
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Linee programmatiche Assessore Mazza -rifiuti, servizio idrico integrato, tutela, valorizzazione recupero ambientale, aree protette, qualità dell'aria
Trasporti e diritto alla mobilità'	Linee programmatiche Assessore Massera - viabilità
Trasporti e diritto alla mobilità'	Linee programmatiche Assessore Mazza – trasporti
Soccorso civile	Linee programmatiche Assessore Rossatti -protezione civile
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Linee programmatiche Assessore Fratta – asilo nido
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Linee programmatiche Assessore Grillo della Berta – centri estivi per minori, interventi per anziani. Disabili, emarginazione, diritto alla casa, cooperazione e associazionismo, servizi sociali a rete
Sviluppo economico e competitività'	Linee programmatiche Assessore Canovi - Commercio
Fondi e accantonamenti	Linee programmatiche Assessore Munarini - Bilancio e Patrimonio

SEZIONE STRATEGICA

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le condizioni interne per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

4. Quadro delle condizioni esterne all'ente

Stralcio della Relazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 aprile 2022

Negli ultimi mesi del 2021, il quadro economico si è fatto più difficile e complesso, non solo per l'impennata dei contagi da Covid-19 causata dalla diffusione della variante Omicron, ma anche per l'eccezionale aumento del prezzo del gas naturale, che ha trainato al rialzo le tariffe elettriche e i corsi dei diritti di emissione (ETS). La conseguente crescita del tasso di inflazione, comune in diversa misura a tutte le economie avanzate, ha portato le principali banche centrali a rivedere l'orientamento della politica monetaria in direzione restrittiva o, nel caso della Banca Centrale Europea, a segnalare l'approssimarsi di tale inversione di tendenza. Conseguentemente, i tassi di interesse sono saliti e il differenziale di rendimento sui titoli di Stato italiani si è allargato nei confronti del Bund tedesco.

A febbraio si sono fatti più minacciosi i segnali di guerra in Ucraina ed è poi scattato l'attacco da parte della Russia, al quale l'Unione Europea (UE), il G7 e numerosi altri Paesi hanno risposto con una serie di sanzioni economiche. Agli eventi bellici è conseguita un'ulteriore impennata dei prezzi dell'energia, degli alimentari, dei metalli e di altre materie prime e si è accentuata la flessione della fiducia di imprese e famiglie. In Italia, a marzo l'inflazione al consumo è salita al 6,7 per cento e

anche l'inflazione di fondo (al netto dei prodotti energetici e alimentari freschi), seppure assai più moderata, ha raggiunto il 2 per cento.

A fronte di questi sviluppi, le prospettive di crescita dell'economia appaiono oggi più deboli e assai più incerte che a inizio anno. Anche in conseguenza di un livello di partenza del PIL trimestrale più elevato a fine 2021 rispetto a quanto stimato a settembre 2021, nonché dell'impatto economico del conflitto e delle sanzioni imposte nei confronti della Russia, la previsione tendenziale di crescita del PIL per quest'anno scende dal 4,7 per cento dello scenario programmatico della NADEF 2021 al 2,9 per cento; quella per il 2023 dal 2,8 per cento al 2,3 per cento, mentre per il 2024 si ha solo una lieve flessione, dall'1,9 per cento all'1,8 per cento.

La previsione per il 2025 viene posta all'1,5 per cento, seguendo l'approccio secondo cui il tasso di crescita su un orizzonte a tre anni converge verso il tasso di crescita potenziale dell'economia italiana. Quest'ultimo, ipotizzando l'attuazione del programma di investimenti e riforme previsto dal PNRR, è cifrato all'1,4 per cento.

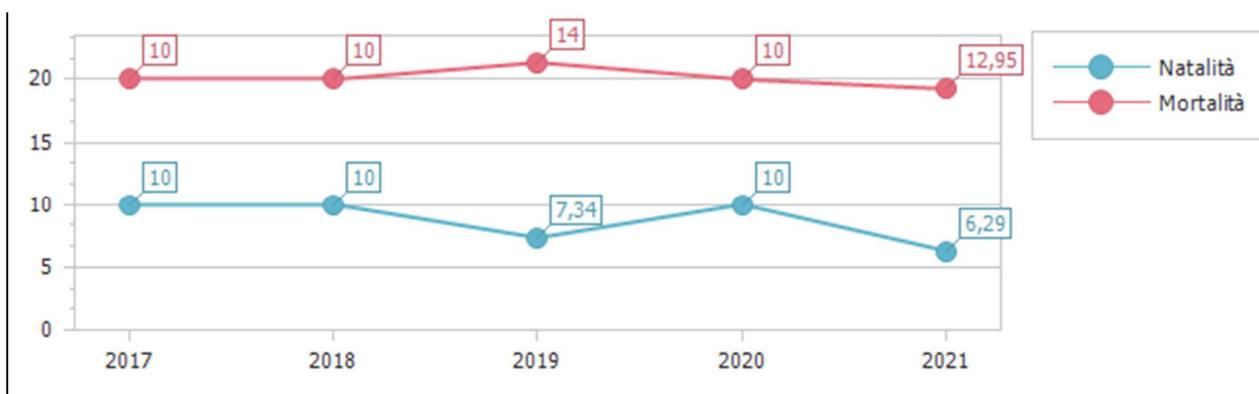
Il Governo già dallo scorso anno ha risposto al repentino aumento dei prezzi dei prodotti energetici con misure di contenimento dei costi per gli utenti di gas ed energia elettrica. Gli interventi - attuati in misura rilevante dal terzo trimestre del 2021 - sono stati pari, in termini di indebitamento della PA, a 5,3 miliardi nel 2021 e a 14,7 miliardi per il primo semestre di quest'anno, quando si sono aggiunte misure in favore anche delle grandi imprese, incluse le 'energivore', per il contenimento del costo dei carburanti e a beneficio del settore dell'autotrasporto. Si può, inoltre, stimare che per effetto di tali misure, l'aumento della bolletta energetica pagata da imprese e famiglie nel primo semestre si riduca di almeno un quarto rispetto a uno scenario senza gli interventi del Governo.

A queste misure si aggiungono ulteriori interventi adottati nei primi mesi dell'anno in favore di specifiche categorie (contributi a fondo perduto e sostegno della liquidità delle imprese), quelli per coprire parte dei costi di Regioni ed enti locali, quelli per il settore della sanità (nel complesso, per ulteriori 4,6 miliardi nel 2022) e altri interventi connessi alle attuali emergenze, inclusi quelli per l'accoglienza dei profughi ucraini.

Nello scenario descritto, in cui l'economia rallenta fortemente, ma registra comunque una crescita annua significativa, e a fronte di una previsione di deficit tendenziale della PA del 5,1 per cento del PIL quest'anno e in discesa fino al 2,7 per cento del PIL nel 2025, il Governo ritiene necessario confermare gli obiettivi di deficit nominale della Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza (NADEF) ed utilizzare lo spazio di bilancio (pari a 0,5 punti percentuali di PIL quest'anno, 0,2 nel 2023 e 0,1 nel 2024 e 2025) per nuove misure a sostegno di famiglie e imprese e per realizzare gli investimenti programmati.

5. Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento		0	
Popolazione residente		21.326	
	maschi	9.997	
	femmine	11.329	
Popolazione residente al 1/1/2021		21.326	
Nati nell'anno		134	
Deceduti nell'anno		276	
Saldo naturale		-142	
Immigrati nell'anno		810	
Emigrati nell'anno		693	
Saldo migratorio		117	
Popolazione residente al 31/12/2021		21.301	
	in età prescolare (0/6 anni)	1.022	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	1.389	
	in forza lavoro prima occupazione (15/25 anni)	2.282	
	in età adulta (26/75 anni)	13.801	
	in età senile (oltre 75 anni)	2.807	
Nuclei familiari		10.436	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2021	6,29	2021	12,95
2020	10,00	2020	10,00
2019	7,34	2019	14,00
2018	10,00	2018	10,00
2017	10,00	2017	10,00



6. Analisi del territorio

Sezione strategica - Analisi del territorio		
Superficie (kmq)		20,43
Risorse idriche		
	Laghi (n)	0
	Fiumi e torrenti (n)	2
Strade		
	Statali (km)	5
	Regionali (km)	0
	Provinciali (km)	9
	Comunali (km)	96,50
	Vicinali (km)	16
	Autostrade (km)	0
Piani e strumenti urbanistici vigenti		

PGT adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 92 del 16.12.2010 approvazione definitiva
deliberazione Consiglio Comunale n. 40 del 6/7/8/9-06-2011.

Revisione conservativa approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 81 del 28.11.2014.

Aggiornamento cartografico parziale approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del
20.07.2017.

Variante parziale ambi di trasformazione 2.3.e 2.8 approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n.
18 del 23.03.2018.

Variante puntuale per ampliamento parcheggio pubblico in F.ne Ponchiera approvata con deliberazione del
CC n. 72 del 25.10.2019

7. Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

8. Quadro delle condizioni interne all'ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato:

- dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard;
- degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare si analizzeranno:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
- i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

Organizzazione dell'ente.

Centri di responsabilità	
Centro	Responsabile
Polizia Municipale e amministrativa	Bradani Mauro
Servizi Finanziari, patrimonio, provveditorato	Casali Cristina
Servizio Tributi, Commercio e SUAP	Casali Cristina
Servizi Culturali, Turismo, Tempo libero (musei, biblioteca, tempo libero, sport, marketing territoriale, gemellaggi)	Casali Cristina
Servizio Informatico Comunale	Casali Cristina
gestione spese di personale	Tirone Livio
Servizio Istruzione (istruzione prescolastica, e diritto allo studio)	Locatelli Claudio
Servizi sociali (interventi diretti comunali)	Negri Barbara
Servizi Istituzionali (organi istituzionali, segreteria generale, personale) e servizi Demografici	Tirone Livio
Servizi tecnici (lavori Pubblici, urbanistica, rifiuti, mobilità, tutela ambientale)	Venturini Gianluca
Servizi alla Persona (include Piano di zona)	Verri Luca

Risorse umane

Dipendenti in servizio al 31/12/2021 n. 154 + 9 dipendenti a tempo determinato

Qualifica funzionale	Uomini	Donne	Totale dipendenti di ruolo	Uomini	Donne	Dipendenti non di ruolo	Totale
B1	2		2				2
B2	2		2				2
B3	2		2				2
B4	1	2	3				3
B5	5	6	11				11
B6	1	4	5				5
B7	3	0	3				3
C1	8	13	21	1	2		24
C2	4	2	6				6
C3	5	9	14				14
C4	1	8	9				9
C5	4	11	15				15
C6	1	6	7				7
D1	5	11	16		6	6	22
D2	3	6	9				9
D3	4	3	7				7
D4	2	3	5				5
D5	1	7	8				8
D6	3	2	5				5
Segretario comunale	1		1				1
Dirigenti	2	1	3				3
Totale	60	94	154	1	8	9	163

Qualifica funzionale	25/29 anni	30/34 anni	35/39 anni	40/44 anni	45/49 anni	50/54 anni	55/59 anni	Oltre 60 anni	Totale
B1				1		1			2
B2						2			2
B3			1	1					2
B4					1	1	1		3
B5					2	3	3	3	11
B6						3	1	1	5
B7							3		3
C1	6	4	7	1	3	1	2		24
C2		1	2		1	1		1	6
C3				2	2	2	4	4	14
C4					2	2	4	1	9
C5					3	3	5	4	15
C6					1	2	3	1	7
D1	4	3	6	3	4	2			22
D2				5	3	1			9
D3					1	2	3	1	7
D4				1		2	2		5
D5					2	2	2	2	8
D6						1	1	3	5
Segretario comunale							1		1
Dirigenti							2	1	3
TOTALE	10	8	16	14	25	31	37	22	163

Trend storico

Quadro Generale											
Q.F.	Qualifica Professionale	2021		2020		2019		2018		2017	
		Dotazione Organica	Posti Occupati								
D	Responsabile Servizio	16	13	16	14	16	16	14	13	14	13
D	Istruttore Direttivo	46	37	36	35	36	31	38	29	35	26
C	Istruttore Amministrativo/tecnico/pl	86	72	88	70	88	78	88	73	86	81
B	Collaboratore /esecutore Amministrativo	12	6	13	10	13	8	3	24	5	4
B	Esecutore tecnico Ausiliario	23	22	30	24	30	25	40	12	43	36
	SUB TOTALE	183	150	183	153	183	158	183	151	183	160
	Dirigenti	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
	Segretario Generale	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
	Totale	188	154	188	157	188	162	188	154	188	164

Indicatore	Valore 2021	Valore 2020	Valore 2018	Valore 2017
N. Dipendenti al 31.12 a tempo indeterminato	154	157	154	158
Spesa per Personale	5.520	5.714	5.597	5.598
Rapporto Abitanti/ Dipendenti	138	136	140	136

La Spesa per il personale

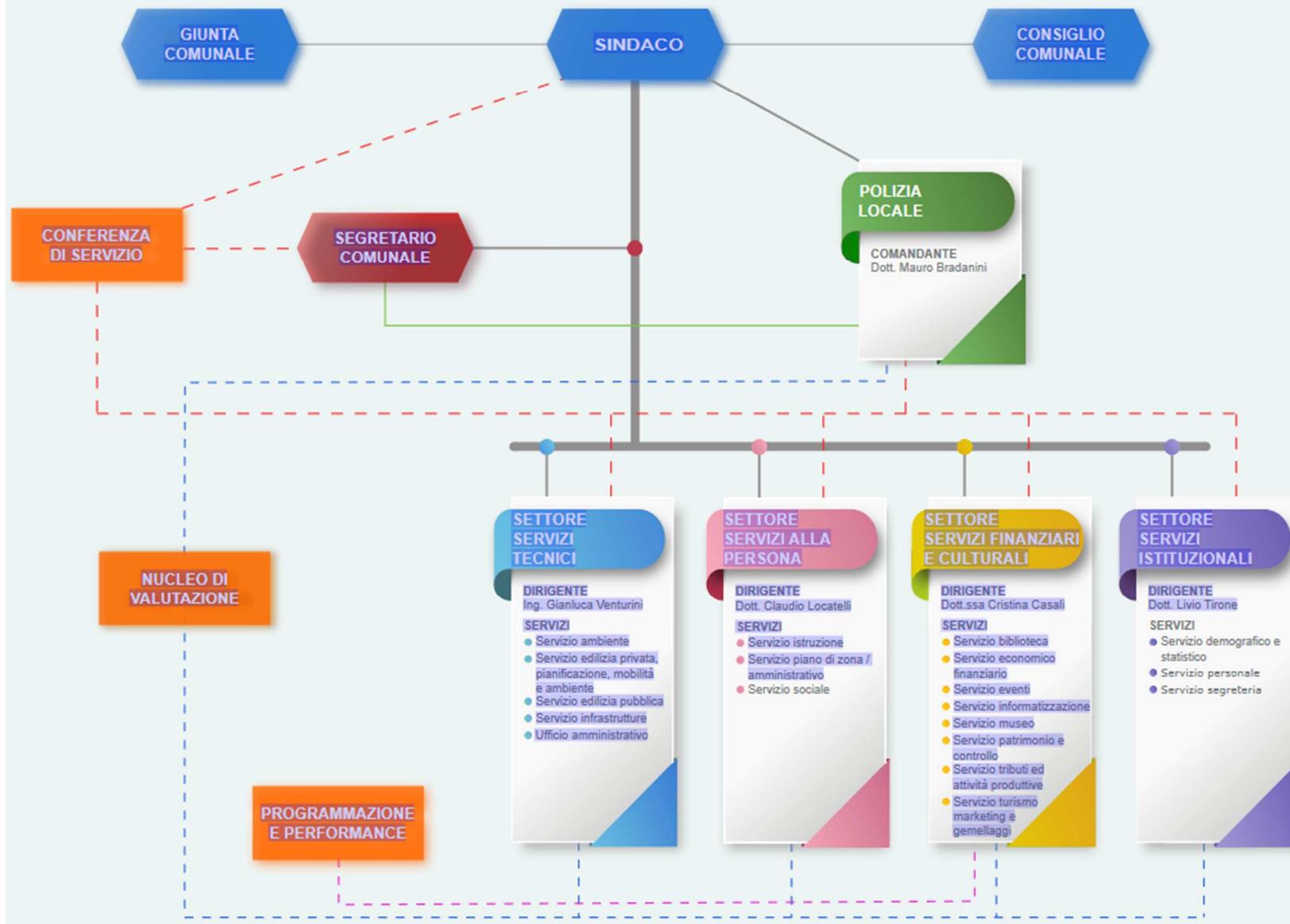
La **spesa di personale e le imposte e tasse** ad essa riferita sono contenute entro i limiti di legge.

Rispetto alla normativa inerente i limiti di spesa si segnala che la spesa di personale subisce la seguente evoluzione:

PROSPETTO RIEPILOGATIVO	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021
				5.715.605,14
Spese intervento 01	5.850.134,41	5.911.433,47	5.910.651,27	
spese intervento 03**	4.806,75	5.543,85	629,90	718,24
altre spese (int. 07 e cococo) st-el.	342.198,35	303.985,32	344.568,53	345.914,37
quota personale udp ***	-269.974,42	- 264.133,44	- 228.217,71	- 244.982,60
quote da escludere (elezioni-missioni)	-33.008,56	- 27.563,71	- 32.408,58	- 718,24
quote da escludere (irap amministratori)	-16.881,98	-17.049,40		
Quote da escludere (arretrati CCNL)	-280.650,15	- 280.650,15	280.650,15	295.925,49
totale spese personale	5.596.624,40	5.631.565,94	5.714.573,26	5.520.611,42
differenze su anno precedente	- 1.305,77	34.941,54	83.007,32	- 193.961,84

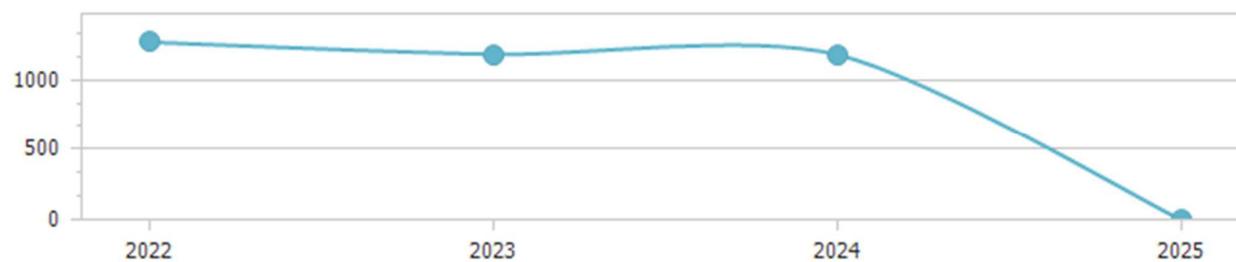
** spese per missioni del personale

STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE DI SONDRIO



Quindi, l'incidenza rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I - Spesa corrente	27.040.293,10		25.197.099,37		25.145.538,72		0,00	
		1.269,44		1.182,91		1.180,49		0,00
Popolazione	21.301		21.301		21.301		21.301	



9. Modalità di gestione dei servizi.

Servizi gestiti in foma diretta	
Servizio	Responsabile
Commercio e SUAP	Cristina Casali
Edilizia,manutenzioni e pubblica illuminazione	Gianluca Venturini
Gestione beni demaniali e patrimoniali	Gianluca Venturini e Cristina Casali
Gestione e programmazione economico finanziaria	Cristina Casali
Gestione giuridica ed economica del personale	Livio Tirone
Gestione museo MVSA e biblioteca	Cristina Casali
Gestione teatro, eventi, impianti sportivi	Cristina Casali
Polizia Locale	Mauro Bradanini
Servizi demografici	Livio Tirone
Servizio sociale di base	Claudio Locatelli
Sistema informativo comunale	Cristina Casali
Tributi comunali (IMU e TARI, imposta di soggiorno)	Cristina Casali

Servizi gestiti in foma associata	
Servizio	Responsabile
Servizio Piano di Zona	Claudio Locatelli
Servizio polizia urbana per alcuni comuni	Mauro Bradanini

Servizi gestiti (concessione) attraverso organismo partecipato	
Servizio	Organismo partecipato
Servizio di gestione rifiuti solidi urbani	Secam
Servizio idrico integrato	ATO
Trasporto urbano	Agenzia ambito provinciale

Servizi gestiti in affidamento (appalto) a terzi non partecipati	
Servizio	Nome società
Gestione museo CAST e servizi teatrali	Cooperativa Le Macchine Celibi
Manutenzioni edifici e territorio, pubblica illuminazione	Diverse
Servizi comunali di supporto scolastico	Diverse
Servizi sociali, educativi, e integrativi della prima infanzia	Diverse
Servizio di assistenza domiciliare per anziani, disabili e nuclei familiari in difficoltà	Diverse

Servizi gestiti in concessione		
Servizio	Concessionario	Data scadenza concessione
Refezione Scolastica	Dusmann Service SRL	09/12/2022
Servizio di gestione impianti sportivi comunali	Diversi	varie
Servizio gestione aree di sosta a pagamento e gestione cilostazione e sanzioni amministrative CDS	Abaco	31/12/2023
Servizio gestione Canone Unico (Pubblicità e occupazione)	San Marco S.p.a.	31/12/2022

Organismi partecipati

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della legge n. 244 del 27.12.2010, l'Ente ha approvato una delibera con cui ha provveduto ad definire le società partecipate, controllate e gli Enti strumentali facenti capo al gruppo Amministrazione Pubblica. Di seguito se ne riportano gli estremi identificativi.

	Identificativo Fiscale	Sede	Indirizzo Internet	Forma Giuridica	Settore Attività	di Quota di Partecipazione
ACSM AGAM	01978800132	Via Canova 3, 20900 Monza	http://www.acsm-agam.it/	Società per azioni	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	3,30%
AGENZIA DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI SONDRIO	00991540147	Via V. Veneto 28, 23100 Sondrio	https://www.agenziatplsondrio.it/	Altre forme	Trasporti e diritto alla mobilità	10,00%
ASSOMIDOP	93011660144	Palazzo Martinengo, Via Perego 1, cap 23100 Sondrio (SO)	http://www.sondriofestival.it/it/lassociazione-culturale-assomidop	Associazione	Turismo	0,00%
AZIENDA SPECIALE ATO SONDRIO	93021010140	Via Trieste 8, 23100 Sondrio	http://www.atosondrio.it/	Azienda speciale	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11,24%
CONSORZIO BIM ADDA	80000410144	Via Lungo Mallero Diaz 18, cap 23100 Sondrio (SO)	www.bimadda.it	Consorzio intercomunale	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00%
CONVITTO NAZIONALE G. PIAZZI	80003750140	Salita Schenardi 6, cap 23100 Sondrio (SO)	www.cnpiazzisondrio.gov.it/convitto	Ente diritto pubblico	Istruzione e diritto allo studio	0,00%

FONDAZIONE CASA DI RIPOSO ONLUS	80000270142	Via Don Guanella 36, cap 23100 Sondrio (SO)	www.casaripososondrio.it	Fondazione	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00%
FONDAZIONE FOIANINI DI STUDI SUPERIORI	80001050147	Via Valeriana 32, cap 23100 Sondrio (SO)	https://fondazionefojanini.it/	Fondazione	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00%
FONDAZIONE BOMBARDIERI LUIGI	80001070145	Via Trieste 27, cap 23100 Sondrio (SO)	www.fondazionebombardieri.it	Fondazione	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00%
S.Ec.Am.	00670090141	Via Vanoni, 79 cap 23100 Sondrio (SO)	www.secam.net	Società per azioni	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	22,90%
S.T.P.S.	00122020142	Via Samaden 35, cap 23100 Sondrio (SO)	www.stps.it	Società per azioni	Trasporti e diritto alla mobilità	4,20%
FONDAZIONE WWMG LOMBARDIA 2024	Da attribuire	Via Fratelli Calvi, 53 Ponte di Legno	Non ancora previsto	fondazione	Organizzazione WWMG 2024	11,11%

Organismi gestionali.

ConSORZI/COOPERATIVE/AZIENDE SPECIALI						
Denominazione	Servizio	Numero enti consorziati	Percentuale partecipazione dell'ente	Capitale netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
AZIENDA SPECIALE ATO SONDRIO c.f./p.i. 93021010140	PATRIMONIO. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	77	11,58	0,00	0,00	No

Istituzioni			
Denominazione	Servizio	Fondo dotazione ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato

Fondazioni				
Denominazione	Servizio	Fondo dotazione ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
FONDAZIONE CASA DI RIPOSO ONLUS c.f./p.i. 80000270142	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	6.464.923,00	-543.380,00	
FONDAZIONE FOJANINI c.f./p.i. 80001050147	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	0,00	1.186,00	
FONDAZIONE LUIGI BOMBARDIERI c.f./p.i. 80001070145	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	0,00	2.502,26	
FONDAZIONE WWMGLOMBARDIA 2024	Sport	180.000,00	neocostituita	

Società controllate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
SECAM SPA	Altre infrastrutture per ambiente e territorio	100,00	22,90	0	17.376.153,00	39.162,00	Si

Società partecipate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
ACSM-AGAM S.P.A.	Produzione e distribuzione di energia elettrica	0,00	3,30	0	441.281.144,00	15.594.042,00	No
S.T.P.S. SPA	Stradali	0,00	4,20	0	14.492.686,00	80.299,00	No

Enti strumentali partecipati							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazione parte pubblica	Percentuale partecipazione dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
ASSOMIDOP	Turistico	0,00	0,00	0	36.599,26	72.705,67	No
B.I.M. CONSORZIO DEI COMUNI	Altre infrastrutture per ambiente e territorio	100,00	0,00	77	1.573.388,57	-821.933,23	No
CONVITTO NAZIONALE G.PIAZZI	Altre infrastrutture pubbliche non altrove classificate	0,00	0,00	0	0,00	0,00	No
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI SONDRIO	Stradali	0,00	10,00	0	1.911.679,38	-282.623,26	No

Piano di razionalizzazione organismi partecipati

Il piano di razionalizzazione degli organismi partecipati è stato approvato da ultimo con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 83 del 23.12.2021.

10. **Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata**

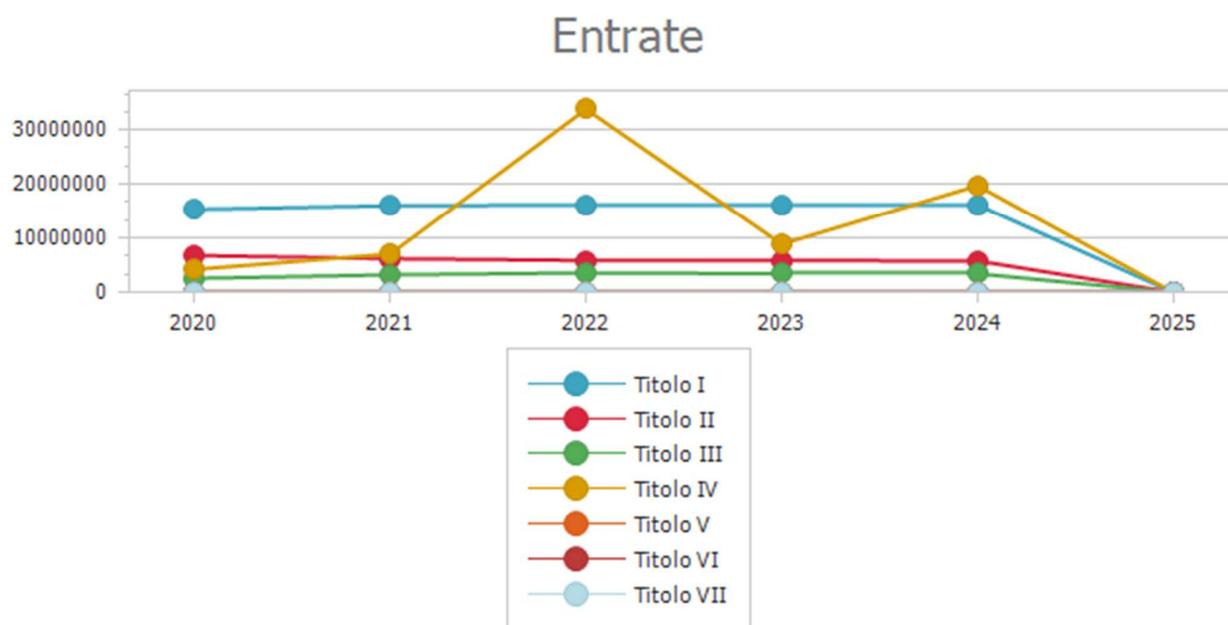
Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	
Oggetto:	
Altri soggetti partecipanti:	
Impegni di mezzi finanziari:	
Durata dell'accordo:	
Stato:	

11. **Funzioni/servizi delegati dalla Regione**

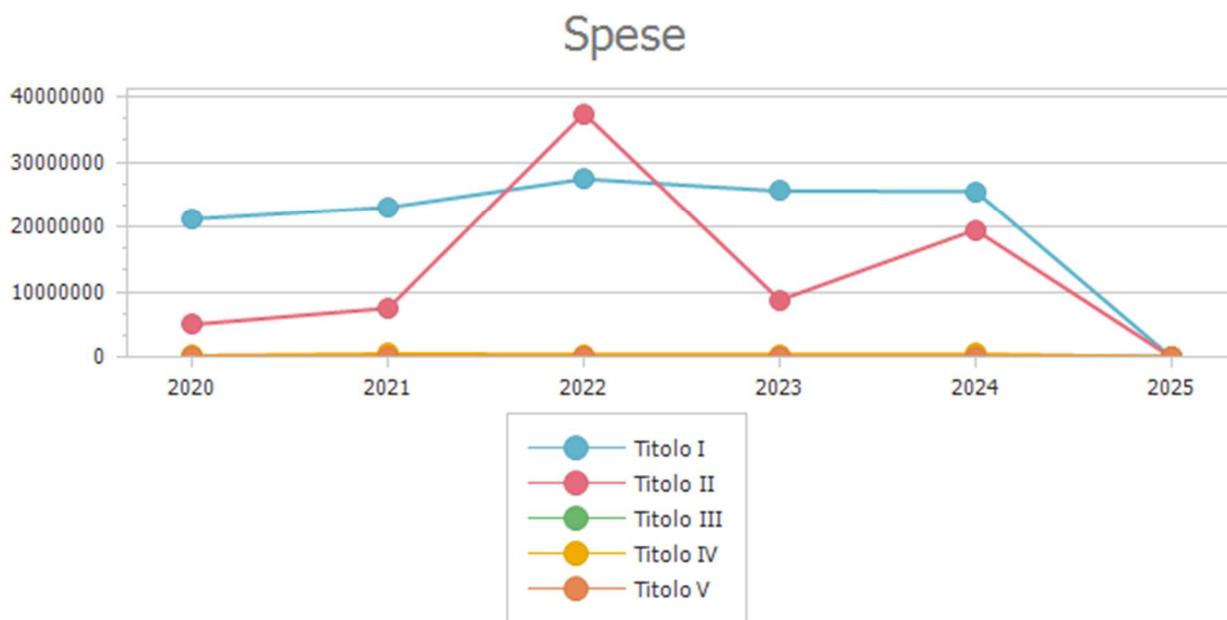
Funzioni delegate dalla Regione				
Spese				
Capitolo	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Totale				

12. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	15.360.651,56	16.043.985,44	16.183.451,83	16.182.627,93	16.182.627,93	0,00	-0,01
2 Trasferimenti correnti							
	6.799.304,61	6.206.294,80	5.869.767,59	5.844.812,47	5.797.687,47	0,00	-0,43
3 Entrate extratributarie							
	2.570.279,69	3.223.017,00	3.587.907,86	3.441.075,91	3.441.075,91	0,00	-4,09
4 Entrate in conto capitale							
	4.224.841,29	7.068.207,82	33.839.648,04	8.895.178,37	19.725.000,00	0,00	-73,71
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	28.955.077,15	32.541.505,06	59.480.775,32	34.363.694,68	45.146.391,31	0,00	



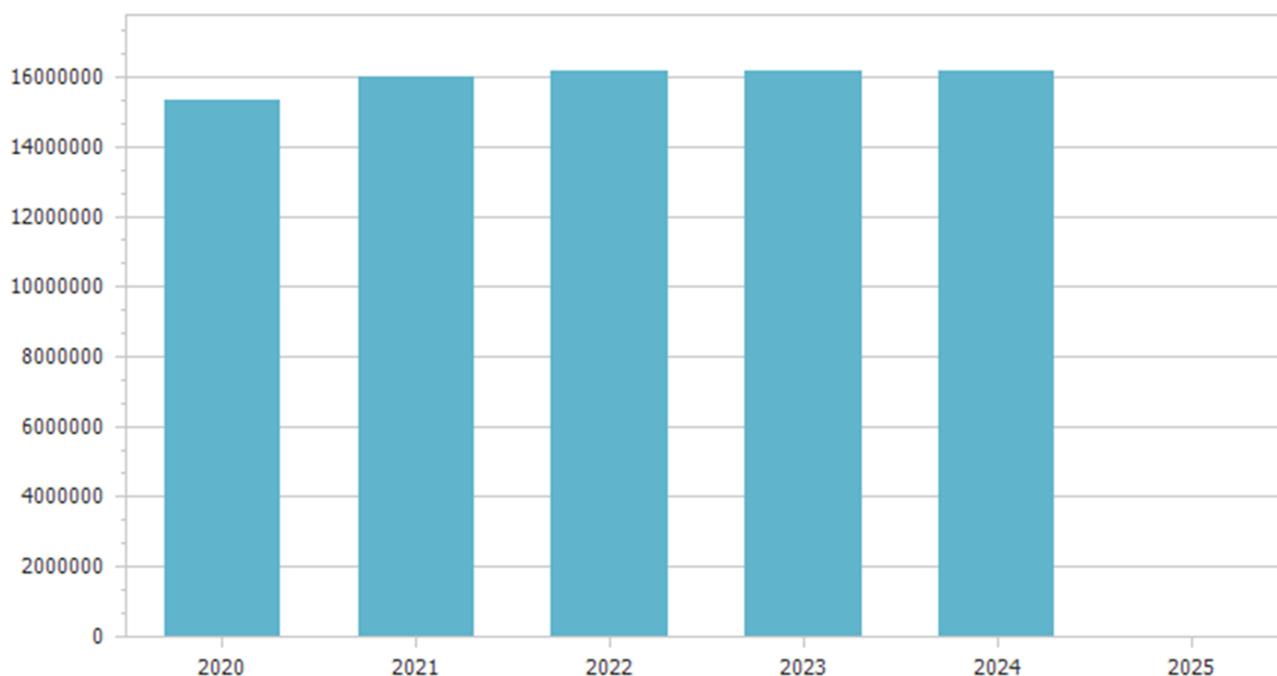
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	21.207.507,33	23.035.883,92	27.432.735,18	25.590.360,45	25.544.196,80	0,00	-6,72
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>392.442,08</i>	<i>393.261,08</i>	<i>398.658,08</i>	<i>0,00</i>	
2 Spese in conto capitale							
	4.990.899,31	7.498.389,77	37.500.608,60	8.741.500,00	19.529.000,00	0,00	-76,69
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	198.684,82	494.464,44	412.965,08	424.276,31	466.455,59	0,00	+2,74
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	26.397.091,46	31.028.738,13	65.366.308,86	34.756.136,76	45.539.652,39	0,00	



13. Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Imposte, tasse e proventi assimilati	14.255.887,26	14.782.388,46	15.060.451,83	15.060.451,83	15.060.451,83	0,00	0,00
1.4 Compartecipazioni di tributi	24.061,84	11.162,28	13.000,00	12.176,10	12.176,10	0,00	-6,34
3.1 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.080.702,46	1.250.434,70	1.110.000,00	1.110.000,00	1.110.000,00	0,00	0,00
Totale	15.360.651,56	16.043.985,44	16.183.451,83	16.182.627,93	16.182.627,93	0,00	



Entrate correnti

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)

Con la Legge di Bilancio 2020 - Legge 27 dicembre 2019, n. 160 comma 738, è stata abrogata la TASI ed è stata istituita la nuova imposta municipale propria (IMU). Il presupposto dell'imposta è il possesso di immobili. Il possesso dell'abitazione principale o assimilata, non costituisce presupposto dell'imposta, salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A1/A8/A9.

ALIQUOTE IMU	2022	2023
Aliquota prima casa e pertinenze (Cat A1 - A8 -A9 e relative pertinenze)	ESENTE	ESENTE
Aliquota altri fabbricati	10,6 per mille	10,6 per mille
Aliquota terreni	ESENTE	ESENTE
Aliquota aree fabbricabili	10,6 per mille	10,6 per mille
Aliquota fabbricati strumentali	1 per mille	1 per mille
Aliquota beni merce	ESENTE	ESENTE

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010106 - Imposta municipale propria	6.850.000,00	6.884.499,83	6.884.499,83	6.884.499,83	

TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)

La TASI è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo fabbricati e aree edificabili, come definiti ai sensi dell'imposta municipale propria (IMU), esclusa l'abitazione principale e loro pertinenze (C2, C6 e C7 in misura di uno per tipologia) ad eccezione degli immobili di lusso (A1, A8 e A9). La base imponibile è quella prevista per l'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU).

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010176 - Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	81.388,53	50.000,00	50.000,00	50.000,00	

TASSA SUI RIFIUTI (TARI)

Dal 1° gennaio 2014 in base all'art. 1 L. 27 dicembre 2013, n. 147 e s.m.i., è istituita in tutti i Comuni del territorio nazionale la tassa sui rifiuti (TARI) , a copertura dei costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore, in sostituzione della TARES.

Presupposto per l'applicazione del tributo è il possesso o la detenzione, a qualsiasi titolo e anche di fatto, di locali o unità immobiliari suscettibili di produrre rifiuti urbani in qualità di utenze non domestiche.

La tariffa è determinata applicando alla superficie imponibile le tariffe per unità di superficie riferite alla tipologia di attività svolta, sulla base dei criteri determinati con il Regolamento per l'istituzione e l'applicazione della tassa sui rifiuti.

ALIQUOTE TARI UTENZE DOMESTICHE				
	2021		2022	
Occupanti	Quota fissa	Quota variabile	Quota fissa	Quota variabile
	TARIFFA €/MQ.	TARIFFA PER NUCLEO FAMILIARE	TARIFFA €/MQ.	TARIFFA PER NUCLEO FAMILIARE
1	0,15979	98,7265	0,21238	94,34882
2	0,18775	152,03882	0,24955	145,29718
3	0,20972	187,58036	0,27875	179,26275
4	0,2277	217,19831	0,30264	207,56740
5	0,24567	274,85459	0,32654	263,48794
6	0,25965	318,88661	0,34512	306,35061

ALIQUOTE TARI UTENZE NON DOMESTICHE					
		2021		2022	
Categoria	Attività	Quota fissa	Quota variabile	Quota fissa	Quota variabile
		TARIFFA €/MQ.	TARIFFA €/MQ.	TARIFFA €/MQ.	TARIFFA €/MQ.
1	MUSEI, BIBLIOTECHE, SCUOLE, ASSOCIAZIONI, LUOGHI DI CULTO, SCUOLE INFANZIA, PRIMARIE, SECONDARIE E II GRADO PARITARIE	0,32144	1,7488	0,27289	1,78400
2	CINEMATOGRAFI E TEATRI	0,20894	1,11287	0,17738	1,13527
3	AUTORIMESSE, MAGAZZINI SENZA VENDITA DIRETTA	0,2893	1,55802	0,24560	1,58938
4	CAMPEGGI, DISTRIBUTORI CARBURANTI, IMPIANTI SPORTIVI	0,42323	2,29287	0,35931	2,33902
5	STABILIMENTI BALNEARI, STAZIONI FERROVIARIE E AUTOBUS	0,31073	1,66047	0,26379	1,69390
6	AUTOSALONI, ESPOSIZIONI	0,24644	1,34251	0,20922	1,36954
7	ALBERGHI CON RISTORANTE E AGRITURISMI CON RISTORAZIONE	0,64824	4,27484	0,55033	4,36089
8	ALBERGHI SENZA RISTORANTE, CASE E APPARTAMENTI PER VACANZE	0,51966	2,82281	0,44117	2,87963
9	CARCERI, CASE DI CURA E RIPOSO, CASERME	0,48216	2,15508	0,40933	2,19847
10	OSPEDALI	0,57324	3,10897	0,48665	3,17156
11	UFFICI E AGENZIE	0,75003	5,1934	0,63674	5,29794
12	BANCHE, ISTITUTI DI CREDITO E STUDI PROFESSIONALI	0,75003	5,1934	0,63674	5,29794
13	NEGOZI DI ABBIGLIAMENTO, CARTOLERIE, LIBRERIE, CALZATURE,	0,68038	3,67071	0,57762	3,74460

	CARTOLERIE, FERRAMENTA ED ALTRI BENI DUREVOLI				
14	EDICOLE, FARMACIE, PLURILICENZE, TABACCAI	0,96432	3,9922	0,81867	4,07257
15	NEGOZI ANTIQUARIATO, CAPPELLI, FILATERIA, OMBRELLI, TAPPETI, TENDE E TESSUTI, COMMERCIO INGROSSO	0,42859	2,16568	0,36385	2,20928
16	BANCHI DI MERCATO DI BENI DUREVOLI, POSTEGGI DI MERCATO	0,75003	3,85442	0,72771	4,72850
17	BARBIERE, ESTETISTA, PARRUCCHIERE, LAVANDERIA	0,53573	2,69562	0,63674	3,93201
18	ELETTICISTA, FABBRO, FALEGNAME, IDRAULICO	0,75003	3,67424	0,45482	2,74989
19	AUTOFFICINA, CARROZZERIA, ELETTRAUTO, AUTOLAVAGGI	0,44466	2,39532	0,63674	3,74821
20	ATTIVITA' INDUSTRIALI CON CAPANNONI DI PRODUZIONE	0,52502	2,83341	0,37750	2,44354
21	ATTIVITA' ARTIGIANALI DI PRODUZIONE BENI SPECIFICI	2,98404	12,36523	0,44572	2,89044
22	OSTERIE, PIZZERIE, PUB, RISTORANTI, TRATTORIE	2,59831	12,36523	2,53333	12,61415
23	BIRRERIE, AMBURGHERIE, MENSE	2,12151	8,79698	2,20586	12,61415
24	BAR, CAFFE', PASTICCERIA	1,08218	5,84699	1,80107	8,97407
25	GENERI ALIMENTARI (MACELLERIE, PANE E PASTA, SALUMI E FORMAGGI, SUPERMERCATI)	0,82503	4,45148	0,91873	5,96469
26	PLURILICENZE ALIMENTARI E MISTE, FRANTOI, MOLINI, PRODUTTORI DI VINO, OLEIFICI	3,84121	15,89816	0,70042	4,45109
27	FIORI E PIANTE, ORTOFRUTTA, PESCHERIE, PIZZA AL TAGLIO	0,83574	4,52568	3,26103	16,21820
28	IPERMERCATI DI GENERI MISTI	1,01789	4,98496	0,70951	4,61678
29	BANCHI DI MERCATO GENERI ALIMENTARI	0,32144	1,7488	1,59186	10,34360
30	DISCOTECHES, NIGHT CLUB, SALE SCOMMESSE	0,20894	1,11287	0,86415	5,08531
31	SPETTACOLI VIAGGIANTI CON TASSA GIORNALIERA	0,2893	1,55802	0,24964	1,47045
32	BAR CAFFE PASTICCERIA CON TASSA GIORNALIERA	0,42323	2,29287	0,52294	2,59131
33	SCUOLE CON TASSA GIORNALIERA	1,01789	4,98496	0,07883	0,51538

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010151 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	4.205.394,89	4.350.000,00	4.350.000,00	4.350.000,00	

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

Nel quadro della fiscalità locale si colloca inoltre l'Addizionale Comunale IRPEF, tale risorsa deriva dalla base imponibile del reddito delle persone fisiche residenti sul territorio comunale. Si tratta tuttavia di un tributo

che non viene gestito direttamente dall'ente impositore ma segue il regime principale dell'Imposta sulle persone fisiche, gestita e controllata direttamente dall'Agenzia delle Entrate. Questo tributo è soggetto al rischio di forti oscillazioni, in quanto è determinato sulla base del reddito prodotto dai lavoratori e che a sua volta è influenzato dalle dinamiche del mercato del lavoro. La complessità nella determinazione del gettito deriva anche dal fatto che soltanto a consuntivo è possibile verificare i gettiti previsti.

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	
Fascia di Reddito	Aliquota
Reddito fino a 10.000,00€	0,00%
Reddito oltre 10.000,01€	0,80%

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010116 - Addizionale comunale IRPEF	2.950.000,00	2.975.952,00	2.975.952,00	2.975.952,00	

TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE (TOSAP)

Sulla base del Decreto Legislativo 15 novembre 1993, n. 507 art. 38 e seguenti, la Tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche è il tributo dovuto per l'occupazione di spazi appartenenti a beni demaniali o al patrimonio indisponibile degli enti locali, come strade, corsi, piazze, aree private gravate da servitù di passaggio, spazi sovrastanti e sottostanti il suolo pubblico, comprese condutture e impianti, zone acquee adibite all'ormeggio di natanti in rivi e canali.

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010152 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	308.809,14	330.000,00	330.000,00	330.000,00	

CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE (COSAP)

Sulla base del D.Lgs. n. 446/1997, art. 63 è stato istituito il canone per l'occupazione, sia permanente che temporanea, di strade, aree e relativi spazi sovrastanti e sottostanti appartenenti al proprio demanio patrimonio indisponibile, comprese le aree destinate a mercati anche attrezzati.

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Piano finanziario E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITÀ

Sulla base del Decreto Legislativo 15 novembre 1993, n. 507, l'imposta sulla pubblicità si applica alla diffusione di messaggi pubblicitari, attraverso forme di comunicazione visive e/o acustiche diverse da quelle assoggettate al diritto sulle pubbliche affissioni, in luoghi pubblici o aperti al pubblico o da tali luoghi percepibile. Ai fini dell'imposizione si considerano rilevanti i messaggi diffusi nell'esercizio di una attività economica allo scopo di promuovere la domanda di beni o servizi, ovvero finalizzati a migliorare l'immagine del soggetto pubblicizzato.

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010153 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	366.344,90	370.000,00	370.000,00	370.000,00	

CANONE UNICO PATRIMONIALE

Sulla base della Legge n. 160 del 2019 commi 816-836, a decorrere dal 1° gennaio 2021 è istituito il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e sostituisce: la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province.

Sulla base della Legge n. 160 del 2019 commi 837-847, a decorrere dal 1° gennaio 2021 i comuni istituiscono, con proprio regolamento adottato ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo n. 446 del 1997, il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

CANONE UNICO PATRIMONIALE						
	ACCERTAMENTI	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA	COMPETENZA
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Categoria 1010152 - Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	308.809,14	330.000,00	330.000,00	330.000,00	
Piano 3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria 1010153 - Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	366.344,90	370.000,00	370.000,00	370.000,00	
	0,00	675.154,04	700.000,00	700.000,00	700.000,00	

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Secondo quanto stabilito dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 e successive modificazioni, l'imposta di soggiorno è dovuta da coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare sulla base del Regolamento Comunale .

	ACCERTAMENTI 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	COMPETENZA 2024	COMPETENZA 2025
Categoria 1010141 - Imposta di soggiorno	20.451,00	95.000,00	95.000,00	95.000,00	

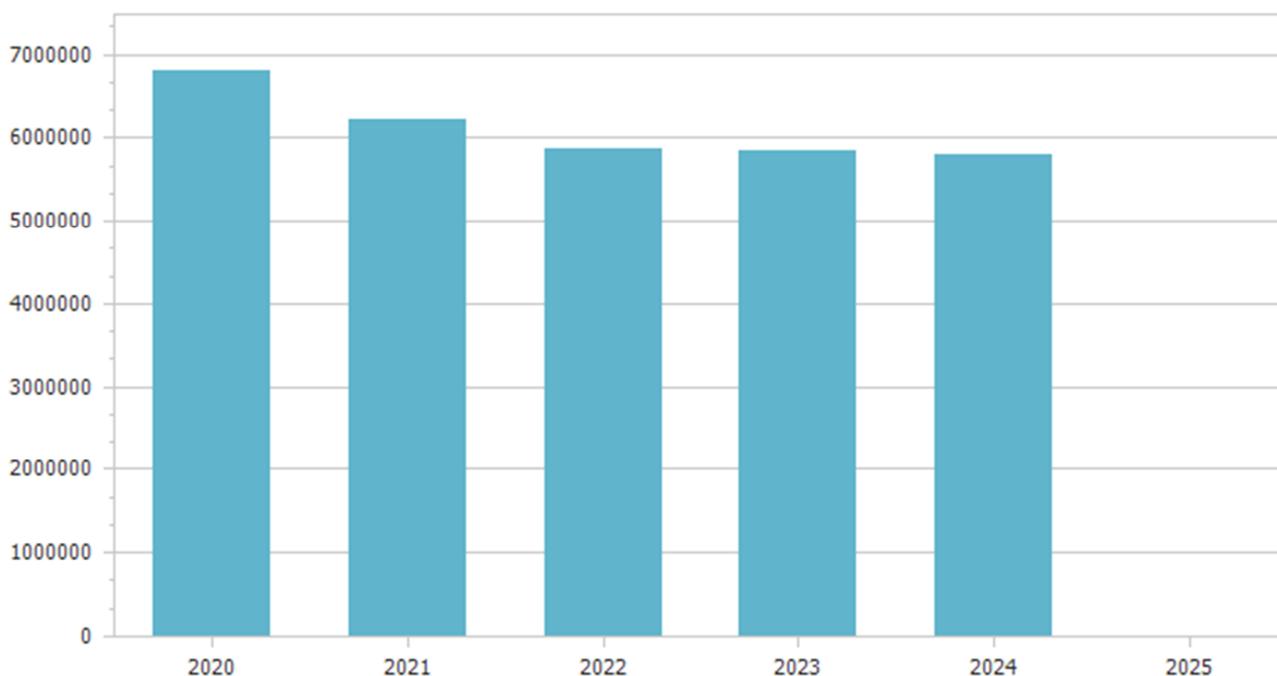
POLITICA TARIFFARIA DEI SERVIZI

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino.

Imposta municipale unica								
	Aliquote		Gettito da edilizia residenziale (A)		Gettito da edilizia non residenziale (B)		Totale del gettito (A+B)	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Imu I^ aliquota	10,600	10,600	4.805.628,87	4.805.628,87	2.895.313,80	2.895.313,80	7.700.942,67	7.700.942,67
Imu II^ aliquota	0,000	0,000	0,000	0,00	0,00	0,000	0,000	0,00
Fabbricati produttivi	10,600	10,600	0,000	0,00	1.344.300,11	1.344.300,11	1.344.300,11	1.344.300,11
Altro	10,600	10,600	0,000	0,00	1.968,19	1.968,19	1.968,19	1.968,19
Totale			4.805.628,87	4.805.628,87	4.241.582,10	4.241.582,10	9.047.210,97	9.047.210,97

Analisi entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	6.738.423,49	6.021.024,23	5.717.351,59	5.807.812,47	5.760.687,47	0,00	+1,58
1.2 Trasferimenti correnti da Famiglie							
	500,00	96.099,28	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
1.3 Trasferimenti correnti da Imprese							
	59.153,90	89.171,29	32.000,00	32.000,00	32.000,00	0,00	0,00
1.4 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private							
	1.227,22	0,00	115.416,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6.799.304,61	6.206.294,80	5.869.767,59	5.844.812,47	5.797.687,47	0,00	



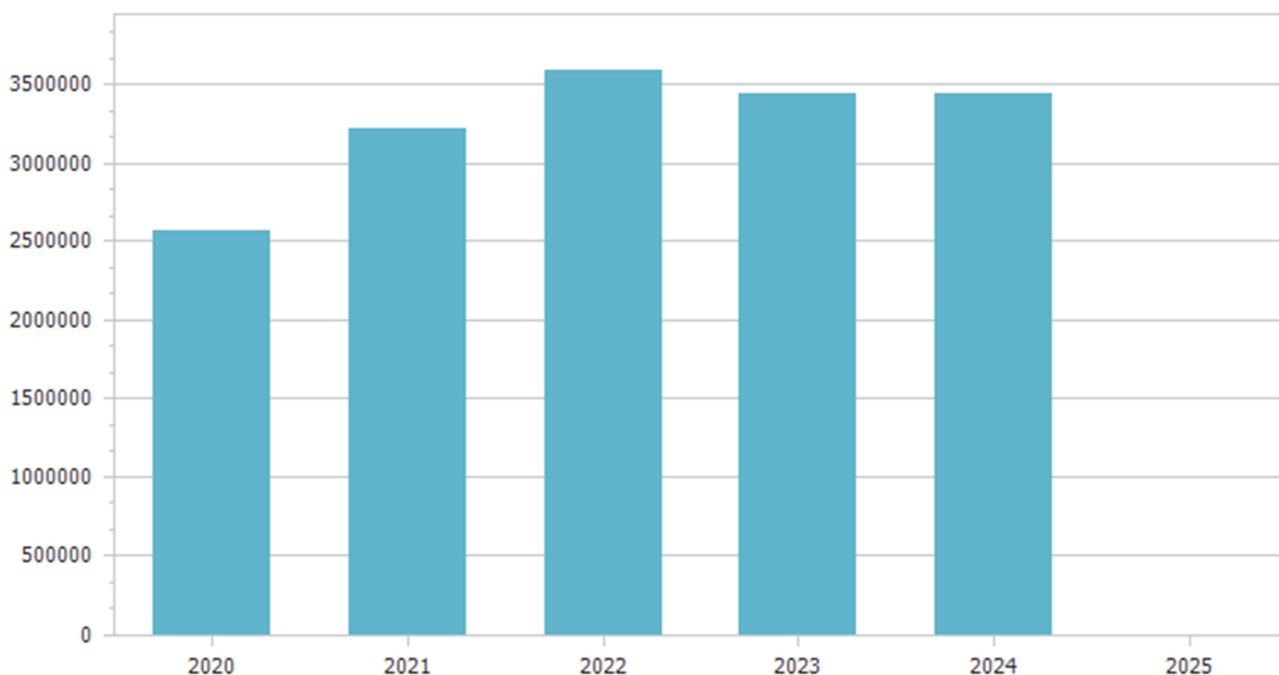
Considerazioni sui trasferimenti regionali in rapporto alle funzioni delegate o trasferite, ai piani o programmi regionali di settore.

Illustrazione altri trasferimenti correlati ad attività diverse (convenzioni, elezioni, leggi speciali, ecc.)

Altre considerazioni e vincoli.

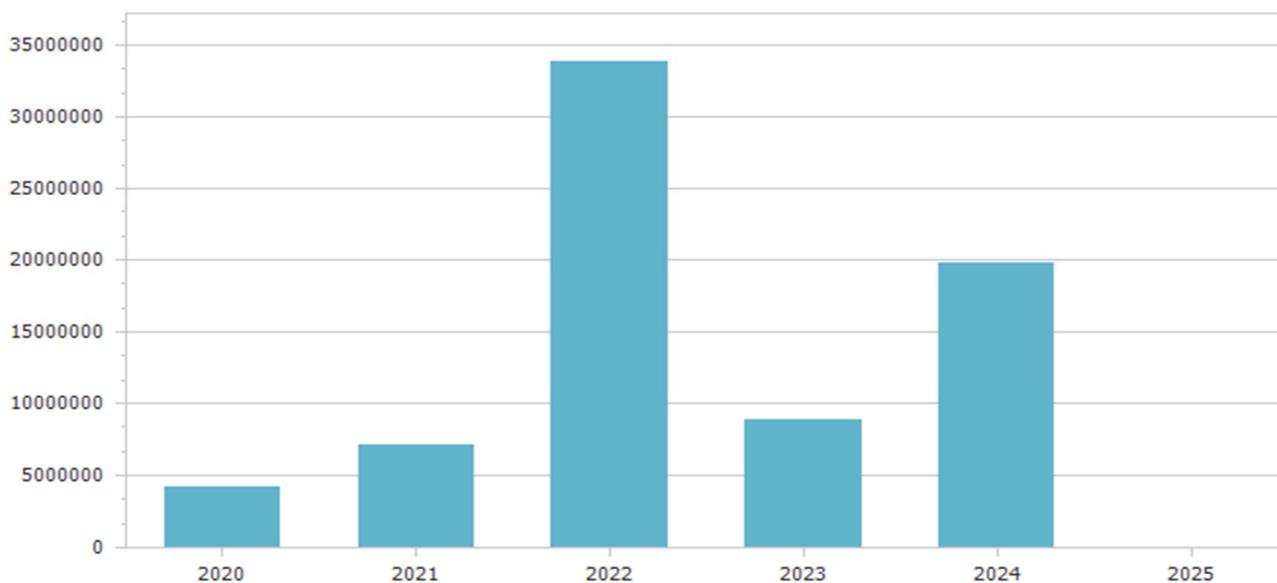
Analisi entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.196.470,71	1.572.028,48	1.884.370,00	1.879.370,00	1.879.370,00	0,00	-0,27
2 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	355.542,06	663.087,24	575.461,60	509.000,00	509.000,00	0,00	-11,55
3 Altri interessi attivi	6.122,60	2.484,48	7.500,00	7.500,00	7.500,00	0,00	0,00
4 Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	520.587,36	520.587,36	530.000,00	550.000,00	550.000,00	0,00	+3,77
5 Indennizzi di assicurazione	491.556,96	464.829,44	590.576,26	495.205,91	495.205,91	0,00	-16,15
Totale	2.570.279,69	3.223.017,00	3.587.907,86	3.441.075,91	3.441.075,91	0,00	



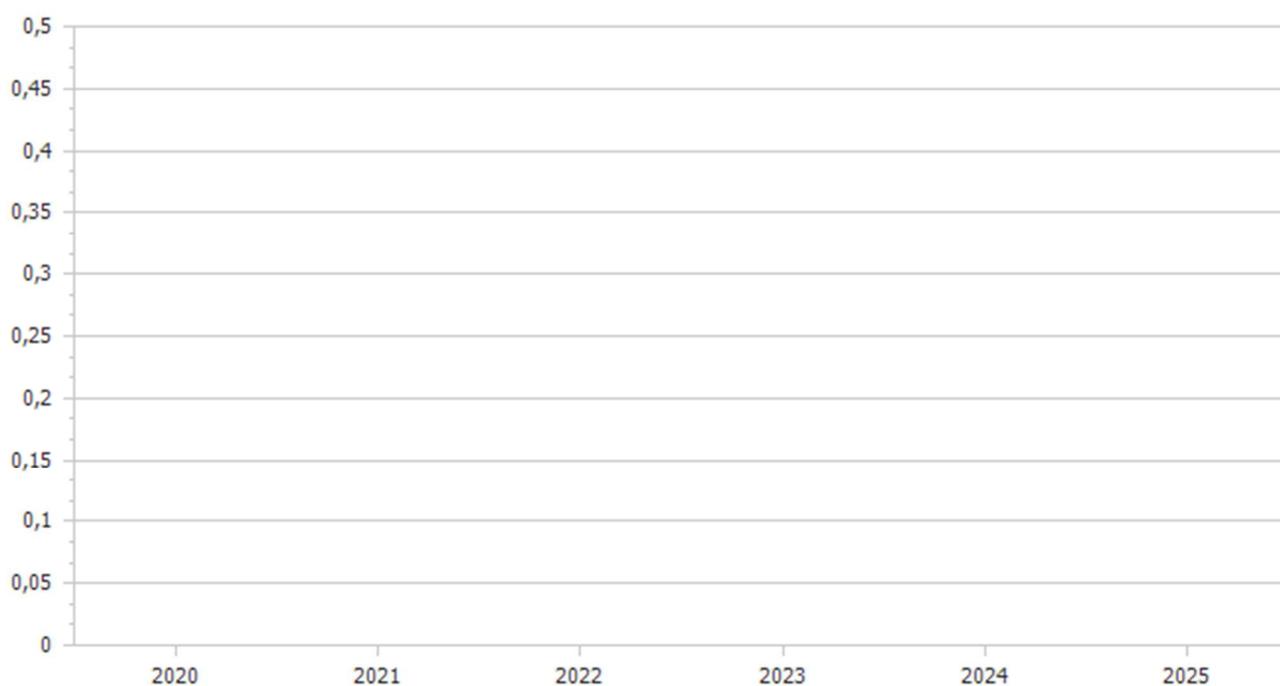
Analisi entrate titolo IV.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
2.1 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche							
	3.775.074,85	6.133.909,01	29.666.301,91	8.187.500,00	19.075.000,00	0,00	-72,40
2.2 Contributi agli investimenti da Famiglie							
	16.271,75	52.477,21	150.000,00	200.000,00	100.000,00	0,00	+33,33
2.3 Contributi agli investimenti da Imprese							
	31.815,41	0,00	1.626.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private							
	0,00	500.000,00	34.584,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.11 Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1 Alienazione di beni materiali							
	59.013,92	78.649,97	1.808.220,00	200.000,00	200.000,00	0,00	-88,94
4.2 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
	0,00	0,00	210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1 Permessi di costruire							
	342.665,36	303.171,63	344.542,13	307.678,37	350.000,00	0,00	-10,70
Totale	4.224.841,29	7.068.207,82	33.839.648,04	8.895.178,37	19.725.000,00	0,00	



Analisi entrate titolo V.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
							0,00
Totale							



Analisi entrate titolo VI.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
3.1 Finanziamenti a medio lungo termine							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



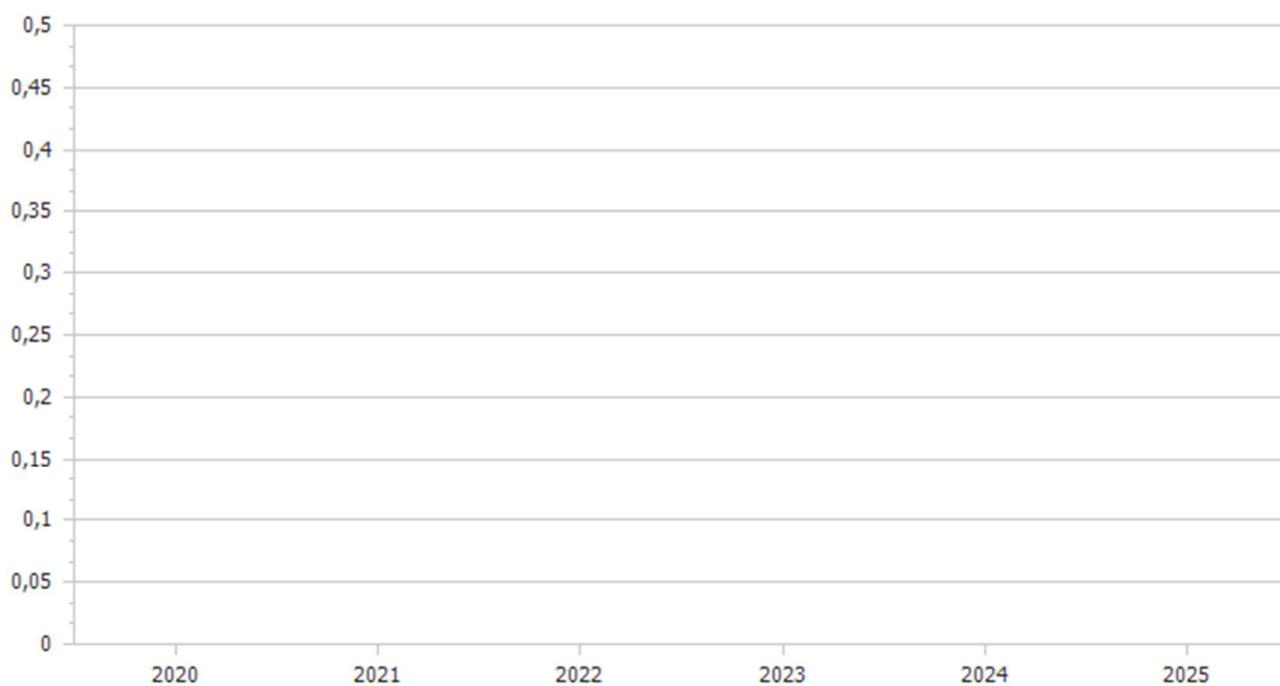
MUTUI							
Istituto mutuante	Anno attivazione	Durata (anni)	Anno fine ammortamento	Debito residuo al 1/1/2023	Quota capitale bilancio 2023	Quota interessi bilancio 2023	Debito residuo al 31/12/2023
BANCA MONTE PASCHI DI SIENA	2005	20	2024	85.830,40	42.407,18	752,91	43.423,22
BANCA MONTE PASCHI DI SIENA	2005	20	2024	41.011,13	20.262,75	359,76	20.748,38
BANCA MONTE PASCHI DI SIENA	2005	20	2024	54.453,05	26.907,46	477,66	27.545,59
BANCA MONTE PASCHI DI SIENA	2005	20	2024	5.506,69	2.720,96	48,30	2.785,73
BANCA MONTE PASCHI DI SIENA	2005	20	2024	5.261,64	2.600,05	46,16	2.661,59
BANCA POPOLARE DI SONDRIO (PER MUTUI)	2021*	6	2027	528.206,35	110.743,70	16.539,68	417.462,65
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	3	2023	28.250,00	28.250,00	0,00	0,00
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	3	2023	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00

CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	4	2024	14.590,62	7.295,31	0,00	7.295,31
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	97.061,77	3.212,59	3.324,05	93.849,18
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	20.768,09	693,34	695,12	20.074,75
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	644.191,46	25.078,05	12.471,97	619.113,41
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	141.436,34	5.499,62	2.753,74	135.936,72
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	24.740,06	926,56	568,14	23.813,50
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	126.942,13	4.945,45	2.448,87	121.996,68
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	760.237,03	29.734,03	14.386,75	730.503,00
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	86.629,75	3.374,95	1.671,19	83.254,80
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	13.323,30	501,34	300,14	12.821,96
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	76.327,33	2.517,68	2.637,50	73.809,65
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	51.439,41	1.713,50	1.731,94	49.725,91
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	84.951,43	2.825,77	2.871,27	82.125,66
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	39.125,42	1.303,88	1.315,78	37.821,54
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	25.789,68	859,46	867,30	24.930,22
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	30.874,11	1.031,17	1.032,15	29.842,94
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	104.661,21	3.494,08	3.503,08	101.167,13
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	22	2043	34.456,56	1.150,32	1.153,28	33.306,24
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	72.855,74	2.421,82	2.466,80	70.433,92
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	13.701,33	456,05	462,27	13.245,28
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	47.859,03	1.593,01	1.614,73	46.266,02
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	2021	23	2043	43.216,91	1.436,28	1.464,12	41.780,63
REGIONE LOMBARDIA	2009	20	2028	21.372,32	3.562,04	0,00	17.810,28
RTI CREDIT AGRICOLE E BANCA POPOLARE SONDRIO	2021	21	2041	1.183.589,60	38.320,22	59.293,52	1.145.269,38
RTI CREDIT AGRICOLE E BANCA POPOLARE SONDRIO	2021	11	2031	434.214,85	41.437,69	15.787,93	392.777,16
Totale				4.947.874,74	424.276,31	153.046,11	4.523.598,43

*rinegoziati nel 2021

Analisi entrate titolo VII.

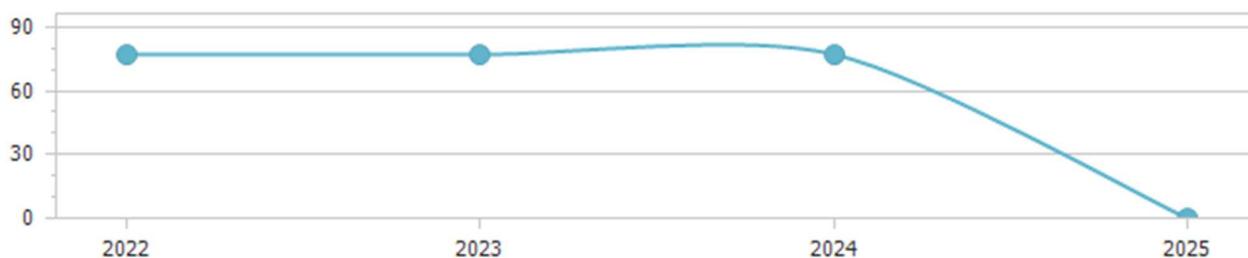
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
							0,00
Totale							



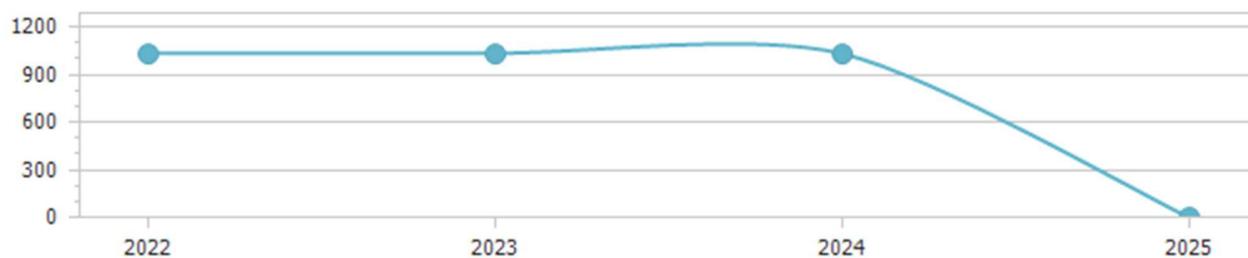
Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I + Titolo III	19.771.359,69	77,11	19.623.703,84	77,05	19.623.703,84	77,19	0,00	0,00
Titolo I + Titolo II + Titolo III	25.641.127,28		25.468.516,31		25.421.391,31		0,00	



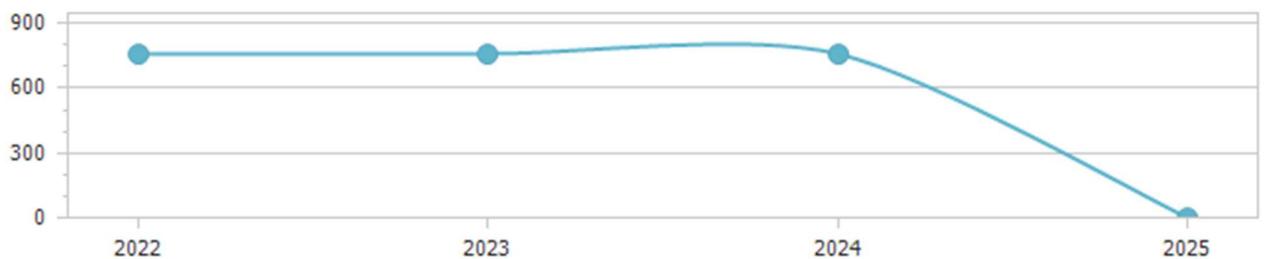
Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I + Titolo II	22.053.219,42	1.035,31	22.027.440,40	1.034,10	21.980.315,40	1.031,89	0,00	0,00
Popolazione	21.301		21.301		21.301		21.301	



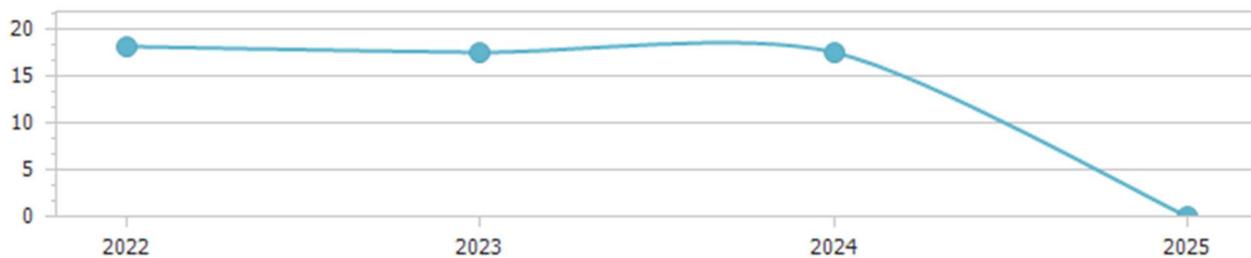
Indicatore autonomia impositiva								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I	16.183.451,83	63,12	16.182.627,93	63,54	16.182.627,93	63,66	0,00	0,00
Entrate correnti	25.641.127,28		25.468.516,31		25.421.391,31		0,00	



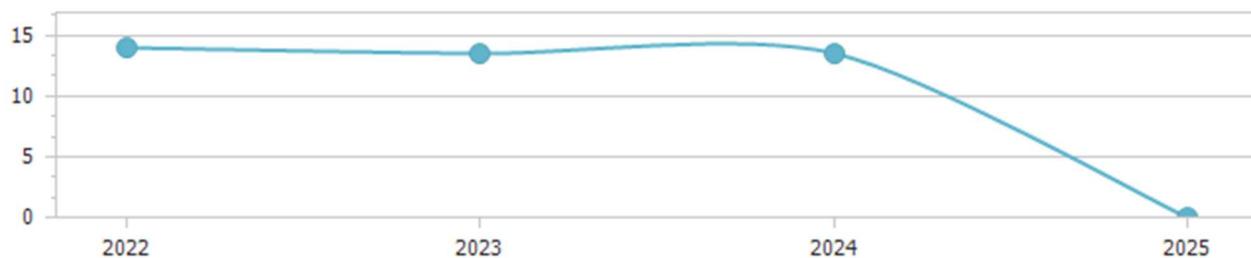
Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I	16.183.451,83	759,75	16.182.627,93	759,71	16.182.627,93	759,71	0,00	0,00
Popolazione	21.301		21.301		21.301		21.301	



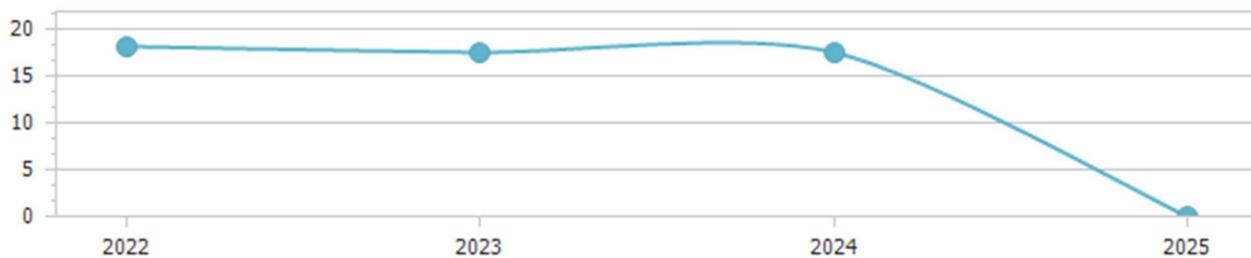
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo III	3.587.907,86	18,15	3.441.075,91	17,54	3.441.075,91	17,54	0,00	0,00
Titolo I + Titolo III	19.771.359,69		19.623.703,84		19.623.703,84		0,00	



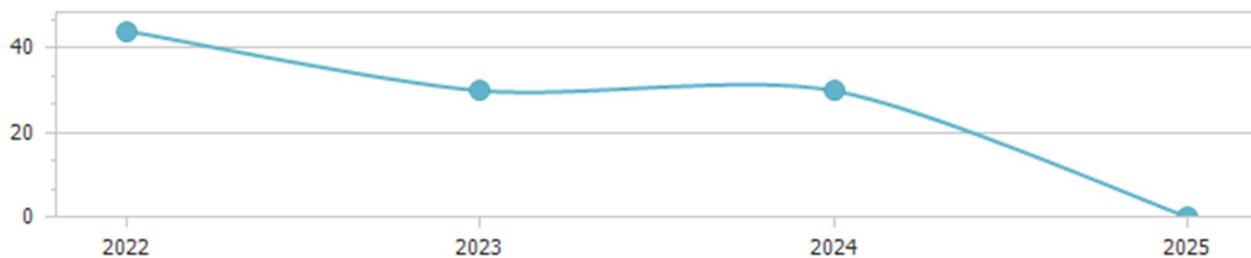
Indicatore autonomia tariffaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Entrate extratributarie	3.587.907,86	13,99	3.441.075,91	13,51	3.441.075,91	13,54	0,00	0,00
Entrate correnti	25.641.127,28		25.468.516,31		25.421.391,31		0,00	



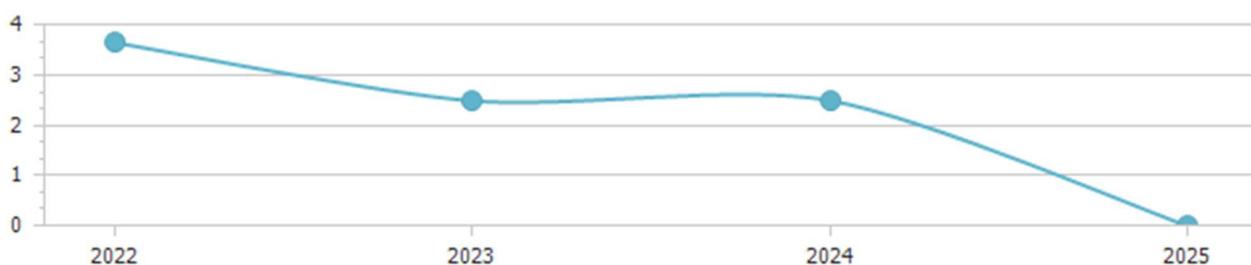
Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo III	3.587.907,86	18,15	3.441.075,91	17,54	3.441.075,91	17,54	0,00	0,00
Titolo I + Titolo III	19.771.359,69		19.623.703,84		19.623.703,84		0,00	



Indicatore intervento erariale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti statali	934.968,80	43,89	634.295,94	29,78	634.817,94	29,80	0,00	0,00
Popolazione	21.301		21.301		21.301		21.301	



Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti statali	934.968,80	3,65	634.295,94	2,49	634.817,94	2,50	0,00	0,00
Entrate correnti	25.641.127,28		25.468.516,31		25.421.391,31		0,00	



Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti Regionali	593.837,25	27,88	635.179,63	29,82	587.533,63	27,58	0,00	0,00
Popolazione	21.301		21.301		21.301		21.301	

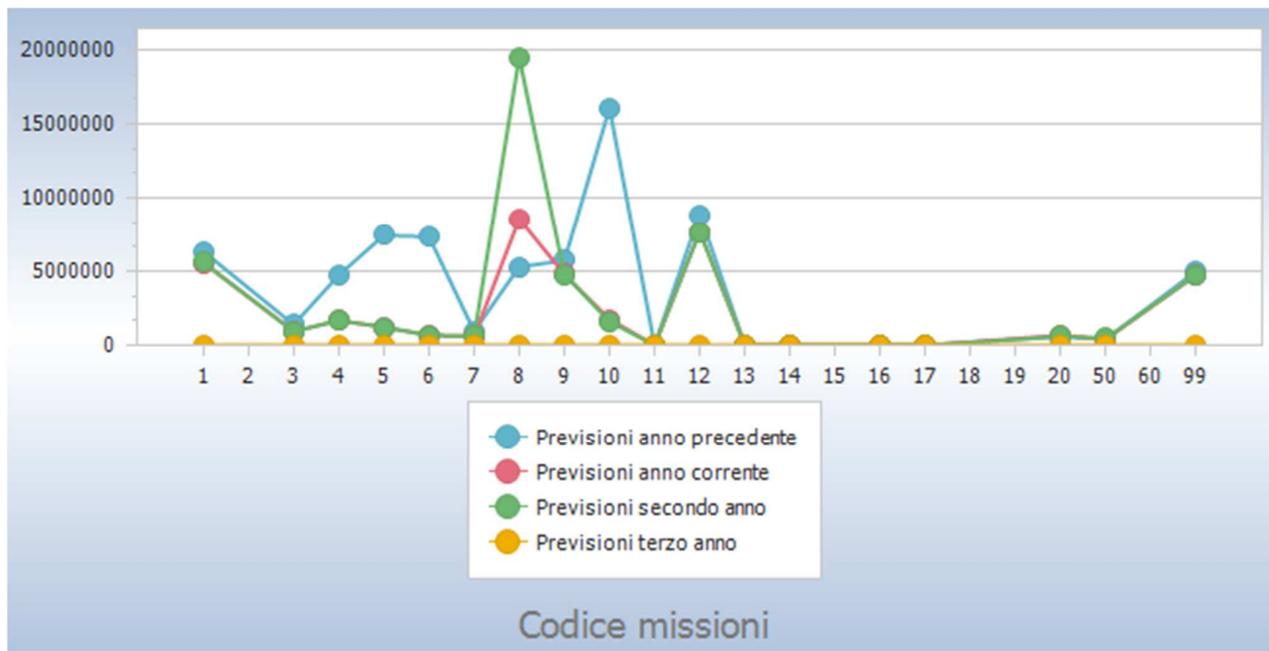


Anzianità dei residui attivi al 31/12/2021						
Titolo		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	916.987,96	491.166,63	481.158,58	1.264.748,63	3.154.061,80
2	Trasferimenti correnti	14.412,11	5.479,50	875	474.423,45	495.190,06
3	Entrate extratributarie	397.053,88	196.614,27	102.509,12	502.667,69	1.198.844,96
4	Entrate in conto capitale	12.335,77	9.624,33	281.179,53	1.232.162,96	1.535.302,59
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.144,03	30,5	0	1.405,95	2.580,48
Totale		1.341.933,75	702.915,23	865.722,23	3.475.408,68	6.385.979,89

14. Analisi della spesa

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione						
	4.742.168,05	4.807.187,79	6.340.875,42	5.583.729,42	5.604.133,67	0,00	-11,94
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>387.864,08</i>	<i>393.261,08</i>	<i>398.658,08</i>	<i>0,00</i>	
3	Ordine pubblico e sicurezza						
	870.987,43	996.944,62	1.406.732,24	944.962,00	944.962,00	0,00	-32,83
4	Istruzione e diritto allo studio						
	1.965.073,11	3.119.320,17	4.739.109,63	1.678.989,76	1.688.165,64	0,00	-64,57
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali						
	1.266.516,47	1.324.491,95	7.445.440,32	1.235.741,92	1.233.782,31	0,00	-83,40
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero						
	737.202,21	805.945,76	7.340.129,26	683.269,28	687.230,13	0,00	-90,69
7	Turismo						
	599.544,66	672.617,40	957.762,00	611.738,00	611.738,00	0,00	-36,13
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
	485.169,74	539.287,15	5.305.237,88	8.559.241,00	19.509.241,00	0,00	+61,34
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
	5.490.088,32	5.366.171,21	5.735.175,13	4.807.801,23	4.803.970,03	0,00	-16,17
10	Trasporti e diritto alla mobilita'						
	3.711.151,30	6.005.164,42	16.091.214,42	1.776.594,30	1.612.484,81	0,00	-88,96
11	Soccorso civile						
	28.010,00	24.584,40	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
	5.639.148,44	6.626.286,09	8.878.963,22	7.690.622,63	7.686.043,63	0,00	-13,38
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>4.578,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
13	Tutela della salute						
	32.128,22	31.965,02	16.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	-18,75
14	Sviluppo economico e competitivita'						
	599.434,69	16.588,11	41.800,00	24.000,00	24.000,00	0,00	-42,58
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca						
	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00

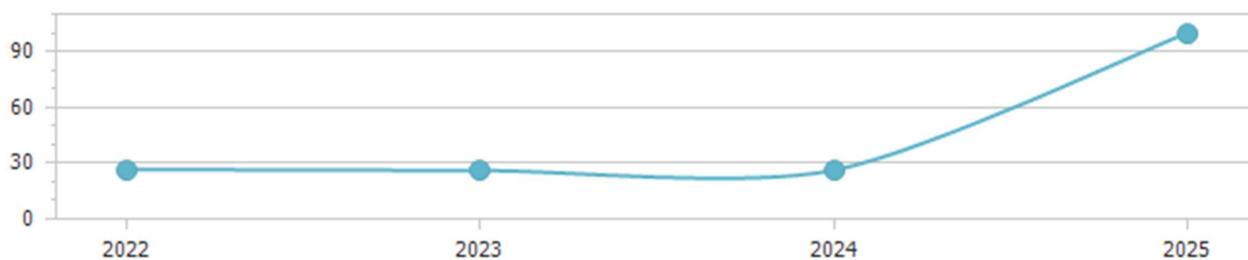
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	8.784,00	174.719,60	28.643,60	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	588.260,66	684.170,91	616.445,58	0,00	+16,30
50 Debito pubblico							
	198.684,82	494.464,44	412.965,08	424.276,31	466.455,59	0,00	+2,74
99 Servizi per conto terzi							
	3.897.574,68	5.631.211,91	5.016.200,12	4.751.048,24	4.751.048,24	0,00	-5,29
Totale	30.294.666,14	36.659.950,04	70.382.508,98	39.507.185,00	50.290.700,63	0,00	



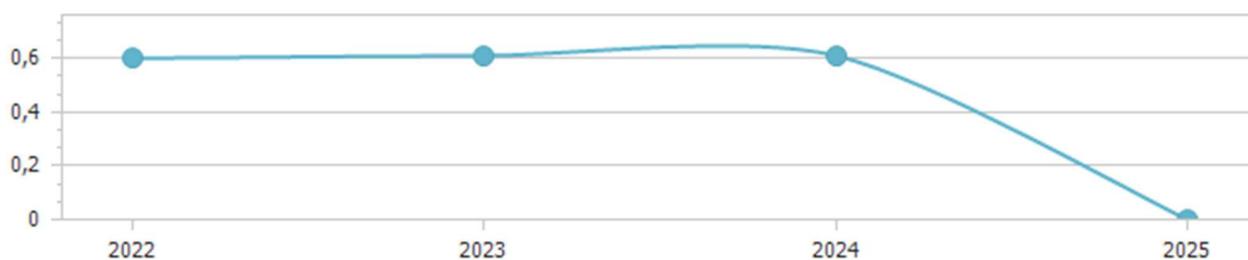
Esercizio 2023 - Missione	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.519.729,42	64.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>393.261,08</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3 Ordine pubblico e sicurezza	944.962,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione e diritto allo studio	1.608.989,76	70.000,00	0,00	0,00	0,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	1.230.741,92	5.000,00	0,00	0,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	658.269,28	25.000,00	0,00	0,00	0,00
7 Turismo	611.738,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	509.241,00	8.050.000,00	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.737.801,23	70.000,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilita'	1.429.094,30	347.500,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.580.622,63	110.000,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitivita'	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	684.170,91	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	424.276,31	0,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	25.590.360,45	8.741.500,00	0,00	424.276,31	0,00

Indicatori parte spesa.

Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Spesa di personale	7.184.464,54	26,70	6.443.822,80	26,07	6.486.670,80	26,29	0,00	0,00
Spesa corrente	26.904.553,45		24.722.007,34		24.670.446,69		0,00	

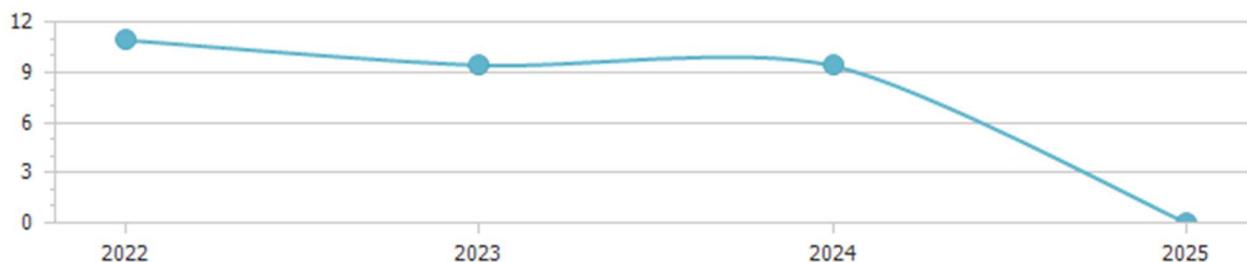


Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Interessi passivi	163.076,76	0,60	153.046,11	0,61	154.097,79	0,61	0,00	0,00
Spesa corrente	27.040.293,10		25.197.099,37		25.145.538,72		0,00	



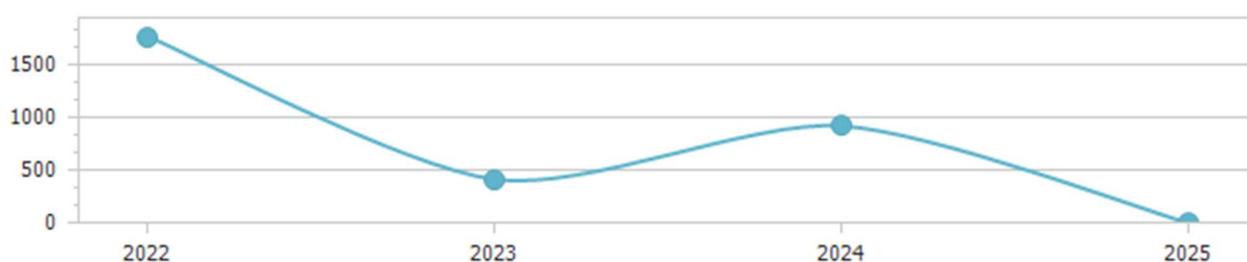
Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente

	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti correnti	2.959.336,84		2.376.941,87		2.364.940,87		0,00	
Spesa corrente	27.040.293,10	10,94	25.197.099,37	9,43	25.145.538,72	9,41	0,00	0,00



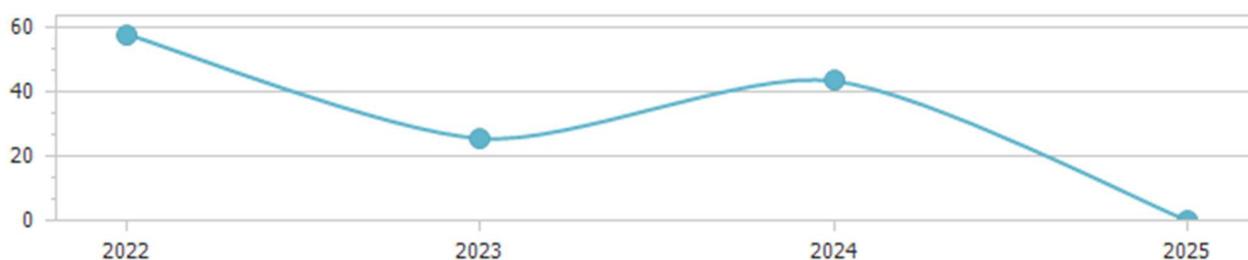
Spesa in conto capitale pro-capite

	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo II – Spesa in c/capitale	37.500.608,60		8.741.500,00		19.529.000,00		0,00	
Popolazione	21.301	1.760,51	21.301	410,38	21.301	916,81	21.301	0,00



Indicatore propensione investimento

	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Spesa c/capitale	37.500.608,60		8.741.500,00		19.529.000,00		0,00	
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	64.953.866,78	57,73	34.362.875,68	25,44	45.140.994,31	43,26	0,00	0,00



Anzianità dei residui passivi al 31.12.2021						
Titolo		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
1	Spese correnti	193.426,92	126.013,62	164.057,63	796.776,25	1.280.274,42
2	Spese in conto capitale	5.663,90	8.039,89	6.012,40	122.022,44	141.738,63
4	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	473.661,46	32.893,79	122.567,48	479.222,37	1.108.345,10
Totale		672.752,28	166.947,30	292.637,51	1.398.021,06	2.530.358,15

Riconoscimento debiti fuori bilancio	
Voce	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Altro	0,00
Totale	0,00

Voce	Importi riconosciuti ed in corso di finanziamento
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Altro	0,00
Totale	0,00

Importo debiti fuori bilancio ancora da riconoscere	0,00
-----------------------------------------------------	------

Limiti di indebitamento.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	16.043.985,44
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	6.206.294,80
3) Entrate extratributarie (titolo III)	3.223.017,00
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	25.473.297,24
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI	
Livello massimo di spesa annuale (1):	2.547.329,72
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2022 (2)	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2023	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	2.547.329,72
TOTALE DEBITO CONTRATTO	
Debito contratto al 31/12/2022	0,00
Debito autorizzato nel 2023	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	0,00
DEBITO POTENZIALE	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).	
(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi	

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

Missioni - Obiettivi	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
Finalità	<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>
Obiettivi	<p>Garantire un'efficiente ed efficace gestione della struttura assegnata al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati dall'amministrazione.</p> <p>Mantenere e migliorare i servizi istituzionali, generali e di gestione</p> <p>Mantenere e migliorare i servizi alla popolazione afferenti all'area demografica</p> <p>Le OO.PP. e il patrimonio: innovare in continuità con le progettualità avviate</p>
Missione 02 Giustizia	
Finalità	<p>Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.</p>
Obiettivi	
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	
Finalità	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.</p>
Obiettivi	<p>Assicurare la piena funzionalità ed efficienza operativa della struttura di Polizia Locale nel suo complesso, volta a garantire adeguati e sempre più elevati standard di sicurezza sul territorio ed a conseguire i seguenti risultati: contrasto ad ogni fenomeno che pregiudichi le condizioni di vivibilità del tessuto urbano, armonizzazione delle strategie operative in vista del rafforzamento del presidio del territorio, salvaguardia dell'ambiente urbano, sviluppo equilibrato della rete di attività economiche e sociali, conservazione del patrimonio immobiliare pubblico e privato, cura dell'apparato di segnaletica stradale e più in generale dell'arredo urbano contrastando i fenomeni di danneggiamento, estensione dei controlli e innalzamento della soglia di attenzione con garanzia di efficace e tempestivo intervento per prevenire e sanzionare ogni attività antigiuridica con particolare riferimento a quelle destinate a comprimere o affievolire i beni collettivi ed i diritti fondamentali di ciascun cittadino</p> <p>Gestire, sotto il coordinamento di Prefettura e Questura, di tutte le fasi dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 in relazione all'applicazione del rigoroso dispositivo di controllo degli spostamenti delle persone, dell'utilizzo dei dispositivi di protezione</p>

<p>personale e delle molteplici disposizioni sulle attività economiche, produttive e sociali. A seguito della proclamazione dello stato di emergenza nazionale derivante dalla diffusione della pandemia e del lockdown nazionale, la Polizia Locale ha attivamente partecipato al dispositivo di sicurezza finalizzato alla prevenzione ed al contenimento della diffusione del virus, in stretta collaborazione e sinergia con le Forze dell'Ordine ad ordinamento nazionale. Le azioni, coordinate dalla Prefettura e dalla Questura, si sono rivolte all'ampio spettro di interventi di prevenzione della salute delle persone mediante mirate e puntuali strategie di controllo dei movimenti delle persone e dell'attuazione delle rigorose misure assunte per le attività economiche e sociali: posti di controllo stradali, presidio di tutte le aree cittadine oggetto dei divieti di accesso ed assembramento, verifica del puntuale rispetto dell'obbligo di chiusura di tutte le attività commerciali, produttive ed imprenditoriali</p>	
<p>Missione 04 Istruzione e diritto allo studio</p>	
<p style="text-align: center;">Finalità</p>	
<p>Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.</p>	
<p style="text-align: center;">Obiettivi</p>	
<p>Mantenere e migliorare i servizi alla popolazione</p>	
<p>Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</p>	
<p style="text-align: center;">Finalità</p>	
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.</p>	
<p style="text-align: center;">Obiettivi</p>	
<p>Sondrio antica e Sondrio moderna: sviluppare azioni che permettano la conservazione dei Beni Culturali per contribuire alla riflessione sul presente ed alla costruzione del futuro attraverso una corretta e aggiornata valorizzazione.</p>	
<p>Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero</p>	
<p style="text-align: center;">Finalità</p>	
<p>Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero .</p>	
<p style="text-align: center;">Obiettivi</p>	
<p>Mantenere e migliorare i servizi alla popolazione</p>	
<p>Missione 07 Turismo</p>	
<p style="text-align: center;">Finalità</p>	
<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p>	
<p style="text-align: center;">Obiettivi</p>	
<p>Sondrio città attrattiva. Creazione e gestione di eventi ed iniziative di promozione turistica , anche attraverso sinergie pubblico private, finalizzati ad attrarre visitatori ed a favorire la crescita socio-economica della città attraverso il coinvolgimento e la partecipazione della cittadinanza e degli operatori dei vari settori.</p> <p>'Gestione di eventi ed iniziative di promozione turistica finalizzati ad attrarre visitatori ed a favorire lo sviluppo economico della città attraverso il coinvolgimento dei cittadini</p>	

Sondrio antica e Sondrio moderna: sviluppare azioni che permettano la conservazione dei Beni Culturali per contribuire alla riflessione sul presente ed alla costruzione del futuro attraverso una corretta e aggiornata valorizzazione.	
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	
	Finalità
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.	
	Obiettivi
PIANIFICAZIONE URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO PER UNO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' E DELLE SUE FRAZIONI	
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	
	Finalità
Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.	
	Obiettivi
Mantenere e migliorare i servizi alla popolazione	
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	
	Finalità
Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.	
	Obiettivi
LA CIRCOLAZIONE IN CITTA': CONTINUITA' NEI SERVIZI E NELLE MANUTENZIONI NELL'OTTICA DI UN INCREMENTO DELLA SICUREZZA	
Missione 11 Soccorso civile	
	Finalità
Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.	
	Obiettivi
Gestione, in stretto coordinamento con il gruppo comunale di Protezione Civile, di tutte le fasi dell'emergenza epidemiologica da Covid 19. A seguito della proclamazione dello stato di emergenza nazionale derivante dalla diffusione della pandemia e del lockdown nazionale, Polizia Locale e Protezione Civile, considerati servizi territoriali essenziali, sono stati direttamente coinvolti nell'apparato di sicurezza sanitaria finalizzato alla prevenzione ed al contenimento della diffusione del virus. Le azioni, coordinate dagli organi sanitari e dagli enti istituzionali, si sono rivolti all'ampio spettro di interventi di salvaguardia della salute delle persone e del sostegno alla popolazione, nelle diverse forme contemplate dai provvedimenti volta per volta emanati dallo Stato e dalla Regione. In particolare, è stato indispensabile provvedere alla convocazione permanente del Centro Operativo Comunale, attivo h. 24,00 con reperibilità per gli interventi urgenti, presso il Centro di Prevenzione delle Emergenze collocato in via Giuliani	
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
	Finalità
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e	

sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.	
Obiettivi	
Contribuire allo sviluppo della gestione associata e della programmazione dei servizi e degli interventi sociali nell'Ambito territoriale di Sondrio Garantire, nell'ambito delle politiche di sostegno alla maternità e di conciliazione dei tempi lavorativi delle famiglie, servizi educativi e di attenzione alle variazioni delle condizioni dell'organizzazione della società.	
Missione 13 Tutela della salute	
Finalità	
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.	
Obiettivi	
Non gestito	
Missione 14 Sviluppo economico e competitività'	
Finalità	
Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.	
Obiettivi	
FAVORIRE LO SVILUPPO DELLE IMPRESE ATTRAVERSO IL COMMERCIO LOCALE	
Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	
Finalità	
Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.	
Obiettivi	
Non gestito	
Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	
Finalità	
Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.	
Obiettivi	
Non gestito	

Missione 20 Fondi e accantonamenti	
	Finalità
	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.
	Obiettivi
	Gestione fondi
Missione 50 Debito pubblico	
	Finalità
	Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.
	Obiettivi
	Gestione debito

SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Missione	
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
Programmi	
Programma 01.01 Organi istituzionali	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica
	Obiettivi
	Attuazione attività gestionali attribuite. Attuazione della L. 190/2012 e dei decreti delegati, in un'ottica di implementazione degli strumenti di tutela della legalità, della trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa Gestire gli aspetti amministrativi ed organizzativi degli amministratori (sindaco, consiglio comunale, giunta comunale, presidente del consiglio comunale, commissioni consiliari permanenti) e la stampa e la spedizione del notiziario comunale. Le risorse stanziate sono finalizzate allo stretto mantenimento dei servizi attualmente erogati. L'aggiornamento costante del PTCP costituisce lo strumento principale per prevenire la corruzione e l'illegalità, sintetizzando al suo interno la strategia elaborata dall'ente per conseguire tali finalità. È essenziale che il contenuto del PTCP risponda alle indicazioni le prescrizioni contenute nelle linee guida ANAC (PNA e suoi aggiornamenti annuali). È altrettanto essenziale che il PTCP sia integralmente attuato, in tutte le misure di prevenzione dallo stesso contemplate, il che implica processo continuo di cambiamento non solo organizzativo ma anche di natura culturale.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	234.933,11	239.390,19	256.212,00	256.212,00	256.212,00	0,00	0,00

Programma 01.02 Segreteria generale

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	769.488,22	742.327,34	836.431,70	822.016,96	821.478,48	0,00	-1,72
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>13.673,00</i>	<i>13.673,00</i>	<i>13.673,00</i>	<i>0,00</i>	

Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
Obiettivi							
Contenere la spesa corrente e garantire il rispetto del pareggio di bilancio attraverso il controllo di gestione.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	710.759,55	723.229,09	830.042,13	811.057,38	810.911,11	0,00	-2,29

Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
Obiettivi							
Rafforzare il rapporto di leale collaborazione con il contribuente.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	441.862,49	470.583,47	609.438,31	573.210,80	573.210,80	0,00	-5,94

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022	
Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025		
Impegni	Impegni	Previsioni					
141.379,37	103.099,91	241.470,00	72.500,00	72.500,00	0,00	-69,98	

Programma 01.06 Ufficio tecnico							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
Obiettivi							
Le OO.PP. e il patrimonio: innovare in continuità con le progettualità avviate							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022	
Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025		
Impegni	Impegni	Previsioni					
1.064.778,50	1.144.062,19	1.276.029,24	954.529,00	964.529,00	0,00	-25,20	

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022	
Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025		
Impegni	Impegni	Previsioni					
353.891,59	331.839,15	405.934,20	562.616,20	454.102,20	0,00	+38,60	

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi							
Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	431.568,05	353.050,91	372.413,80	248.443,00	248.443,00	0,00	-33,29

Programma 01.10 Risorse umane

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	458.756,08	573.149,62	1.308.173,65	1.102.144,08	1.221.747,08	0,00	-15,75
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>374.191,08</i>	<i>379.588,08</i>	<i>384.985,08</i>	<i>0,00</i>	

Programma 01.11 Altri servizi generali

Finalità							
<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica</p>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	134.751,09	126.455,92	204.730,39	181.000,00	181.000,00	0,00	-11,59

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.742.168,05	4.807.187,79	6.340.875,42	5.583.729,42	5.604.133,67	0,00	

Progetto: 12010 - Adempimenti anticorruzione

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

12010 - Adempimenti anticorruzione - Redazione del PTPC ; -Garantire la qualità del contenuto del PTPC, sia con riferimento alle misure generali che alle misure specifiche; Adottare le misure organizzative, mediante specifici atti, necessarie all'attuazione delle misure; Garantire il pieno coinvolgimento di tutti gli attori interni ed esterni, al processo di elaborazione e attuazione del PTPC; Garantire il monitoraggio sull'attuazione del PTPC

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

prevenzione della corruzione

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

redazione PTPC e relazione monitoraggio

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	0,00	0,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Totale spese	0,00	0,00	0,00

Progetto: GEMELLAGGI

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Gestione dei rapporti e degli scambi tra le città gemellate attraverso l'organizzazione di eventi cittadini e visite reciproche

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

diffusione all'estero della conoscenza di Sondrio

Coerenza con i piani regionali:

conforme

Servizi erogati:

Coordinamento attività di gemellaggio con Sindelfingen (scambi scolastici, eventi) se consentito dalle normative anti-covid - Partecipazione a bandi per gemellaggi - Organizzazione trasferta in occasione dell'annuale Trauertag se avrà luogo

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste
uni	Gestito unitamente a progetto Turismo	0	0

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	8.100,00	8.100,00	0,00
Totale entrate	8.100,00	8.100,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	8.100,00	8.100,00	0,00
Totale spese		8.100,00	8.100,00	0,00

Progetto: 12002-Funzionamento servizio oneri di personale

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

12002-Funzionamento servizio oneri di personale - Assicurare la regolare gestione del personale dipendente comunale: Impegno delle risorse assegnate in sede di PEG in misura non inferiore all'80%.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

gestione amministrativa e giuridica del personale, relazioni sindacali

Coerenza con i piani regionali:

non indicata

Servizi erogati:

stipendi e adempimenti contratti di lavoro

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		5.000,00	5.000,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		1.460.339,00	1.574.545,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		387.864,08	393.261,08	0,00
Totale entrate		1.853.203,08	1.972.806,08	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	1.459.942,00	1.574.148,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato	393.261,08	398.658,08	0,00
Totale spese		1.459.942,00	1.574.148,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		393.261,08	398.658,08	0,00
Totale uscite		1.853.203,08	1.972.806,08	0,00

Progetto: 12003-Funzionamento servizio - beni e servizi

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

12003-Funzionamento servizio - beni e servizi - Assicurare il regolare funzionamento delle attività strumentali al servizio che comportano l'acquisizione di beni e servizi: Impegno delle risorse assegnate in sede di PEG in misura non inferiore all'80 %.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Regolare funzionamento dei servizi

Coerenza con i piani regionali:

Non prevista

Servizi erogati:

ordinativi e determinazioni per forniture e servizi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	35.941,00	35.941,00	0,00
Totale entrate	35.941,00	35.941,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	35.941,00	35.941,00	0,00
Totale spese		35.941,00	35.941,00	0,00

Progetto: 12007-Notiziario comunale

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

12007-Notiziario comunale - Assicurare lo svolgimento dell'attività di comunicazione istituzionale: almeno n. 1 numero del notiziario comunale

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

informazione alla cittadinanza

Coerenza con i piani regionali:

Non prevista

Servizi erogati:

redazione notiziario

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	1.000,00	1.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	28.102,00	28.102,00	0,00
Totale entrate	29.102,00	29.102,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	29.102,00	29.102,00	0,00
Totale spese	29.102,00	29.102,00	0,00

Progetto: 12009-Servizio legale

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

12009-Servizio legale - Assicurare che il contenzioso legale sia gestito correttamente e fornire assistenza giuridica agli uffici nel pre-contenzioso: almeno n. 2 controlli periodici con i restanti uffici comunali.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Contenere contenzioso amministrativo

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

assistenza e rapporto con professionisti incaricati

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	31.000,00	31.000,00	0,00
Totale entrate	31.000,00	31.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	31.000,00	31.000,00	0,00
Totale spese		31.000,00	31.000,00	0,00

Progetto: 13002-Equità fiscale

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

13002-Equità fiscale - deflazionare il contenzioso tributario - predisposizione regolamenti applicativi tributi locali -sportello utenza TARI e banca dati TARI - elaborazione tariffe TARI e aliquote IMU/TASI per bilancio -verifica pagamenti tributi locali e sportello al pubblico - lotta evasione fiscale - valutazione sulla modalità di gestione della TOSAP, ICP e DPA - applicazione regolamento start up – riduzione tempi di riscossione impagati - operatività su nuovi applicativi software

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Varie

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

regolamenti, sportello del contribuente, attività di back office di aggiornamento banca dati

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	80.000,00	80.000,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	525.940,80	525.940,80	0,00
Totale entrate	605.940,80	605.940,80	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	605.940,80	605.940,80	0,00
Totale spese	605.940,80	605.940,80	0,00

Progetto: 13003 - Programmazione e controllo

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

13003 - Programmazione e controllo - Effettuazione statistiche e analisi società partecipate -Redazione documentazione a supporto rendiconto e bilancio - Certificazioni al bilancio e al rendiconto -Riaccertamento ordinario - Referto gestione - Relazione annuale sindaco - Programmazione e gestione flussi pareggio di bilancio - Fatturazione elettronica - Gestione piattaforma Siope+ - Bilancio Consolidato - Stesura e verifica stato attuazione piano di razionalizzazione società – Questionari fabbisogni Standard - Aggiornamento sito internet - Rapporti Corte dei Conti - Elaborazione e invio Dichiarazioni IRAP e IVA , liquidazioni periodiche e elenchi fatture: implementazione servizio PAGOPA: rispetto dei tempi secondo pianificazione del peg - operatività su nuovi applicativi software

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Rispetto adempimenti fiscali, contabili

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

certificazioni, documenti contabili, documenti fiscali, aggiornamenti sito/i

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	188.017,00	188.017,00	0,00
Totale entrate	188.017,00	188.017,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	188.017,00	188.017,00	0,00
Totale spese		188.017,00	188.017,00	0,00

Progetto: 13004-Contabilità

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

13004 - Contabilità - Gestione contabilità finanziaria ed economica secondo i nuovi principi contabili -Redazione rendiconti per contribuzioni varie (elezioni, commissione elettorale, ufficio collocamento, contributi BIM -Verifiche inerenti tracciabilità -Predisposizione pareri regolarità contabile e copertura finanziaria su delibere e determine -Verifica correttezza codifica piani finanziari -Rispetto adempimenti in tema di pagamenti (DURC, CIG, traccaibilità) -Rispetto adempimento per split payment e reverse charge -Verifiche periodiche stato accertamento / incasso entrate : rispetto dei tempi di pianificazione in base al peg e mantenimento tempi di pagamento fatture passive (rispetto a esercizio precedente) su spesa corrente - operatività su nuovi applicativi software

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

rispetto adempimenti fiscali, contabili

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

verifiche regolarità, pagamenti, incassi, pareri, rendiconti

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	467.252,54	472.617,83	0,00
Totale entrate	467.252,54	472.617,83	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	467.252,54	472.617,83	0,00
Totale spese	467.252,54	472.617,83	0,00

Progetto: 13005-Servizi comuni

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

13005 - Servizi comuni - Gestione sinistri attivi e passivi e coperture assicurative, Gestione rapporti con broker e sua individuazione ,gestione rapporti con imprese incaricate dei servizi di pulizia, vigilanza, servizi postali. Effettuazione gare per coperture assicurative in scadenza; effettuazione gara distribuzione gas; Rispetto dei tempi secondo pianificazione peg Rispetto del budget (impegni /stanziamenti =1)

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

essere di supporto ai servizi comunali

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

procedure di affidamento e gestione servizi vari

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	291.785,00	291.785,00	0,00
Totale entrate	291.785,00	291.785,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	291.785,00	291.785,00	0,00
Totale spese	291.785,00	291.785,00	0,00

Progetto: 15002-Gestione incarichi professionali

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

15002 - Gestione incarichi professionali - Gestione incarichi professionali nelle modalità previste dal Codice dei contratti e dal Regolamento comunale per la disciplina dei contratti e per le acquisizioni in economia: Contenimento delle spese nel triennio Spesa anno/spesa 2020≤1

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire le progettazioni degli interventi a programma

Coerenza con i piani regionali:

in base ai finanziamenti

Servizi erogati:

affidamenti e rapporti con i professionisti

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	11.448,00	21.448,00	0,00
Totale entrate	11.448,00	21.448,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	11.448,00	21.448,00	0,00
Totale spese		11.448,00	21.448,00	0,00

Progetto: 15003-Patrimonio edilizio comunale manutenzione ordinaria e mantenimento

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

15003 - Patrimonio edilizio comunale manutenzione ordinaria e mantenimento - Contenimento delle spese nel triennio Spesa anno/spesa 2020≤1

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

mantenimento in buono stato del patrimonio

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

servizio di manutenzione anche a mezzo di terzi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	13.000,00	13.000,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	225.000,00	225.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	598.321,00	598.321,00	0,00
Totale entrate	836.321,00	836.321,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	836.321,00	836.321,00	0,00
Totale spese		836.321,00	836.321,00	0,00

Progetto: 15009-Gestione acquisti

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

15009-Gestione acquisti - Gestione acquisti e gestione ascensori e presidi antincendio :Contenimento delle spese nel triennio Spesa anno/spesa 2020≤1

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

mantenimento dei servizi

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

servizio di manutenzione anche a mezzo di terzi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	126.950,00	126.950,00	0,00
Totale entrate	126.950,00	126.950,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	126.950,00	126.950,00	0,00
Totale spese		126.950,00	126.950,00	0,00

Progetto: 15010-Gestione parco automezzi

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

15010-Gestione parco automezzi - - Gestione parco automezzi nel rispetto delle direttive sul contenimento delle spese: contenimento delle spese nel triennio Spesa anno/spesa 2020≤1

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

mantenimento del parco veicoli

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

ordinativi per manutenzioni e ricambi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	28.500,00	28.500,00	0,00
Totale entrate	28.500,00	28.500,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	28.500,00	28.500,00	0,00
Totale spese	28.500,00	28.500,00	0,00

Progetto: 6001-Ufficio Elettorale

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

6001-Ufficio Elettorale - Aggiornamento dei contenuti del sito web istituzionale: inserimento nel portale istanze di almeno n. 1 procedimento in materia anagrafica

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire i servizi delegati dallo Stato

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

Consultazione elettorale e certificazioni varie

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	95.292,00	47.646,00	0,00
Regione	47.646,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	20.000,00	20.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	41.790,00	28.568,00	0,00
Totale entrate	204.728,00	96.214,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	204.728,00	96.214,00	0,00
Totale spese		204.728,00	96.214,00	0,00

Progetto: 6002- Anagrafe e stato Civile

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

6002- Anagrafe e stato Civile - Aggiornamento dei contenuti del sito web istituzionale: inserimento nel portale istanze di almeno n. 1 procedimento in materia elettorale

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire i servizi delegati dallo Stato

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

certificazioni e atti vari. Sportello e back office

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	343.008,20	343.008,20	0,00
Totale entrate	343.008,20	343.008,20	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	343.008,20	343.008,20	0,00
Totale spese		343.008,20	343.008,20	0,00

Progetto: 8001-Informatizzazione

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

8001-Informatizzazione - manutenzione rete intranet e fonia IP, rinnovo parco macchine, gestione contratti di assistenza hardware e software - supporto ai redattori del sito internet e manutenzione della piattaforma - sviluppo servizio WIFI attraverso bando periferie - sviluppo servizio PAGOPA – implementazione dei servizi on line – analisi implicazioni del ricorso al lavoro agile sulla infrastruttura di rete e sugli applicativi in uso – Assistenza operatività su nuovi applicativi software

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire la funzionalità della infrastruttura di rete e dei servizi

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

assistenza, sviluppo, partecipazione bandi PNRR

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	248.443,00	248.443,00	0,00
Totale entrate	248.443,00	248.443,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	248.443,00	248.443,00	0,00
2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese	248.443,00	248.443,00	0,00

Progetto: 12001-Gabinetto sindaco, relazioni esterne, assessori e consiglieri

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

12001-Gabinetto sindaco, relazioni esterne, assessori e consiglieri - attività di supporto agli organi di governo comunali: n. 2 aggiornamenti della sezione del sito web istituzionale "Amministrazione Trasparente – Organizzazione – Organi di indirizzo politico-amministrativo

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

supporto organi istituzionali

Coerenza con i piani regionali:

Non prevista.

Servizi erogati:

Segreteria sindaco, e altri organi comunali, sedute consiliari, sedute di giunta commissioni, aggiornamenti sito

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	259.383,13	259.383,13	0,00
Totale entrate	259.383,13	259.383,13	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	259.383,13	259.383,13	0,00
Totale spese	259.383,13	259.383,13	0,00

Progetto: GESTIONE PATRIMONIO COMUNALE

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:
Migliorare l'utilizzo del patrimonio immobiliare

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
gestione amministrativa contabile del patrimonio immobiliare

Coerenza con i piani regionali:
non prevista

Servizi erogati:
Rinnovo contratti di locazione ERP e verifica dei pagamenti da parte degli affittuari

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	57.000,00	57.000,00	0,00
Totale entrate	57.000,00	57.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	57.000,00	57.000,00	0,00
Totale spese		57.000,00	57.000,00	0,00

Progetto: PROGETTO CONTENIMENTO SPESA CORRENTE - ATTIVITA' DI SUPPORTO

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Gestione delle utenze (luce, gas, energia elettrica, acqua) in un'ottica di contenimento delle spese e dei consumi: Rispetto del budget (impegno/stanziamiento =1)

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

adesione convenzioni Consip

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

emissione ordinativi e liquidazioni spese

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.609.500,67	1.605.187,06	0,00
Totale entrate	1.609.500,67	1.605.187,06	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	1.609.500,67	1.605.187,06	0,00
Totale spese		1.609.500,67	1.605.187,06	0,00

Missione							
03 Ordine pubblico e sicurezza							
Programmi							
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	870.987,43	880.210,48	1.045.166,38	944.962,00	944.962,00	0,00	-9,59
Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	116.734,14	361.565,86	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	870.987,43	996.944,62	1.406.732,24	944.962,00	944.962,00	0,00	

Progetto: 03-Polizia amministrativa

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

03-Polizia amministrativa - Esercizio dell'attività di polizia locale afferente al controllo del territorio con riferimento all'applicazione e al rispetto delle norme in materia di commercio e pubblici esercizi, edilizia, ambiente e controlli sull'osservanza delle norme sancite dai regolamenti e dalle ordinanze emanate dal comune. Esercizio delle prerogative in materia di Polizia amministrativa con particolare riferimento alle seguenti attività: 1) Controllo dell'attività svolta dai pubblici esercizi e dai circoli privati. Indicatore: Effettuazione di ispezioni amministrative in almeno 30 esercizi commerciali (su area pubblica o privata), pubblici esercizi, attività artigianali, centri estetici, acconciatori e attività produttive in genere. Peso: 50% 2) Presidio generale delle aree urbane ed extraurbane in vista dell'assicurazione di livelli adeguati di decoro e pulizia, prevenendo e sanzionando le più diffuse condotte trasgressive. Indicatore: Effettuazione di almeno 40 ispezioni/presidi della durata minima di un'ora, nei parchi pubblici, nelle aree verdi e in genere nelle aree periferiche di scarsa frequentazione per garantire l'osservanza delle disposizioni di legge e regolamentari in materia di tutela del decoro urbano, pulizia del suolo, conferimento e abbandono incontrollato di rifiuti. Peso: 50%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Rispetto normative specifiche

Coerenza con i piani regionali:

per eventuali normative

Servizi erogati:

servizi svolti di controllo territorio

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		39.200,00	39.200,00	0,00
Totale entrate		39.200,00	39.200,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	39.200,00	39.200,00	0,00
Totale spese		39.200,00	39.200,00	0,00

Progetto: 06-Gestione videosorveglianza

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

06-Gestione videosorveglianza- Gestione efficiente ed efficace del sistema di videosorveglianza e di tutte le telecamere dislocate sul territorio comunale e sui territori dei comuni in associazione :1) Mantenimento in efficienza dell'intero sistema di videosorveglianza e delle singole telecamere Indicatore: Garantire l'intervento del soggetto responsabile della manutenzione entro 24 h. in caso di evento bloccante sull'intero sistema Garantire l'intervento del soggetto responsabile della manutenzione entro 12 ore da remoto ed entro 7 giorni in loco in caso di blocco di una sola telecamera Peso: 40%2) Garantire l'efficacia delle riprese su eventi di pericolo o danno di carattere ripetitivo o in caso di celebrazione di eventi di rilievo in collaborazione con le Forze di PoliziaIndicatore: Garantire il tempestivo orientamento (entro 15 minuti dalla notizia e comunque in tempo utile alle riprese) e posizionamento di tutte le telecamere a disposizione in caso di manifestazione su suolo pubblico o in caso di produzione ripetitiva e significativa di eventi illeciti Peso: 30%3) Utilizzo della telecamera mobile in dotazione nei casi di produzione di reati continuati (danneggiamento di beni pubblici, atti vandalici, reati di strada) e per la repressione degli illeciti di carattere amministrativo nei casi consentiti dalla legge Indicatore: attivazione tempestiva delle procedure previste mediante individuazione delle modalità di collegamento e funzionalità degli apparati entro 48 h. dalla produzione dell'ultimo evento significativoPeso: 30%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire la sicurezza urbana

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

presidio del sistema di videosorveglianza

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	41.282,77	41.282,77	0,00
Totale entrate	41.282,77	41.282,77	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	41.282,77	41.282,77	0,00
Totale spese		41.282,77	41.282,77	0,00

Progetto: 05-Gestione Ausiliari

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

05-Gestione Ausiliari- Gestione operativa degli Ausiliari del Traffico dipendenti da "Abaco spa" Gestione dell'intera filiera delle notificazioni delle sanzioni amministrative pecuniarie per violazioni al Codice della Strada accertate da Ausiliari della sosta sugli spazi in concessione ad Abaco spa, del procedimento contenzioso amministrativo e giurisdizionale e della fase di recupero delle somme non corrisposte mediante ruoli esecutivi Gestione, nei modi e tempi declinati dalla normativa di settore, della fase di contestazione dilazionata degli illeciti a norme del Codice della Strada accertati dagli Ausiliari del traffico, fino alla loro definizione mediante pagamento o nei modi alternativi della gestione del contenzioso. Recupero delle somme non corrisposte mediante trasmissione dei ruoli all'esattore comunale :1) Gestione operativa e monitoraggio costante dell'attività prestata sul territorio dagli Ausiliari del Traffico Indicatore: Garantire almeno 2 giornate l'anno di formazione e aggiornamento degli Ausiliari del traffico Peso: 30% 2) Acquisizione da Abaco Spa con cadenza settimanale delle violazioni accertate dal proprio personale, scarico degli stessi mediante utilizzo del sistema telematico in dotazione notificazione dei verbali nel rispetto dei tempi previsti dalla leggeIndicatori:Rispetto della scadenza settimanale per la ricezione dei verbali.Rispetto rigoroso dei tempi di notificazione all'obbligato in solido e al trasgressore (se individuato) nei previsti dalla legge (90 giorni) Peso: 50% 3) Rispetto dei tempi e modi previsti dalla legge per la gestione della fase del contenzioso, sia davanti all'Autorità Amministrativa che a quella giurisdizionale Indicatore: Ricorso al Prefetto: trasmissione degli atti e delle controdeduzioni entro 30 giorni dall'inoltro da parte del ricorrente o dalla trasmissione da parte della Prefettura Ricorso al Giudice di Pace: costituzione in giudizio nei 10 giorni antecedenti l'udienza (e comunque entro la celebrazione della prima udienza con il deposito degli atti al giudice). Partecipazione a tutte le udienze con eventuale sostituzione in caso di assenza del delegato Ufficiale di P.L. Del Molino Oscar Peso: 20%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Migliorare il presidio delle aree di sosta

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

gestione coordinata degli ausiliari

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		70.000,00	70.000,00	0,00
Totale entrate		70.000,00	70.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	70.000,00	70.000,00	0,00
Totale spese		70.000,00	70.000,00	0,00

Progetto: 04-Educazione stradale

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

04-Educazione stradale - Educazione stradale nelle scuole primarie di primo e secondo grado al fine di garantire l'apprendimento degli elementi fondamentali della circolazione stradale e degli elementi basilari di educazione civica e rispetto della legalità. Trasmissione agli studenti delle conoscenze di base in materia di legalità ed educazione alle regole al fine di accrescerne il senso civico e svilupparne le capacità in vista di un approccio responsabile al tema della convivenza civile e della solidarietà sociale:1) Concertazione con scuole e predisposizione del calendario delle lezioni entro il 15 dicembre di ogni anno Indicatore: Rispetto della tempistica e coinvolgimento di tutti gli istituti scolastici pubblici e di quelli privati interessati all'attività Peso: 10% 2) Effettuazione delle lezioni secondo il calendario previsto, assicurando l'immediata sostituzione del personale docente in caso di indisponibilità per forza maggiore (malattia, infortunio etc.)Indicatore: esaurimento del calendario delle lezioni secondo la tempistica prevista e comunque entro il termine delle lezioni di ogni anno scolastico Peso: 90%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

educazione civica

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

attività di educazione stradale

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		42.560,00	42.560,00	0,00
Totale entrate		42.560,00	42.560,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	42.560,00	42.560,00	0,00
Totale spese		42.560,00	42.560,00	0,00

Progetto: 02-Polizia associata operativa

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

02-Polizia associata operativa - Esercizio delle competenze istituzionali in materia di sicurezza e ordine pubblico per il controllo del territorio dei comuni aderenti alla convenzione di polizia associata, con correlativa attività sanzionatoria e gestione dei procedimenti finalizzati all'incameramento delle sanzioni pecuniarie. Gestione razionale e coordinata delle attività di polizia locale derivanti dalla stipula della Convenzione P.A.O. fra i comuni di Sondrio, Chiesa in Valmalenco, Caspoggio, Lanzada, Torre S. Maria e Spriana ai fini dell'esercizio delle funzioni istituzionali assegnate con particolare riferimento alla sicurezza urbana e all'ordine pubblico, alla circolazione stradale, alla protezione ambientale e per contrastare ogni fenomeno idoneo a pregiudicare o affievolire la sicurezza e la vivibilità degli aggregati urbani) Assicurare almeno una riunione annuale della Conferenza dei Sindaci appartenenti alla Polizia Associata Operativa, al fine di coordinare gli interventi ed esprimere gli indirizzi in ordine all'attività operativa. Indicatore: Assicurare il coordinamento delle azioni mediante adozione degli indirizzi da parte dei Sindaci emersi nella riunione della Conferenza Associativa. Peso: 10% 2) Rispetto delle previsioni fissate dalla convenzione e confermate in sede di Conferenza dei Sindaci in ordine alla partecipazione delle rispettive unità di personale all'attività della P.A.O. Indicatore: Assicurare il rispetto della compartecipazione delle aliquote di personale appartenenti ai diversi Corpi o servizi di P.L. alla complessiva attività di controllo esercitata in regime di PAO su comune diverso da quello di appartenenza funzionale: - 110 servizi prestati da appartenenti al Corpo di Polizia Locale di Sondrio sul territorio della Valmalenco, indipendentemente dal numero delle ore di servizio - 60 servizi prestati da appartenenti al Corpo di Polizia Locale della Valmalenco sul territorio di Sondrio, indipendentemente dal numero delle ore di servizio. Peso: 50% 3) Gestire nei termini di legge l'intera procedura inerente l'accertamento delle violazioni. Indicatore: Rispetto di tutti gli adempimenti previsti dalla legge per ogni fase del procedimento sanzionatorio. Peso: 40%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

favorire rapporti con comuni limitrofi

Coerenza con i piani regionali:

per eventuale partecipazione a bandi

Servizi erogati:

controlli sul territorio

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		18.000,00	18.000,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		18.000,00	18.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	16.000,00	16.000,00	0,00
Totale spese		16.000,00	16.000,00	0,00

Progetto: 01-Sicurezza del territorio

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

01-Sicurezza del territorio - Sicurezza del territorio Un'Amministrazione comunale che voglia perseguire politiche di costante presidio del territorio non può prescindere dall'investire risorse sul Corpo di Polizia Locale, in ragione dell'insostituibile ruolo esercitato da una polizia di prossimità per il radicamento sul territorio, la conoscenza peculiare delle problematiche ad esso legate ed il costante presidio dell'aggregato urbano. In tale ottica va individuata la motivazione delle scelte operate, declinate dagli obiettivi strategici di mandato e dalle scelte operative conseguenti, rappresentate dalla conservazione di una operatività del Corpo adeguata al perseguimento di standard sempre più elevati di sicurezza dei cittadini, come presupposto imprescindibile per il pieno sviluppo delle libertà fondamentali degli associati. Risultano così spiegate le scelte tese a non sguarnire i presidi tradizionali di difesa dei cittadini e di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, in preziosa sinergia con le Forze dell'Ordine ad ordinamento statale, rappresentati dal sostegno all'attività del Corpo nel perseguimento delle finalità istituzionali assegnate: presenza costante sul territorio nelle diverse forme operative della cd. polizia di prossimità e di Pronto Intervento, estensione del nastro orario grazie ad una modularità dei servizi ed al ricorso alla estensione della turnazione garantita dalle disciplina regolamentare interna, costituzione di specifici Nuclei operativi interni in grado di corrispondere con sempre più elevata professionalità alle variegate competenze attribuite, costante aggiornamento e formazione del personale sui diversi segmenti di attività (polizia stradale, amministrativa, commerciale, ambientale, edilizia, ordine pubblico, diritto e procedura penale), mantenimento in efficienza dei veicoli e della numerosa strumentazione in dotazione (sistema di videosorveglianza al servizio di altri Enti in convenzione, apparati radio di ultima generazione, gabinetto scientifico, armi e strumenti di autotutela, vestiario ed abbigliamento tecnico, strumenti informatici, strumenti di rilevazione per accertamento illeciti quali autovelox, etilometro, rapidscan), consolidamento dei rapporti instaurati con altri Enti in ambito di convenzione di polizia locale ed analisi e valutazione dell'estensione dei rapporti associativi

Motivazione delle scelte:

Un'Amministrazione comunale che voglia perseguire politiche di costante presidio del territorio non può prescindere dall'investire risorse sul Corpo di Polizia Locale, in ragione dell'insostituibile ruolo esercitato da una polizia di prossimità per il radicamento sul territorio, la conoscenza peculiare delle problematiche ad esso legate ed il costante presidio dell'aggregato urbano. In tale ottica va individuata la motivazione delle scelte operate, declinate dagli obiettivi strategici di mandato e dalle scelte operative conseguenti, rappresentate dalla conservazione di una operatività del Corpo adeguata al perseguimento di standard sempre più elevati di sicurezza dei cittadini, come presupposto imprescindibile per il pieno sviluppo delle libertà fondamentali degli associati. Risultano così spiegate le scelte tese a non sguarnire i presidi tradizionali di difesa dei cittadini e di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, in preziosa sinergia con le Forze dell'Ordine ad ordinamento statale, rappresentati dal sostegno all'attività del Corpo nel perseguimento delle finalità istituzionali assegnate: presenza costante sul territorio nelle diverse forme operative della cd. polizia di prossimità e di Pronto Intervento, estensione del nastro orario grazie ad una modularità dei servizi ed al ricorso alla estensione della turnazione garantita dalle disciplina regolamentare interna, costituzione di specifici Nuclei operativi interni in grado di corrispondere con sempre più elevata professionalità alle variegate competenze attribuite, costante aggiornamento e formazione del personale sui diversi segmenti di attività (polizia stradale, amministrativa, commerciale, ambientale, edilizia, ordine pubblico, diritto e procedura penale), mantenimento in efficienza dei veicoli e della numerosa strumentazione in dotazione (sistema di videosorveglianza al servizio di altri Enti in convenzione, apparati radio di ultima generazione, gabinetto scientifico, armi e strumenti di autotutela, vestiario ed abbigliamento tecnico, strumenti informatici, strumenti di rilevazione per accertamento illeciti quali autovelox, etilometro, rapidscan), consolidamento dei rapporti instaurati con altri Enti in ambito di convenzione di polizia locale ed analisi e valutazione dell'estensione dei rapporti associativi

Finalità del progetto:

Le finalità da conseguire per raggiungere gli obiettivi declinati sono le seguenti: 1)Garantire un adeguato e costante presidio dell'intero territorio di competenza da parte della P.L., anche in riferimento alle zone più periferiche e alle frazioni, mantenendo costante nel tempo l'attività di perlustrazione con carattere di prevenzione e deterrenza 2)Garantire un'organizzazione del Corpo che assicuri la capacità di costruire competenze e conoscenze tecnico-professionali indispensabili ad affrontare i molteplici ambiti di competenza assegnati, anche attraverso la costituzione ed il mantenimento dell'operatività di Unità Specialistiche Intersettoriali 3)Garantire, compatibilmente con la copertura dei servizi ordinari, l'estensione del nastro orario alle fascia serale notturna con particolare riferimento ad eventi di rilievo pubblico sensibili sotto il profilo della sicurezza e dell'ordine pubblico 4)Garantire una adeguata formazione ed un costante aggiornamento del personale di P.L., in modo da innalzare i parametri della qualità dei servizi resi ai cittadini 5)Garantire la piena operatività della Sala Operativa, assicurandone la piena e costante funzionalità nelle sue diverse articolazioni, assecondando lo sviluppo specialistico di specifiche mansioni ed al contempo garantendo la trasversalità delle competenze primarie in capo a ciascuno degli addetti 6) Garantire il costante flusso delle comunicazioni dalla sala Operativa alle pattuglie esterne mediante lo sviluppo delle tecniche di comunicazione rese disponibili dal sistema in dotazione "Tetra", migliorando l'utilizzo delle molteplici funzioni dell'apparato in vista della piena efficacia e tempestività delle comunicazioni 7)Garantire la piena funzionalità degli apparati di videosorveglianza, assicurare un utilizzo efficace delle apparecchiature mediante sviluppo delle molteplici possibilità rese disponibili dai sistemi, sviluppare sinergie di controllo nell'ambito delle relazioni associative con altri Corpi di P.L., mantenere costanti interlocuzioni con le Forze di Polizia in relazione all'utilizzo degli impianti con specifico riferimenti ad eventi rilevanti sotto il profilo della sicurezza e dell'ordine pubblico 8) Garantire piena operatività alla collaborazione con la società di gestione delle aree di sosta in concessione "Abaco spa", in relazione alla formazione, aggiornamento costante e indirizzi operativi agli Ausiliari del Traffico, piena operatività delle strutture di servizio agli utenti, gestione dell'intera filiera della contestazione degli illeciti accertati dagli Ausiliari ivi compresa la definizione del contenzioso e l'emissione dei ruoli relativi alle somme non corrisposte 9) Garantire efficacia alla collaborazione istituzionale con le Forze dell'Ordine, in modo da assicurare la copertura ed il presidio del territorio in modo omogeneo evitando sovrapposizioni e ridondanze operative 10) Garantire piena efficacia alle collaborazioni istituzionali in ambito di convenzione di polizia locale (PAO), sviluppando e affinando le sinergie e le collaborazioni in modo da garantire omogeneità, efficacia e tempestività nei servizi associati 11) Garantire la sostituzione integrale delle risorse umane e disposizione del Corpo (16 unità) in caso di richieste di mobilità o pensionamenti, in modo che sia assicurato il rispetto degli standard regionali in materia di consistenza organica dei Corpi di P.L.

Coerenza con i piani regionali:

per partecipazione a eventuali bandi

Servizi erogati:

servizi svolti di controllo territorio

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	706.899,23	706.899,23	0,00
Totale spese		706.899,23	706.899,23	0,00

Missione							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	667.484,51	1.053.716,05	649.799,79	214.250,00	214.250,00	0,00	-67,03
Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	498.789,94	905.110,86	2.872.299,08	449.952,76	459.128,64	0,00	-84,33
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	693.598,66	1.044.059,87	1.111.810,76	909.587,00	909.587,00	0,00	-18,19
Programma 04.07 Diritto allo studio							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	105.200,00	116.433,39	105.200,00	105.200,00	105.200,00	0,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.965.073,11	3.119.320,17	4.739.109,63	1.678.989,76	1.688.165,64	0,00	

Progetto: 2010 - Istruzione

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2010 - Istruzione - Garantire la gestione dei servizi scolastici di competenza comunale: semplificazione amministrativa. Aggiornamento puntuale del sito comunale e messa a disposizione di informazioni e modulistica on line.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Diritto allo studio

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

gestione ufficio

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	10.000,00	10.000,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	79.487,00	79.487,00	0,00
Totale entrate	89.487,00	89.487,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	89.487,00	89.487,00	0,00
Totale spese		89.487,00	89.487,00	0,00

Progetto: 2006/2-Contributo alle scuole paritarie

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2006/2-Contributo alle scuole paritarie - Attività di sostegno alle scuole paritarie: garantire i tempi di assegnazione dei voucher secondo quanto stabilito dalla convenzione vigente e nei limiti delle disponibilità di bilancio.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

ampliare offerta formativa

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

erogazione contributi

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		60.000,00	60.000,00	0,00
Totale entrate		60.000,00	60.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	60.000,00	60.000,00	0,00
Totale spese		60.000,00	60.000,00	0,00

Progetto: 2005 - Progetto contributi per libri di testo e borse di studio

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2005 - Progetto contributi per libri di testo e borse di studio - Liquidazione delle cedole scolastiche relative ai libri di testo in adozione nella scuola primaria, a favore degli aventi diritto : verifica condizioni per il 100% delle cedole scolastiche

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

diritto allo studio

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

erogazione contributi

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		30.000,00	30.000,00	0,00
Totale entrate		30.000,00	30.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	30.000,00	30.000,00	0,00
Totale spese		30.000,00	30.000,00	0,00

Progetto: 2004-Diritto allo studio

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2004-Diritto allo studio - Favorire l'organizzazione dei servizi scolastici ed il funzionamento delle scuole a garanzia del diritto allo studio degli alunni frequentanti la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado. Aggiornamento annuale dei dati economici relativi al Piano triennale degli interventi comunali per il diritto allo studio e ricalcolo delle risorse economiche destinate alle scuole, proporzionalmente al numero degli iscritti, nei limiti dello stanziamento a bilancio.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

diritto allo studio

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

erogazione contributi, eventuale rinnovo arredi

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		105.200,00	105.200,00	0,00
Totale entrate		105.200,00	105.200,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	105.200,00	105.200,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		105.200,00	105.200,00	0,00

Progetto: 2003-Servizi scolastici

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2003 - Servizi scolastici - Sostenere la famiglia con l'offerta di una serie di servizi, orientati alla conciliazione dei tempi scuola/lavoro, anche tramite esternalizzazione degli stessi. Mantenere un sistema di tariffazione agevolata per la compartecipazione alla spesa dei servizi di ristorazione e trasporto scolastico: Comunicazione alle famiglie dei sistemi tariffari entro l'avvio delle iscrizioni scolastiche – Organizzare almeno 2 incontri di coordinamento con i dirigenti scolastici per concordare la programmazione dei servizi scolastici.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

diritto allo studio

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

erogazione servizi ausiliari

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	380.050,00	380.050,00	0,00
Totale entrate	380.050,00	380.050,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	380.050,00	380.050,00	0,00
Totale spese		380.050,00	380.050,00	0,00

Progetto: 2002-Assistenza disabili

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2002-Assistenza disabili - Favorire il diritto allo studio e l'inclusione di alunni con disabilità, in applicazione alle norme vigenti: definizione del piano di assegnazione di assistenza entro il 30 agosto di ogni anno

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

diritto allo studio

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

affidamento servizi di assistenza

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		75.000,00	75.000,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		315.000,00	315.000,00	0,00
Totale entrate		390.000,00	390.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	390.000,00	390.000,00	0,00
Totale spese		390.000,00	390.000,00	0,00

Missione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	403.608,68	255.191,99	5.016.428,63	173.532,40	173.532,40	0,00	-96,54

Programma 05.02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.						
	Obiettivi						
	'Sondrio antica e Sondrio moderna: sviluppare azioni che permettano la conservazione dei Beni Culturali per contribuire alla riflessione sul presente ed alla costruzione del futuro attraverso una corretta e aggiornata valorizzazione.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	862.907,79	1.069.299,96	2.429.011,69	1.062.209,52	1.060.249,91	0,00	-56,27

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.266.516,47	1.324.491,95	7.445.440,32	1.235.741,92	1.233.782,31	0,00	

Progetto: ATTIVITA' TEATRALI

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Garantire una proposta culturale di qualità organizzando annualmente una stagione teatrale e gestendo la concessione a terzi del Teatro Sociale: n. 10 spettacoli di prosa minimi per ogni stagione e gestione del calendario annuale delle prenotazioni del Teatro Sociale, gestendo il rapporti con gli affittuari e con il gestore dei servizi tecnici del Teatro stesso.

Motivazione delle scelte:

Organizzare e gestire eventi culturali di qualità per la promozione culturale e turistica

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

effettuazione spettacoli e messa a disposizione di terzi

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	2.000,00	2.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	241.743,00	241.743,00	0,00
Totale entrate	243.743,00	243.743,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	243.743,00	243.743,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		243.743,00	243.743,00	0,00

Progetto: ASSOCIAZIONISMO CULTURALE

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Collaborare con le associazioni culturali cittadine previa sottoscrizione di convenzioni o altre forme di collaborazione

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Monitoraggio attività svolte previste nelle convenzioni o negli accordi di collaborazione

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

Monitoraggio attività legate a convenzioni in corso e liquidazioni periodiche contributi
Assomidop e liquidazioni periodiche contributi

Monitoraggio attività legate a convenzione

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	14.000,00	14.000,00	0,00
Totale entrate	14.000,00	14.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	14.000,00	14.000,00	0,00
Totale spese		14.000,00	14.000,00	0,00

Progetto: BIBLIOTECA

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Sondrio città della cultura: consolidamento della proposta culturale da parte della Biblioteca Rajna. - Sondrio città della cultura: ampliamento della proposta culturale mediante contributi ad altre realtà - Partecipazione a bandi sovracomunali per reperimento risorse per progetti

Motivazione delle scelte:

Garantire alla città di Sondrio un'offerta culturale di qualità

Finalità del progetto:

Produzione e riproduzione di attività culturali nei luoghi storici della città

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

Acquisti, catalogazione, collocazione Prestito e consultazione di documenti

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste
DIR	DIRIGENTE	1	37
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	250
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	250
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	160
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	201
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	215
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	236

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Progetto: 5008-Archivio storico

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5008-Archivio storico - Fondi archivistici: verifica inventari e progressiva sistemazione al fine di garantirne la conoscenza e la fruizione.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

gestione fondi

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	2.000,00	2.000,00	00,00
Totale entrate	2.000,00	2.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	2.000,00	2.000,00	0,00
Totale spese		2.000,00	2.000,00	0,00

Progetto: 5009-Biblioteche private

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5009-Biblioteche private - Garantire la gestione dell'accordo di programma con BIM per Biblioteca: controllo relazione annuale come da Accordo di programma

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

erogazione contributi

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		20.000,00	20.000,00	0,00
Totale entrate		20.000,00	20.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	20.000,00	20.000,00	0,00
Totale spese		20.000,00	20.000,00	0,00

Progetto: 5010-Predisposizione di progetti per la partecipazione a bandi regionali per la cultura

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5010-Predisposizione di progetti per la partecipazione a bandi regionali per la cultura

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

partecipazione e gestione attività bandi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	0,00	0,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
2 Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese	0,00	0,00	0,00

Progetto: 5004-Digitalizzazione

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5004-Digitalizzazione - Progetto "Sondrio città che legge" rinnovo adesione e promozione e gestione di iniziative culturali per adulti e giovani, nonché attivazione di partnership con soggetti che operano all'interno della città nell'ottica della promozione della lettura (librerie, scuole, ecc.)

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

digitalizzazione

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		4.000,00	4.000,00	0,00
Totale entrate		4.000,00	4.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	4.000,00	4.000,00	0,00
Totale spese		4.000,00	4.000,00	0,00

Progetto: 5003-Attività culturali

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5003-Attività culturali - Gestione del patrimonio documentale: incremento rispetto all'annualità precedente in relazione alle risorse finanziarie assegnate, attività conservative del patrimonio storico mediante restauro e digitalizzazione per una fruizione dei documenti senza utilizzo del supporto cartaceo. Individuazione e implementazione di una sede esterna per magazzino dei documenti utilizzati con minore frequenza.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

eventi culturali

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	12.500,00	12.500,00	0,00
Totale entrate	12.500,00	12.500,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	12.500,00	12.500,00	0,00
Totale spese		12.500,00	12.500,00	0,00

Progetto: 5002-Acquisti documentari, catalogazione e collocazione

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5002-Acquisti documentari, catalogazione e collocazione - Gestione servizi bibliotecari: mantenimento degli standard consolidati degli orari di apertura dei servizi e possibile potenziamento entro la fine del triennio, erogazione dei servizi di prestito esterno e di sistema e di consultazione.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

conforme

Servizi erogati:

gestione patrimonio librario e front office

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	51.800,00	51.800,00	0,00
Totale entrate	51.800,00	51.800,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	51.800,00	51.800,00	0,00
Totale spese		51.800,00	51.800,00	0,00

Progetto: 5001-Gestione Biblioteca

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

5001-Gestione Biblioteca - Gestione Villa Quadrio come bene architettonico e come sede bibliotecaria: interventi conservativi (soffitti e pareti) e di miglioramento della sede (prosecuzione rifacimento illuminazione e arredi) in collaborazione con UT. Inaugurazione nuova Emeroteca.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

gestione back office

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		283.012,00	283.012,00	0,00
Totale entrate		283.012,00	283.012,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	283.012,00	283.012,00	0,00
Totale spese		283.012,00	283.012,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: 3006-Gestione strutture

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

3006-Gestione strutture - Garantire la gestione degli auditorium e delle sale espositive tenendo conto di quanto previsto anche nei regolamenti vigenti; assicurare la gestione del Teatro Sociale nelle forme scelte dall'Amministrazione Comunale: n. 1. report annuali e n. 1 incontri annuali di programmazione lavori con ufficio tecnico

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

gestione back office strutture

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	21.000,00	21.000,00	0,00
Totale entrate	21.000,00	21.000,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	21.000,00	21.000,00	0,00
Totale spese	21.000,00	21.000,00	0,00

Progetto: EVENTI E MANIFESTAZIONI

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Sondrio città della cultura. Saranno pertanto attivate iniziative ed eventi a carattere culturale in continuità con le proposte già sperimentate (Sondrio Festival, Sondrio Teatro, ecc.) e nuove ed innovative proposte, anche tramite la valorizzazione di nuovi spazi ricavati negli edifici storici e messi a disposizione della collettività.

Motivazione delle scelte:

Garantire alla città di Sondrio una proposta culturale mirata all'informazione, alla diffusione delle idee e allo sviluppo dello spirito critico. Diffondere la conoscenza del patrimonio culturale della città come parte integrante dell'identità locale e come contributo alla formazione del cittadino in un'ottica nazionale ed europea.

Finalità del progetto:

Promuovere la formazione del cittadino attraverso iniziative e servizi per la crescita umana e culturale mediante la convergenza e il coordinamento degli istituti culturali comunali (biblioteca e musei), della promozione di programmi teatrali, musicali e cinematografici, con gestione diretta o mediante il supporto all'iniziativa privata, e il dialogo continuo e il supporto alle associazioni culturali cittadine. Gestione e valorizzazione dei beni culturali anche ai fini dell'attrazione turistica.

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

Garantire una proposta culturale di qualità organizzando annualmente una stagione teatrale Collaborare con le associazioni culturali cittadine previa sottoscrizione di convenzioni o altre forme di collaborazione Organizzare e gestire eventi culturali di qualità per la promozione culturale e turistica della città Garantire la gestione degli auditorium e delle sale espositive tenendo conto di quanto previsto anche nei regolamenti vigenti. Aumentare la sensibilità alla cultura del rispetto ambientale nella popolazione della città, anche attraverso un supporto organizzativo alla realizzazione di Sondrio festival come da convenzione in atto con Assomidop, nonché garantire una corretta gestione dei documentari ambientali in carico al CDAP. Garantire un calendario annuale di eventi di promozione turistica attrattivi, con particolare enfasi alla valorizzazione dei prodotti di eccellenza della filiera agroalimentare (bresaola, vini, formaggi) Garantire la collaborazione con le società/associazioni sportive nell'organizzazione di manifestazioni in varie discipline sportive. Organizzazione cerimonie di premiazione "Lo sportivo Sondriese" Gestione attività e pratiche afferenti allo sport Organizzare attività motoria per anziani

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste
DIRIG	DIRIGENTE	1	100
D	Istruttore Direttivo - Responsabile di Servizio	1	250
D	Istruttore Direttivo	3	687
C	Istruttore Amministrativo/tecnico	5	1013

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00

Altre entrate	12.000,00	12.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	415.263,00	415.263,00	0,00
Totale entrate	427.263,00	427.263,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	427.263,00	427.263,00	0,00
Totale spese		427.263,00	427.263,00	0,00

Progetto: MUSEO

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Sondrio antica e Sondrio moderna: sviluppare azioni che permettano la conservazione dei Beni Culturali per contribuire alla riflessione sul presente ed alla costruzione del futuro attraverso una corretta e aggiornata valorizzazione.

Motivazione delle scelte:

Garantire alla città di Sondrio una proposta culturale mirata all'informazione, alla diffusione delle idee e allo sviluppo dello spirito critico. Diffondere la conoscenza del patrimonio culturale della città come parte integrante dell'identità locale e come contributo alla formazione del cittadino in un'ottica nazionale ed europea.

Finalità del progetto:

Promuovere la formazione del cittadino attraverso iniziative e servizi per la crescita umana e culturale mediante la convergenza e il coordinamento degli istituti culturali comunali (biblioteca e musei), della promozione di programmi teatrali, musicali e cinematografici, con gestione diretta o mediante il supporto all'iniziativa privata, e il dialogo continuo e il supporto alle associazioni culturali cittadine. Gestione e valorizzazione dei beni culturali anche ai fini dell'attrazione turistica.

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

Amministrazione ordinaria e gestione spazi espositivi - Organizzazione e gestione attività operatori museali - Gestione personale in Servizio Civile, tirocinio, stage e volontari a supporto delle attività museali - Contatti con istituzioni culturali provinciali e extraprovinciali Monitoraggio dei valori climatici ottimali all'interno degli spazi espositivi e dei depositi - Studio collezioni di MVSA, CAST e MuMiV - Realizzazione nuovi allestimenti (Arte Sacra, Collezioni, Storia) - Revisione progetto Inventario, controllo e aggiornamento delle schede - Valutazione, progettazione, rapporti con Soprintendenza competente e assegnazione incarico

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste
DIR	DIRIGENTE	1	12
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	250
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	250
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	125
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO/TECNICO/PL	1	125

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	174.931,00	174.931,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Totale spese		174.931,00	174.931,00	0,00

Progetto: 4006-Predisposizione di progetti per la partecipazione a bandi regionali per la cultura

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

4006-Predisposizione di progetti per la partecipazione a bandi regionali per la cultura

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

partecipazione e gestione bandi

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: 4005-Castello Masegra

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

4005-Castello Masegra - Apertura e valorizzazione Museo ed ambienti del castello

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

gestione CAST

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	138.170,00	138.170,00	0,00
Totale entrate	138.170,00	138.170,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	138.170,00	138.170,00	0,00
Totale spese		138.170,00	138.170,00	0,00

Progetto: 4003-Didattica

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

4003-Didattica - Organizzare e gestire una serie di attività per ragazzi ed adulti nell'ambito dell'educazione permanente: n. 500 partecipanti all'anno

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

visite didattiche

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		4.700,00	4.700,00	0,00
Totale entrate		4.700,00	4.700,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	4.700,00	4.700,00	0,00
Totale spese		4.700,00	4.700,00	0,00

Progetto: 4002-Esposizioni temporanee

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

4002-Esposizioni temporanee - Organizzare una serie di eventi per la promozione dei beni culturali cittadini

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

eventi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00

Progetto: 4004-Conservazione e incremento del patrimonio

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

4004-Conservazione e incremento del patrimonio - Manutenzione e restauro di opere del patrimonio museale: n. 1 opere all'anno

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta culturale della città

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

restauro

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	4.000,00	4.000,00	0,00
Totale entrate	4.000,00	4.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	4.000,00	4.000,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		4.000,00	4.000,00	0,00

Missione							
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero .						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	662.182,19	750.101,50	7.286.073,14	625.309,28	623.270,13	0,00	-91,42
Programma 06.02 Giovani							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero .						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	75.020,02	55.844,26	54.056,12	57.960,00	63.960,00	0,00	+7,22
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	737.202,21	805.945,76	7.340.129,26	683.269,28	687.230,13	0,00	

Progetto: 7001-Palestre

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

7001-Palestre - Garantire una corretta gestione delle palestre sia di proprietà che in dotazione al Comune anche tramite la concessione/collaborazione con associazioni/società sportive: verifica rispetto contratto concessione ai fini della liquidazione di corrispettivi ove previsti

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Garantire la gestione degli impianti

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

gestione concessioni

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		81.246,00	81.246,00	0,00
Totale entrate		81.246,00	81.246,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	81.246,00	81.246,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		81.246,00	81.246,00	0,00

Progetto: 7002-Piscina comunale

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

7002-Piscina comunale - Controllo sulle attività previste nella Concessione a società terza: verifica rispetto contratto concessione ai fini della liquidazione di corrispettivi ove previsti

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Garantire la gestione degli impianti

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

gestione concessioni

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		208.500,00	208.500,00	0,00
Totale entrate		208.500,00	208.500,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	208.500,00	208.500,00	0,00
Totale spese		208.500,00	208.500,00	0,00

Progetto: 7003-Campi sportivi

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

7003-Campi sportivi - Controllo sulle attività previste nelle Concessioni alle società sportive e garantire una corretta gestione degli impianti gestiti dal Comune: verifica rispetto contratto concessione ai fini della liquidazione di corrispettivi ove previsti

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Garantire la gestione degli impianti

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

gestione concessioni

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	195.200,00	193.200,00	0,00
Totale entrate	195.200,00	193.200,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	195.200,00	193.200,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		195.200,00	193.200,00	0,00

Progetto: 7004-Manifestazioni sportive

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

7004-Manifestazioni sportive - Garantire la collaborazione con le società/associazioni sportive nell'organizzazione di manifestazioni in varie discipline sportive.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ampliare offerta manifestazioni sportive

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

eventi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	49.500,00	49.500,00	00,00
Totale entrate	49.500,00	49.500,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	49.500,00	49.500,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		49.500,00	49.500,00	0,00

Progetto: 9001-Interventi per i giovani

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

9001-Interventi per i giovani - - Valutazione esito sperimentazione dei servizi e dei progetti innovativi.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

ampliare offerta attività ricreative per i giovani

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

erogazione contributi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	45.000,00	51.000,00	0,00
Totale entrate	45.000,00	51.000,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	45.000,00	51.000,00	0,00
Totale spese	45.000,00	51.000,00	0,00

Missione							
07 Turismo							
Programmi							
Programma 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.						
	Obiettivi						
	Sondrio città attrattiva. Creazione e gestione di eventi ed iniziative di promozione turistica , anche attraverso sinergie pubblico private, finalizzati ad attrarre visitatori ed a favorire la crescita socio-economica della città attraverso il coinvolgimento e la partecipazione della cittadinanza e degli operatori dei vari settori.						
	'Gestione di eventi ed iniziative di promozione turistica finalizzati ad attrarre visitatori ed a favorire lo sviluppo economico della città attraverso il coinvolgimento dei cittadini						
	Sondrio antica e Sondrio moderna: sviluppare azioni che permettano la conservazione dei Beni Culturali per contribuire alla riflessione sul presente ed alla costruzione del futuro attraverso una corretta e aggiornata valorizzazione.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	599.544,66	672.617,40	957.762,00	611.738,00	611.738,00	0,00	-36,13
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	599.544,66	672.617,40	957.762,00	611.738,00	611.738,00	0,00	

Progetto: TURISMO MARKETING

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Gestione infopoint cittadino di Piazza Campello nel rispetto delle indicazioni regionali Attività di promozione cittadina finalizzate ad attrarre visitatori e favorire lo sviluppo economico della città, anche attraverso il coinvolgimento della cittadinanza. Gestione di eventi ed iniziative di promozione turistica finalizzati ad attrarre visitatori ed a favorire lo sviluppo economico della città attraverso il coinvolgimento dei cittadini Rafforzare le opportunità di interscambio culturale con le città gemellate.

Motivazione delle scelte:

Mantenere i rapporti internazionali fra città di paesi diversi

Finalità del progetto:

Progetto promozione turistica territoriale: garantire un calendario annuale di eventi di promozione turistica attrattivi, con particolare enfasi alla valorizzazione delle attrazioni storico-culturali cittadine e dei prodotti di eccellenza della filiera agroalimentare (bresaola, vini, formaggi), anche attraverso gli strumenti offerti dalle nuove tecnologie digitali Promozione della città sia online che offline compatibilmente con le risorse disponibili: gestione dell'infopoint cittadino, aggiornamento del portale turistico "Visita Sondrio" (www.visitasondrio.it), promozione in chiave di marketing della città e dei suoi eventi (in collaborazione con i vari servizi coinvolti), produzione di materiali promozionali e gestione dei canali social (facebook, twitter e instagram) Curare la promozione dei principali eventi cittadini in collaborazione con tutti i servizi comunali Partecipazione a bandi regionali e a eventuali fiere di settore turistico

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

infopoint e comunicazione

Risorse umane da impiegare			
Categoria	Profilo professionale	N. persone	N. giornate previste
DIRIG	Dirigente	1	25
D	Istruttore Direttivo - Responsabile di servizio	1	250
C	Istruttore Amministrativo/tecnico/pl	1	250

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	131.215,00	131.215,00	0,00

Totale entrate		131.215,00	131.215,00	0,00
Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	131.215,00	131.215,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		131.215,00	131.215,00	0,00

Missione							
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.						
	Obiettivi						
	PIANIFICAZIONE URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO PER UNO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' E DELLE SUE FRAZIONI						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	478.617,54	509.704,89	5.104.941,82	8.504.041,00	19.454.041,00	0,00	+66,58

Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	6.552,20	29.582,26	200.296,06	55.200,00	55.200,00	0,00	-72,44

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	485.169,74	539.287,15	5.305.237,88	8.559.241,00	19.509.241,00	0,00	

Progetto: 1007/1-Assegnazione alloggi

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

1007/1-Assegnazione alloggi - Collaborare con l'Ufficio Patrimonio e l'ufficio Tecnico per l'assegnazione, la gestione e la piena utilizzazione degli alloggi SAP di proprietà comunale - Gestione richieste di rimborso per le spese relative all'abbattimento di barriere architettoniche in alloggi privati

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire i servizi abitativi SAP

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

assegnazione alloggi

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: 14002-Gestione attività ufficio PTAE

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

14002 - Gestione attività servizio PTAE con particolare riferimento all'aggiornamento periodico e alla gestione del P.G.T. e dei suoi strumenti attuativi - Gestione dello sportello per l'edilizia privata -Gestione delle attività della Commissione per il paesaggio: contenimento delle spese nel triennio Spesa anno/spesa 2020≤1 – Collaborazione attiva con i soggetti gestori delle reti tecnologiche e sottoservizi

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

aggiornamento e coerenza strumento urbanistico

Coerenza con i piani regionali:

prevista

Servizi erogati:

SUE

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Atrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		504.041,00	504.041,00	0,00
Totale entrate		504.041,00	504.041,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	504.041,00	504.041,00	0,00
Totale spese		504.041,00	504.041,00	0,00

Missione							
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
Programmi							
Programma 09.01 Difesa del suolo							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	48.801,71	210.244,76	305.206,57	30.000,00	30.000,00	0,00	-90,17

Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.208.093,76	654.115,43	936.077,27	421.464,05	421.409,40	0,00	-54,98

Programma 09.03 Rifiuti							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.092.606,64	4.274.478,49	4.279.812,15	4.245.000,00	4.245.000,00	0,00	-0,81

Programma 09.04 Servizio idrico integrato							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.						
	Obiettivi						
	Conservazione e manutenzione del territorio per uno sviluppo ambientale compatibile						

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	118.715,46	201.152,43	167.301,94	89.367,18	85.590,63	0,00	-46,58

Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Finalità							
Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	21.870,75	26.180,10	46.777,20	21.970,00	21.970,00	0,00	-53,03

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	5.490.088,32	5.366.171,21	5.735.175,13	4.807.801,23	4.803.970,03	0,00	

Progetto: Gestione rifiuti solidi urbani

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

Gestione del ciclo dei rifiuti, amministrazione , vigilanza sulla raccolta e sui sistemi di smaltimento dei rifiuti. Adempimenti annuali di rendicontazione (Orso-Mud)

Motivazione delle scelte:

Finalità del progetto:

Mantenere e migliorare la qualità dei servizi erogati.

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	4.208.270,00	4.208.270,00	0,00
Totale spese		4.208.270,00	4.208.270,00	0,00

Progetto: 14005-Interventi per l'ambiente

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

14005 - Interventi, iniziative ed eventi per la promozione dell'ambiente -Interventi di manutenzione ordinaria e di mantenimento del verde pubblico - Realizzazione OO.PP. previste nel programma triennale approvato dal C.C.: n° eventi annuali ≥ n° interventi 2020 - Rispetto del cronoprogramma relativo agli investimenti

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

promozione e manutenzione del territorio

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

manutenzione, nuove opere

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		351.299,32	351.299,32	0,00
Totale entrate		351.299,32	351.299,32	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	351.299,32	351.299,32	0,00
Totale spese		351.299,32	351.299,32	0,00

Progetto: 14007 - Reticolo idrico

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

14007 - Reticolo idrico: manutenzione ordinaria e conduzione - Reticolo idrico: manutenzione ordinaria e conduzione - Realizzazione OO.PP. previste nel programma triennale approvato dal C.C. Rispetto del cronoprogramma relativo agli investimenti.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

prevenzione rischio idraulico

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

manutenzione e nuove opere

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Atrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	2.000,00	2.000,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	24.490,00	24.490,00	0,00
Totale entrate	26.490,00	26.490,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	26.490,00	26.490,00	0,00
Totale spese		26.490,00	26.490,00	0,00

Progetto: 3004 -CDAP

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

3004 - Aumentare la sensibilità alla cultura del rispetto ambientale nella popolazione della città, anche attraverso un supporto organizzativo alla realizzazione di Sondrio festival come da convenzione in atto con Assomidop, nonché garantire una corretta gestione dei documentari ambientali in carico al CDAP: catalogazione di tutti i documentari dell'edizione 2021 di Sondrio Festival Digitalizzare due annualità pregresse di documentari attualmente su supporti diversi

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

ampliare offerta culturale

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

Sondrio festival

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	11.970,00	11.970,00	0,00
Totale entrate	11.970,00	11.970,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	11.970,00	11.970,00	0,00
Totale spese		11.970,00	11.970,00	0,00

Missione							
10 Trasporti e diritto alla mobilità'							
Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	291.199,44	291.199,44	360.500,00	295.500,00	295.500,00	0,00	-18,03
Programma 10.05 Viabilità' e infrastrutture stradali							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.						
	Obiettivi						
	LA CIRCOLAZIONE IN CITTA': CONTINUITA' NEI SERVIZI E NELLE MANUTENZIONI NELL'OTTICA DI UN INCREMENTO DELLA SICUREZZA						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.419.951,86	5.713.964,98	15.730.714,42	1.481.094,30	1.316.984,81	0,00	-90,58
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	3.711.151,30	6.005.164,42	16.091.214,42	1.776.594,30	1.612.484,81	0,00	

Progetto: 14001-Trasporto pubblico locale

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:
14001-Trasporto pubblico locale - Gestione dei rapporti con Agenzia TPL

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
garantire mobilità urbana

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
rapporti con agenzia

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		295.000,00	295.000,00	0,00
Totale entrate		295.000,00	295.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	295.000,00	295.000,00	0,00
2	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totale spese		295.000,00	295.000,00	0,00

Progetto: 15015-Strade - manutenzione ordinaria e mantenimento

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

15015-Strade - manutenzione ordinaria e mantenimento - Strade: manutenzione ordinaria, straordinaria e mantenimento - Realizzazione OO.PP. previste nel programma triennale approvato dal C.C.: Contenimento delle spese ordinarie nel triennio: spesa anno/spesa 2019≤10Rispetto del cronoprogramma relativo agli investimenti

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

garantire la mobilità stradale

Coerenza con i piani regionali:

non specificata

Servizi erogati:

attività di manutenzione e nuove opere

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	641.607,00	641.607,00	0,00
Totale entrate	641.607,00	641.607,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	641.607,00	641.607,00	0,00
Totale spese	641.607,00	641.607,00	0,00

Missione							
11 Soccorso civile							
Programmi							
Programma 11.01 Sistema di protezione civile							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	26.000,00	24.584,40	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00

Programma 11.02 Interventi a seguito di calamità naturali							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.						
	Obiettivi						
	ATTIVAZIONE DEL SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE IN CASO DI FENOMENI DI CARATTERE SANITARIO						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	28.010,00	24.584,40	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	

Progetto: 07-Protezione Civile

Responsabile: BRADANINI MAURO

Descrizione:

07-Protezione Civile - Coordinamento generale della struttura di Protezione Civile così come delineata nel Piano Comunale di Protezione Civile. Garanzia della piena operatività ed efficacia del Gruppo di Protezione Civile comunale attraverso l'erogazione del contributo economico, il controllo dell'utilizzo delle risorse erogate in vista del mantenimento e sviluppo della struttura (dotazioni strumentali, formazione e aggiornamento del personale), l'impiego del personale in caso di realizzazione di situazioni di preallarme, allarme e produzione degli eventi di rischio declinati dal Piano di Protezione Civile. Realizzazione di ogni attività di previsione e prevenzione dei rischi, attivando tutti i soggetti istituzionalmente coinvolti con le scadenze e le dinamiche individuate dal Piano di Emergenza: Mantenimento e sviluppo di ogni forma di collaborazione con le Istituzioni coinvolte - Eventuale aggiornamento ed integrazione delle previsioni del Piano di protezione Civile

Motivazione delle scelte:

Il comune di Sondrio è dotato di un Piano di Emergenza e Protezione Civile che individua la struttura comunale di Protezione Civile, il Responsabile Operativo Comunale nella figura del Comandante della Polizia Locale, e dettaglia ogni tipo di rischio al quale può soggiacere la popolazione declinando tutte le azioni di salvaguardia della incolumità dei cittadini in caso di produzione di evento di rischio o di danno. Le scelte programmatiche adottate devono dunque essere coerenti con le finalità sancite dalla normativa nazionale e regionale e di riferimento e con le previsioni operative contenute nello strumento regolamentare. Per garantire il conseguimento degli obiettivi fissati occorre garantire piena operatività alle strutture dedicate – polizia locale, Gruppo comunale di Protezione Civile, servizi Tecnici - sia in riferimento alla fase di prevenzione (che consiste nelle attività volte a evitare o a ridurre al minimo la possibilità che si verifichino danni conseguenti agli eventi di pericolo o danno attraverso le attività di allertamento, pianificazione dell'emergenza, formazione e diffusione della conoscenza della protezione civile ai cittadini) sia in riferimento alla fase di previsione (che consiste nelle attività dirette all'identificazione degli scenari di rischio probabili, al preannuncio alla popolazione, al monitoraggio, alla sorveglianza ed alla vigilanza in tempo reale degli eventi). Risulta dunque indispensabile garantire la piena efficienza delle strutture dedicate ai fini della predisposizione delle attività delineate dagli strumenti di intervento, e tale risultato deve essere conseguito attraverso la garanzia della piena efficienza degli organi interni all'Ente e lo sviluppo di azioni di sostegno del Gruppo comunale di Protezione Civile, che prioritariamente sulle direttive emanate dal R.O.C. garantisce la predisposizione delle attività di monitoraggio del territorio, la sorveglianza e la vigilanza in tempo reale degli eventi e l'esecuzione delle misure fissate dal Piano in caso di preallarme ed allarme nonché ogni altra incombenza in caso di produzione di situazioni di rischio o danno alla popolazione. Il sostegno strutturale al Gruppo consente ai Volontari di mantenere in efficienza le numerose strumentazioni in dotazione (veicoli, macchine tecniche), di sostenere la formazione e l'aggiornamento continuo dei volontari, di intervenire con tempestività e professionalità sugli scenari di rischio a disposizione del R.O.C. e di far fronte ad ogni situazione suscettibile di mettere a repentaglio la sicurezza della popolazione

Finalità del progetto:

prevenzione e tutela della salute pubblica

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

coordinamento e gestione

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00

Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	15.000,00	15.000,00	0,00
Totale entrate	15.000,00	15.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	15.000,00	15.000,00	0,00
Totale spese		15.000,00	15.000,00	0,00

Missione							
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
Programmi							
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido							
	Finalità						
	Amministrato, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.						
	Obiettivi						
	Garantire, nell'ambito delle politiche di sostegno alla maternità e di conciliazione dei tempi lavorativi delle famiglie, servizi educativi e di attenzione alle variazioni delle condizioni dell'organizzazione della società.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	814.755,13	834.544,93	854.927,48	737.425,51	737.425,51	0,00	-13,74
Programma 12.02 Interventi per la disabilita'							
	Finalità						
	Amministrato, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	16.859,10	15.800,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
Programma 12.03 Interventi per gli anziani							
	Finalità						
	Amministrato, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	74.992,85	66.980,53	99.000,00	99.000,00	99.000,00	0,00	0,00
Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale							
	Finalità						
	Amministrato, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e						

al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	211.026,70	425.541,63	549.611,99	110.307,69	110.307,69	0,00	-79,93

Programma 12.05 Interventi per le famiglie

Finalità							
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	162.789,17	73.552,04	112.431,53	74.500,00	74.500,00	0,00	-33,74

Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa

Finalità							
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	10.000,00	7.960,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Finalità							
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.							
Obiettivi							
Contribuire allo sviluppo della gestione associata e della programmazione dei servizi e degli interventi sociali nell'Ambito territoriale di Sondrio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.166.287,04	5.034.178,46	6.776.882,66	6.368.556,43	6.363.977,43	0,00	-6,03
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>4.578,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	

Programma 12.08 Cooperazione e associazionismo

Finalità							
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale							
Finalità							
Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	177.938,45	164.227,90	451.109,56	265.833,00	265.833,00	0,00	-41,07

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	5.639.148,44	6.626.286,09	8.878.963,22	7.690.622,63	7.686.043,63	0,00	
Totale spese				0,00	0,00	0,00	0,00

Progetto: 99-Ufficio di Piano

Responsabile: NEGRI BARBARA

Descrizione:

99-Ufficio di Piano - Implementazione e sviluppo delle attività e dei progetti finalizzati al contrasto delle nuove povertà, ed attuazione in particolare dei dispositivi previsti dal Reddito di cittadinanza.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

gestione di alcuni servizi associati

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

servizio associato

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	8.357,63	8.357,63	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	8.357,63	8.357,63	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	2.564.512,73	2.564.512,73	0,00
Totale spese		2.564.512,73	2.564.512,73	0,00

Progetto: 90-Gestione ufficio di piano

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:
90-Gestione ufficio di piano

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
gestione di alcuni servizi associati

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
servizio associato

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	438.403,94	438.403,94	0,00
Regione	428.400,00	428.400,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	4.357.112,90	4.357.111,90	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato	4.578,00	0,00	0,00
Totale entrate	5.228.494,84	5.223.915,84	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	3.483.388,90	3.478.809,90	0,00
Totale spese		3.483.388,90	3.478.809,90	0,00

Progetto: 1005-Progetto disabili

Responsabile: NEGRI BARBARA

Descrizione:

1005-Progetto disabili - Favorire il rapporto con le associazioni e con gli enti gestori di servizi per disabili. In particolare s'intende proseguire la collaborazione con le associazioni AIAS e ANFFASS monitorando l'attività del Centro Autismo gestito dall'ANFASS e delle attività culturali, educative e ricreative organizzate dall'AIAS: Monitoraggio annuale sulla base dei dati forniti dalle associazioni

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

tutela disabili

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

gestione convenzioni

Servizi erogati:

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	35.000,00	35.000,00	0,00
Totale entrate	35.000,00	35.000,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	35.000,00	35.000,00	0,00
Totale spese	35.000,00	35.000,00	0,00

Progetto: 6003-cimitero

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:

Descrizione:

6003-cimitero – Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

mantenimento di servizi essenziali

Coerenza con i piani regionali:

non prevista

Servizi erogati:

cimitero

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	2.600,00	2.600,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	130.798,00	130.798,00	0,00
Totale entrate	133.398,00	133.398,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	133.398,00	133.398,00	0,00
Totale spese		133.398,00	133.398,00	0,00

Progetto: 1006-Progetto famiglia

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

1006-Progetto famiglia - Attuare le iniziative di conciliazione dei tempi famiglia/lavoro attraverso la sperimentazione di progetti di conciliazione nei centri estivi e la collaborazione con le iniziative in favore delle famiglie promosse dagli ETS

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Ridurre emarginazione sociale

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

erogazione contributi e gestione convenzioni

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		74.500,00	74.500,00	0,00
Totale entrate		74.500,00	74.500,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	74.500,00	74.500,00	0,00
Totale spese		74.500,00	74.500,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: 1004-Progetto anziani

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

1004-Progetto anziani - gestione servizio telesoccorso, organizzazione eventi (nozze d'oro e diamante), convenzione con Auser

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

presidio della non autosufficienza per area anziani

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

gestione convenzioni e contributi

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	89.000,00	89.000,00	0,00
Totale entrate	89.000,00	89.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	89.000,00	89.000,00	0,00
Totale spese		89.000,00	89.000,00	0,00

Progetto: 1003-Progetto adulti in difficoltà

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:
1003-Progetto adulti in difficoltà

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
ridurre i fenomeni di emarginazione sociale

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
erogazione contributi e gestione convenzioni

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		5.000,00	5.000,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		86.518,00	86.518,00	0,00
Totale entrate		91.518,00	91.518,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	91.518,00	91.518,00	0,00
Totale spese		91.518,00	91.518,00	0,00

Progetto: 2009 - Asili nido

Responsabile: LOCATELLI CLAUDIO

Descrizione:

2009 - Asili nido - Offrire un servizio educativo per la prima infanzia a sostegno della famiglia tenendo conto della esigenza di conciliazione dei tempi lavorativi. Sperimentazione di nuove modalità di gestione dell'asilo nido comunale, conseguenti l'esternalizzazione del servizio. Affiancamento/presidio alle attività svolte dal nuovo gestore.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

ampliare offerta educativa

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

gestione asilo nido

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	620.495,51	620.495,51	0,00
Totale entrate	620.495,51	620.495,51	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	620.495,51	620.495,51	0,00
Totale spese		620.495,51	620.495,51	0,00

Progetto: 1002 - Progetto minori

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

1002 - Progetto minori - Promuovere la tutela e il benessere dei minori. S'intende garantire la gestione di un servizio tutela minori aggiornato e qualificato e promuovere il benessere dei minori attraverso il sostegno di programmi per la prima infanzia come il programma nazionale PIPPI e di iniziative di sollievo e conciliazione per le famiglie con minori - Elaborare una reportistica annuale di dettaglio sul servizio Tutela minori – Copertura minima 80% posti disponibili CRD Triangia

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

tutela dei minori

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

servizio di tutela

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	79.700,00	79.700,00	0,00
Totale entrate	79.700,00	79.700,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	79.700,00	79.700,00	0,00
Totale spese	79.700,00	79.700,00	0,00

Progetto: 1001-Ufficio amministrativo e segretariato sociale

Responsabile: NEGRI BARBARA

Descrizione:

1001-Ufficio amministrativo e segretariato sociale - Contribuire allo sviluppo della gestione associata e della programmazione dei servizi e degli interventi sociali nell'Ambito territoriale di Sondrio.

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

Gestione del servizio sociale di base e associato

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

back e front office utenti

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	309.457,15	309.457,15	0,00
Totale entrate	309.457,15	309.457,15	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	309.457,15	309.457,15	0,00
Totale spese	309.457,15	309.457,15	0,00

Progetto: 1010-Cooperazione nazionale e internazionale

Responsabile: VERRI LUCA

Descrizione:

1010-Cooperazione nazionale e internazionale - A seguito della verifica annuale collaborare con l'Associazione a Danca Da Vida per promuovere la cooperazione con la città brasiliana di Sao Mateus: co-organizzare un evento cittadino almeno una volta all'anno

Motivazione delle scelte:

Finalità del progetto:

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Missione							
13 Tutela della salute							
Programmi							
Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	32.128,22	31.965,02	16.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	-18,75
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	32.128,22	31.965,02	16.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	

Progetto: 13000-Canile di Busteggia

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:
13000-Canile di Busteggia - Adempiere agli oneri convenzionali

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
prevenzione di rischi sanitari

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
gestione convenzione

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	10.700,00	10.700,00	0,00
Totale entrate	10.700,00	10.700,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	10.700,00	10.700,00	0,00
Totale spese		10.700,00	10.700,00	0,00

Progetto: 14006 - Gestione gabinetti pubblici

Responsabile: VENTURINI GIANLUCA

Descrizione:

14006 -Gestione gabinetti pubblici - Gestione spese utenze gabinetti pubblici: Rispetto del budget
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

mantenimento di servizi essenziali

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

manutenzioni

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	300,00	300,00	00,00
Totale entrate	300,00	300,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1 Spese correnti	300,00	300,00	0,00
Totale spese	300,00	300,00	0,00

Missione							
14 Sviluppo economico e competitivita'							
Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.						
	Obiettivi						
	FAVORIRE LO SVILUPPO DELLE IMPRESE ATTRAVERSO IL COMMERCIO LOCALE						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	599.434,69	16.588,11	24.800,00	24.000,00	24.000,00	0,00	-3,23
Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilita'							
	Finalità						
	Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	599.434,69	16.588,11	41.800,00	24.000,00	24.000,00	0,00	

Progetto: 08-Sviluppo economico e sostegno SVAP

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

08-Sviluppo economico e sostegno SVAP - Gestione dell'intera filiera delle autorizzazioni commerciali, dei pubblici esercizi, delle attività produttive e delle fiere e dei mercati cittadini, attraverso le nuove modalità gestionali determinate dall'introduzione di trasmissioni telematiche di SCIA e DIA. Gestione del contenzioso, anche riferito a violazioni accertate da altre Forze dell'Ordine, fino alla rappresentanza giudiziale dell'ente. 1) Rispetto delle scadenze e delle modalità previste dalla legge e dai regolamenti in ordine al rilascio di provvedimenti di carattere autorizzativo inerenti il settore commerciale e le attività produttive in genere. Indicatore: non superamento dei termini prescritti da leggi e regolamenti in riferimento alle autorizzazioni di competenza del SUAP. Peso: 70%2) Gestione della fase contenziosa in sede amministrativa e giurisdizionale secondo le scadenze di legge. Indicatore: adozione dell'ordinanza ingiunzione di pagamento di sanzioni amministrative entro 1 anno dalla notifica del provvedimento di contestazione delle violazioni ed emissione del ruolo ingiuntivo di pagamento entro sei mesi dalla notifica dell'ordinanza ingiunzione. Peso: 30%

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

sviluppo economico

Coerenza con i piani regionali:

coerente

Servizi erogati:

SUAP e ufficio commercio

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		24.000,00	24.000,00	0,00
Totale entrate		24.000,00	24.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	24.000,00	24.000,00	0,00
Totale spese		24.000,00	24.000,00	0,00

Missione							
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
Programmi							
Programma 16.01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare							
	Finalità						
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	0,00	

Progetto: 12-Convenzione Fojanini

Responsabile: TIRONE LIVIO

Descrizione:
12-Convenzione Fojanini - n. 2 liquidazioni annue

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
Tutela del territorio

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
gestione convenzione

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	23.000,00	23.000,00	0,00
Totale entrate	23.000,00	23.000,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	23.000,00	23.000,00	0,00
Totale spese		23.000,00	23.000,00	0,00

Missione							
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
Programmi							
Programma 17.01 Fonti energetiche							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.784,00	174.719,60	28.643,60	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	8.784,00	174.719,60	28.643,60	0,00	0,00	0,00	

Progetto: 13006 - Affidamento servizio impianti gas ATEM

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:
13006 - Affidamento servizio impianti gas ATEM

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
gestione gara ATEM COMO 3

Coerenza con i piani regionali:
coerente

Servizi erogati:
bando di gara

Risorse strumentali da utilizzare				
Tipologia				Numero
Attrezzature informatiche come da inventario				0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Missione							
20 Fondi e accantonamenti							
Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Finalità						
	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	83.711,90	195.083,75	127.358,42	0,00	+133,04
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Finalità						
	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	494.530,63	479.069,03	479.069,03	0,00	-3,13
Programma 20.03 Altri fondi							
	Finalità						
	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.						
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	10.018,13	10.018,13	10.018,13	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	588.260,66	684.170,91	616.445,58	0,00	

Progetto: 13007-Fondi e accantonamenti

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:
13007-Fondi e accantonamenti

Motivazione delle scelte:
Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:
rispetto normativa contabilità finanziaria

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:
gestione fondi

Risorse strumentali da utilizzare			
Tipologia			Numero
Attrezzature informatiche come da inventario			0

Entrate		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato		0,00	0,00	0,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Provincia		0,00	0,00	0,00
Unione Europea		0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti		0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti		0,00	0,00	0,00
Altre entrate		0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali		674.152,78	606.427,45	0,00
Totale entrate		674.152,78	606.427,45	0,00

Spese		Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
1	Spese correnti	674.152,78	606.427,45	0,00
Totale spese		674.152,78	606.427,45	0,00

Missione							
50 Debito pubblico							
Programmi							
Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	198.684,82	494.464,44	412.965,08	424.276,31	466.455,59	0,00	+2,74
Totale	198.684,82	494.464,44	412.965,08	424.276,31	466.455,59	0,00	

Progetto: 500 - Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente

Responsabile: Casali Cristina

Descrizione:

500 - Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente

Motivazione delle scelte:

Attuazione attività gestionali attribuite

Finalità del progetto:

rispetto normativa contabilità finanziaria

Coerenza con i piani regionali:

Servizi erogati:

pagamenti interessi a scadenza previsti nei rispettivi programmi di spesa

Risorse strumentali da utilizzare	
Tipologia	Numero
Attrezzature informatiche come da inventario	0

Entrate	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	0,00	0,00	0,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Totale entrate	0,00	0,00	0,00

Spese	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Totale spese	0,00	0,00	0,00

Missione							
99 Servizi per conto terzi							
Programmi							
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.897.574,68	5.631.211,91	5.016.200,12	4.751.048,24	4.751.048,24	0,00	-5,29
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.897.574,68	5.631.211,91	5.016.200,12	4.751.048,24	4.751.048,24	0,00	

SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio. La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento che, deliberato con delibera di Consiglio Comunale del 27 maggio 2022, n. 44, è parte integrante del presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Il programma triennale delle oo.pp. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

15. Programma triennale delle opere pubbliche.

Il programma triennale delle opere pubbliche è stato aggiornato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 27 maggio 2022 con il seguente quadro delle risorse necessarie:

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SONDRIO

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	28.532.326,04	8.125.000,00	17.625.000,00	54.282.326,04
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	1.626.000,00	0,00	1.450.000,00	3.076.000,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	1.219.000,00	435.000,00	335.000,00	1.989.000,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	1.829.976,00	0,00	0,00	1.829.976,00
ALTRA TIPOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	33.207.302,04	8.560.000,00	19.410.000,00	61.177.302,04



Il referente del programma
VENTURINI GIANLUCA

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

16. Programma biennale degli acquisti di beni e servizi

Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è stato aggiornato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 29.4.2022

17. Programma alienazioni

Il programma delle alienazioni degli immobili comunali ai sensi dell'art. 58 del d.l. n. 112/2008 convertito con l. n. 133/2008 e dell'art. 2 del regolamento per la disciplina delle alienazioni di beni immobili del comune di Sondrio è stato aggiornato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 29.4.2022.

18_ Personale

La programmazione del fabbisogno di personale è stata oggetto di molteplici interventi normativi. In particolare dall'introduzione avvenuta nel 1997 ad opera della legge 23/12/1999 n. 488, si sono succeduti numerose variazioni del quadro normativo di riferimento (d. lgs. n. 267/2000 e legge 28/12/2001 n. 448). Da ultimo il d. lgs. n. 75/2017 ha modificato l'art. 6 del d. lgs. n. 165/2001, prevedendo l'adozione del piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter del medesimo d. lgs. A sua volta l'art. 6-ter prevede che le linee di indirizzo per orientare le amministrazioni pubbliche nella predisposizione dei rispettivi piani dei fabbisogni di personale siano adottate dal Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione. In attuazione di tale previsione normativa è stato adottato il Decreto del Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 08/05/2018, pubblicato sulla G.U. n. 173 del 27/07/2018. Nel corso del 2022 dovrebbe infine entrare in vigore il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (c.d. PIAO). Tale strumento di pianificazione dovrebbe assorbire i seguenti piani:

- Piano dei fabbisogni (ex art. 6, commi 1, 4, 6 del);
- Piano delle azioni concrete (ex artt. 60-bis e 60-ter del d.lgs. 165/2001);
- Piano della performance (ex art. 10, commi 1 e 1-ter, del d.lgs. 150/2009);
- Piano di prevenzione della corruzione (ex art. 1, commi 5 e 60 della l. 190/2012);
- Piano organizzativo del lavoro agile (ex art. 14, c. 1, della l. 124/2015);
- Piani di azioni positive (ex art. 48, c. 1, del d.lgs. 198/2006);
- Piano delle dotazioni strumentali (ex art. 2, c. 594 della l. 244/2007).

Alla data di predisposizione del presente DUP però non vi è ancora certezza sulla data di entrata in vigore del PIAO e sull'organo comunale competente alla sua adozione. Si ritiene quindi, fino a quando il quadro normativo nazionale di riferimento non sia più chiaro, di considerare il PIAO di competenza dell'organo esecutivo sulla base degli indirizzi espressi dal Consiglio Comunale nel DUP.

La presente sezione del DUP dà quindi attuazione alle Linee di indirizzo per quanto di competenza del consiglio comunale, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Per quanto concerne i fabbisogni di personale per il triennio 2022-2024, preso atto della tendenza pluriennale di contenimento della spesa di personale emergente dal quadro normativo nazionale di riferimento, si ritiene preferibile agire come segue:

- azioni di razionalizzazione con particolare riferimento a:
 - re-ingegnerizzazione dei processi con eliminazione delle ridondanze utili;
 - condivisione di personale tra uffici;

dematerializzazione dei flussi cartacei;
automazione di impianti;
implementazione sw, anche con riferimento allo sportello digitale;
accorpamenti di uffici;

fabbisogni di personale:

il limite massimo di spesa potenziale della dotazione organica previsto dalle citate Linee di Indirizzo (paragrafi 2.1 e 2.2) consiste nella media della spesa di personale del triennio 2011-2013 al netto degli aumenti contrattuali, che risulta pari ad € 6.167.317,87 (limite alla data odierna prevista dall'art. 1, comma 557, della legge n. 296/2006 e s.m.i.). Tale limite viene individuato dal presente D.U.P. come la spesa potenziale massima, con l'indirizzo di utilizzare tutta la capacità di spesa consentita dalla normativa vigente tempo per tempo per le sostituzioni di personale a tempo indeterminato.

Spetterà alla giunta comunale, nell'atto di programmazione del fabbisogno nel rispetto del limite di spesa potenziale massima, declinare previsioni puntuali, anche con riferimento alle categorie contrattuali ed ai profili professionali, e valutare la possibilità di utilizzare in tutto o in parte la capacità di spesa per lavoro flessibile prevista dalla normativa vigente tempo per tempo (alla data odierna consistente nelle previsioni di cui all'art. 9, comma 28, del decreto legge n. 78/2010 convertito con l. n. 122/2010 e s.m.i.).

performance:

adozione del relativo piano da parte della giunta comunale, in modo che lo stesso sia collegato con il DUP e con gli obiettivi in esso presente;

prevenzione della corruzione:

adozione del relativo piano da parte della giunta comunale, in modo da assicurare il pieno rispetto di quanto previsto dal quadro normativo di riferimento in materia di prevenzione della corruzione;

lavoro agile:

adozione del relativo piano da parte della giunta comunale, in modo da assicurare la piena funzionalità degli uffici e dei servizi erogati, senza diminuzione della qualità e dei tempi di loro erogazione;

azioni positive:

adozione del relativo piano da parte della giunta comunale, in modo da assicurare gli obiettivi previsti dalla normativa nazionale;

dotazioni strumentali:

adozione del relativo piano da parte della giunta comunale, in modo da assicurare che non siano comprese la funzionalità degli uffici e l'erogazione dei servizi.

Per quanto riguarda il Piano delle azioni concrete, occorre rilevare che il decreto previsto dall'art. 60-bis del d.lgs. 165/2001 non è stato adottato, per cui non è possibile esprimersi al riguardo.

19. Equilibri di bilancio.

EQUILIBRI DI BILANCIO				
EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.709.853,77			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	392.442,08	393.261,08	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	25.468.516,31	25.421.391,31	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	25.590.360,45	25.544.196,80	0,00
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		<i>393.261,08</i>	<i>398.658,08</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		<i>479.069,03</i>	<i>479.069,03</i>	<i>0,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	424.276,31	466.455,59	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)		-153.678,37	-196.000,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	157.678,37	200.000,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	4.000,00	4.000,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)		0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	8.895.178,37	19.725.000,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	157.678,37	200.000,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00

S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	4.000,00	4.000,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	8.741.500,00	19.529.000,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

Valutazioni finali della programmazione.

La programmazione di bilancio dell'ente locale è stata adeguata a:

- alle linee programmatiche della Amministrazione Comunale
- all'andamento della gestione finanziaria e operativa dell'esercizio 2022 del Comune stesso.

Sondrio, data delle firme digitali

Il Segretario

Dott.Claudio LOCATELLI

Il Responsabile della Programmazione

Dott. Livio TIRONE

Il Responsabile del Servizio Finanziario

Dott.ssa Cristina CASALI

IL SINDACO e RAPPRESENTANTE LEGALE

Ing. Marco Scaramellini